

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1 Kesimpulan

Hasil analisis yang dilakukan pada proyek Laboratorium Kesehatan Lombok Barat, oleh karena itu kita dapat mengambil beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil evaluasi komulatif kinerja data aktual pelaksanaan pembangunan proyek Laboratorium Kesehatan Lombok Barat dengan pada minggu ke-11 sampai dengan minggu ke-18 menunjukkan bahwa proyek tersebut mengalami keterlambatan waktu dari schedule yang telah ditentukan dan biaya pelaksanaan pada proyek tersebut lebih besar dari anggaran yang telah ditentukan. Sedangkan pada analisa rencana proyek dari minggu ke-1 sampai minggu ke-18 menunjukkan bahwa pelaksanaan proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan Lombok Barat selesai tepat waktu dengan anggaran yang sesuai dengan yang telah direncanakan.
2. Berdasarkan hasil perhitungan komulatif biaya pelaksanaan proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan Lombok Barat yang dianalisis dengan metode *Earned Value Method* didapatkan bahwa estimasi biaya total atau *Estimated at Completion* (EAC) proyek tersebut sebesar Rp 4.293.496.682,00.
3. Untuk proses keterlambatan proyek pembangunan Laboratorium Kesehatan Lombok Barat dari minggu ke-1 sampai minggu ke -18 yang ditinjau dari deviasi terbesar yaitu pada minggu ke-11 didapatkan nilai *Estimated Complete Date* (ECD) = 168 hari, hal tersebut menunjukkan proyek tersebut mengalami keterlambatan dengan selisih waktu 13 hari.

1.2 Saran

Adapun saran yang didapatkan dari hasil studi kasus ini yang dilakukan pada proyek pembangunan Laboratorium Kesehatan Daerah Lombok Barat diantaranya :

1. Untuk pelaksanaan proyek banyak hal yang perlu diperhatikan mengenai faktor biaya dan waktu agar hasil pelaksanaannya sesuai dengan rencana.
2. Jika terindikasi keterlambatan pekerjaan maka sebaiknya pihak pelaksanaan atau kontraktor dapat menambah jumlah pekerja dan penambahan waktu pekerjaan pada setiap harinya.
3. Hasil analisis yang dilakukan oleh penulis perlu dikaji lebih lanjut untuk mendapat hasil yang lebih akurat dengan menggunakan *Earned Value Method*.
4. Berdasarkan kedua grafik *Earned Value* penulis menyarankan bahwa metode *Earned Value* akan lebih akurat jika di analisis dari awal rencana pembangunan, karena pada setiap sub pekerjaan dianggap konstan. Kemudian disaat menganalisis pekerjaan, anggaran dan jadwal proyek harus sesuai dengan rencana, jika tidak sesuai dengan rencana maka pekerjaan selanjutnya juga tidak berjalan sesuai dengan rencana, sehingga terjadi selisih biaya dan waktu saat menganalisis.

DAFTAR PUSTAKA

Asiyanto. 2005. Manajemen Produksi untuk Jasa Kontruksi. Jakarta : Pradnya Paramita.

Dimiyati, H. 2014. Manajemen Proyek. Bandung: Pustaka Setia.

Hakimah. 2021. Analisis Peranan Anggaran Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Proyek Pada Cv. Anugerah Jaya Surabaya. Jurnal Sustainable. Vol 1, No.1, Hal 84-103. Universitas Muhamadiyah Surabaya.

Ir Sugiyanto. 2020. "Manajemen Pengendalian Proyek". Surabaya: Scorpindo Media Pustaka.

Jayanti, W, E dkk. 2021. Implementasi Model Prototype Dalam Rancangan Bangun Sistem Informasi Manajemen Proyek (SAMAR) Berbasis Web Bagi Perusahaan Kontraktor. Jurnal Informatika Kaputama, Vol 5 No.1, Hal 19-27. Universitas Bina Sarana Informatika.

Kistiani, F dkk. 2017. Pengendalian Biaya Dan Waktu Proyek Dengan Metode Konsep Nilai Hasil (*Earned Value*). Jurnal Karya Teknik Sipil, Vol.6, No.4 Hal. 460-470. Universitas Diponegoro

Marhaendra, A. 2013. Analisis Nilai Hasil Terhadap Biaya Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pada Proyek Pembangunan Hotel Eastparc Yogyakarta.e-Jurnal Matriks Teknik Sipil, Vol.1, No.2. Universitas Sebelas Maret

Niskala, M. G. dkk. 2019. Perancangan Biaya Dan Waktu Penyelesaian Proyek Berdasarkan Kondisi Proyek Ducting Fo-Sr Cluster Cynthia Summarecon Bandung Tahap 2 Dengan Menggunakan Metode *Earn Value Management Dan Critical Path Method*. *e-Proceeding of Engineering* : Vol.6, No.2, Hal. 6702-6709. Telkom University

Novianti, T. 1992. “Pengantar Evaluasi Proyek”. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.

Nurhayati. 2010. “Manajemen Proyek”. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Rani, H. A. 2016. “Manajemen Proyek Konstruksi”. Yogyakarta : Deepublish.

Susanti B, Melisah, Juliantina I. 2019. Penerapan Konsep Earned Value Pada Proyek Kontruksi Jalan Tol (Studi Kasus Ruas Jalan Tol Kayuagung-Palembang-Betung), Jurnal Rekaya Sipil, Vol.15 (01), 12-20. Universitas Andalas.

Widiasanti, I. 2013. “Manajemen Kontruksi”. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.



LAMPIRAN

LAMPIRAN – 1 Rencana Anggaran Biaya

NO	URAIAN PEKERJAAN	BOBOT	TOTAL KESELURUHAN
I	PEKERJAAN PENDAHULUAN		
A	PEKERJAAN PERSIAPAN	0.897	Rp 30,840,491
B	SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA	0.180	Rp 6,188,727
II	PEKERJAAN STRUKTUR		Rp -
A	PEKERJAAN FOOTPLATE	2.738	Rp 94,137,418
B	PEKERJAAN BETON	20.902	Rp 718,648,764
C	PEKERJAAN ATAP	2.469	Rp 84,888,709
III	PEKERJAAN ARSITEKTUR		Rp -
A	PEKERJAAN TANAH	0.228	Rp 7,839,055
B	PEKERJAAN PONDASI BATU KALI	1.787	Rp 61,440,309
C	PEKERJAAN PASANGAN	6.009	Rp 206,600,345
D	PEKERJAAN KUSEN	3.619	Rp 124,427,800
E	PEKERJAAN PLAFOND	1.830	Rp 62,918,727
F	PEKERJAAN PENUTUP LANTAI	5.215	Rp 179,301,182
G	PEKERJAAN FINISHING CAT	1.366	Rp 46,965,564
H	PEKERJAAN RAILING	0.723	Rp 24,858,055
I	PEKERJAAN FASAD	1.472	Rp 50,610,036
J	PEKERJAAN REHAB GD. LAMA	0.581	Rp 19,975,836
IV	PEKERJAAN ELEKTRIKAL	13.011	Rp 447,341,836
V	PEKERJAAN MEKANIKAL	3.581	Rp 123,121,291
VI	TATA UDARA	33.392	Rp 1,148,077,673
	REAL COST	100.000	Rp 3,438,181,818
		PPN 11%	Rp 343,818,182
	GRAND TOTAL		Rp 3,782,000,000

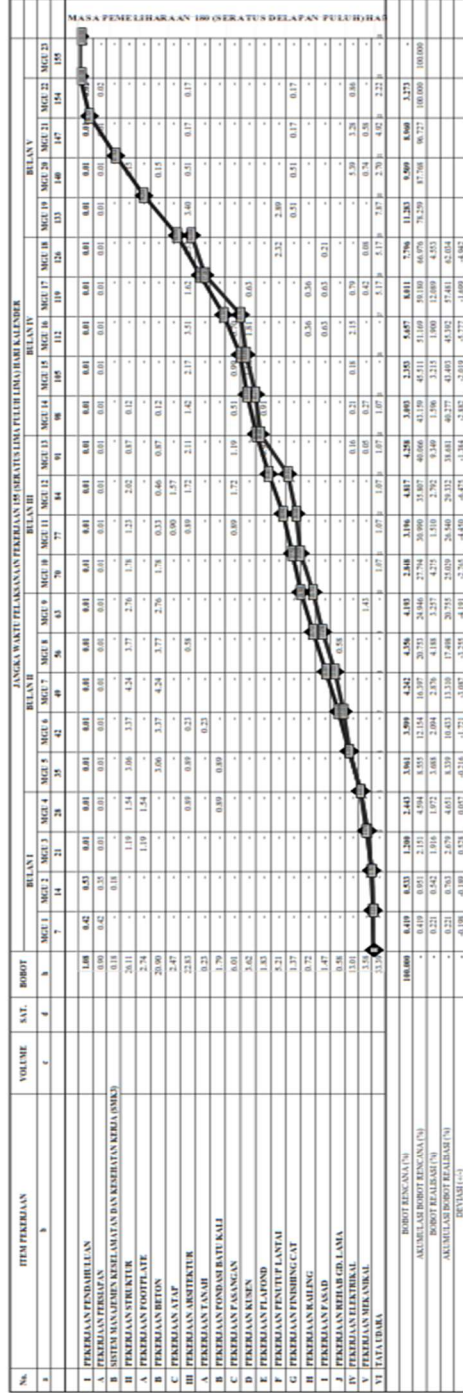
REKAPITULISASI BIAYA			
UPAH, BAHAN, BIAYA TIDAK LANGSUNG			
NO	URAIAN BIAYA	S/D 4 OKTOBER	S/D 1 NOVEMBER
1	UPAH	Rp 228,120,000	Rp 373,838,069
2	BAHAN BAKU	Rp 638,735,999	Rp 1,046,746,592
3	BIAYA TIDAK LANGSUNG	Rp 45,624,000	Rp 74,767,614
	TOTAL	Rp 912,479,999	Rp 1,495,352,275

REKAPITULASI LAPORAN MINGGUAN

PEKERJAAN	: PEMBANGUNAN /REHABILITASI GEDUNG LABORATORIUM KESIHATAN DAERAH (DAK FISIK)									
LOKASI	: KELURAHAN GERUNG UTARA, KEC. GERUNG, KAB. LOMBOK BARAT									
NO. KONTRAK	: 01/1PPK/DAK-LAB/KF/DIKES/VII/2022							MINGGU : I (SATU)		
TANGGAL KONTRAK	: 19 JULI 2022							PERIODE : 20 JULI 2022 SD 26 JULI 2022		
NILAI KONTRAK	: Rp.3.782.000.000,-							JANGKA WAKTU : 155 (SERATUS LIMA PULUH LIMA) HARI KALENDER		
TAHUN ANGGARAN	: 2022							KONTRAKTOR : CV. CAHAYA TUNAS ARTHA		
								KONSULTAN PENGAWAS : CV. BNK KONSULTAN		
No.	URAIAN PEKERJAAN	BOBOT	I PEKERJAAN (PROGRES) SD MINGGU LALU VOLUME	BOBOT %	MINGGU INI VOLUME	BOBOT %	SD MINGGU INI VOLUME	BOBOT %	% TERHADAP ITEM PEKERJAAN	
I	PEKERJAAN PENDAHULUAN									
A	PEKERJAAN PERSIAPAN	0,897		-		0,221		0,221	24,607	
B	SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESIHATAN KERJA (SMK3)	0,180		-		-		-	-	
II	PEKERJAAN STRUKTUR									
A	PEKERJAAN FOOTPLATE	2,738				-		-		
B	PEKERJAAN BETON	20,902		-		-		-		
C	PEKERJAAN ATAP	2,469		-		-		-		
III	PEKERJAAN ARSITEKTUR									
A	PEKERJAAN TANAH	0,228		-		-		-		
B	PEKERJAAN FONDASI BATU KALI	1,787		-		-		-		
C	PEKERJAAN PASANGAN	6,009		-		-		-		
D	PEKERJAAN KUSEN	3,619		-		-		-		
E	PEKERJAAN PLAFOND	1,830		-		-		-		
F	PEKERJAAN PENUTUP LANTAI	5,215		-		-		-		
G	PEKERJAAN FINISHING CAT	1,366		-		-		-		
H	PEKERJAAN RAILING	0,723		-		-		-		
I	PEKERJAAN FASAD	1,472		-		-		-		
J	PEKERJAAN REHAB.GD. LAMA	0,581		-		-		-		
IV	PEKERJAAN ELEKTRIKAL	13,011		-		-		-		
V	PEKERJAAN MEKANIKAL	3,581		-		-		-		
VI	TAJA UDARA	33,392		-		-		-		
		100,000				0,221		0,221		
								Realisasi : 0,221		
								Rencana : 0,419		
								Deviasi : -	0,198	

LAMPIRAN 3 – Kurva S Proyek

**JADWAL WAKTU PELAKSANAAN PEKERJAAN (TIME SCHEDULE)
PEMBANGUNAN / REHABILITASI GEDUNG LABORATORIUM KESEHATAN DAERAH (DAK FISIK)**



Ditengahi oleh:
Pojokan Pembuat Kerangka

LAMPIRAN 4 - SURAT – SURAT SKRIPSI

 MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
Alamat : Jln. K.H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. (0370) 633723 Mataram NTB
website : <http://fakultasteknik.ummat.ac.id>, e-mail: fatek@ummat.ac.id


SURAT - TUGAS
Nomor : 774/IL.3.AU/FT/TGS/VI/2023

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Mataram, menugaskan kepada :

N A M A : 1. Ir. Agus Partono, MT
2. Ahmad Zarkasi, ST.,MT

Untuk menjadi penguji pada Seminar SKRIPSI/TUGAS AKHIR mahasiswa dibawah ini:

- Nama : Muhamad Ardhy Suryadinata
- N I M : 2019D1B148
- Prodi : Teknik Sipil
- Judul Skripsi : "Analisis Pengendalian Proyek Menggunakan Earned Value Method (EVM) Studi Kasus : Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan Daerah Lombok Barat."

Yang akan diselenggarakan pada :

- HARI/TANGGAL : Rabu, 21 Juni 2023
- WAKTU : PK. 10.30 - selesai
- RUANG : R. Seminar Teknik Sipil

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dapat dilaksanakan sebaik-baiknya.

Wabillahittaufiq Walhidayah.
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Mataram, 20 Juni 2023
Dekan,

Dr. H. Aji Syaitendra Ubaidillah, ST.,M.Sc
NIDN.0806027101



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
PIMPINAN PUSAT MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK

Alamat : Jln. K.H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. (0370) 633723 Mataram NTB
website : <http://fakultasteknik.ummat.ac.id>, e-mail: fatek@ummat.ac.id



SURAT - TUGAS

No. 938 /IL.3.AU/FT/TGS/VI/2023

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Mataram, menugaskan kepada :

N A M A : 1. Ir. Agus Partono, MT
2. Ahmad Zarkasi, ST., MT
3. Hafiz Hamdani, ST., MT

Untuk menjadi penguji pada ujian SKRIPSI / TUGAS AKHIR mahasiswa dibawah ini :

• Nama : Muhammad Ardhy Suryadinata
• N I M : 2019D1B148
• Prodi : Teknik Sipil
• Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Proyek Menggunakan Earned Value Method (EVM) Studi Kasus : Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan Daerah Lombok Barat.

Yang akan diselenggarakan pada :

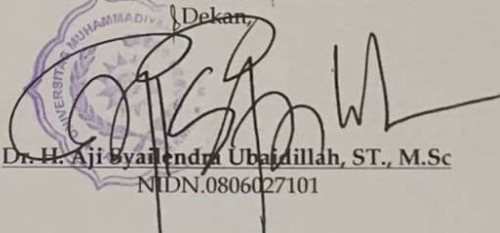
• HARI/TANGGAL : Kamis, 22 Juni 2023
• WAKTU : pk. 09.00 - Selesai
• RUANG : R. Sidang Teknik Sipil

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dapat dilaksanakan sebaik-baiknya.

Billahittaufiq Walhidayah

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Mataram, 21 Juni 2023
Fakultas Teknik UMMAT,
Dekan,


Dr. H. Aji Syailendra Ubaidillah, ST., M.Sc
NIDN.0806027101



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI REKAYASA SIPIL
Jln. K.H. Ahmad Dahlan, No.1 Pegesangan, Mataram Kode Pos:83232

LEMBAR ASISTENSI SKRIPSI

ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK MENGGUNAKAN *EARNED VALUE*
METHODE (EVM) (Studi Kasus Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan
Daerah Kabupaten Lombok Barat)

NAMA : MUHAMAD ARDHY SURYADINATA
NIM : 2019D1B148

NO	HARI / TANGGAL	CATATAN REVISI	PARAF
1	8/05-2023	- Perbaiki penulisan Sesuai Pedoman - Perbaiki penomoran dan Judul.	
2	11/05/2023	- Perbaiki BAB I • Latar belakang • Batasan masalah & tujuan - Perbaiki BAB II • Penulisan & landasan Teori - Perbaiki BAB II • Analisis Data	

Mataram, Mei 2023
DOSEN PEMBIMBING II

Ahmad Zarkasi, ST., MT.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI REKAYASA SIPIL
Jln. K.H. Ahmad Dahlan, No.1 Pegesangan, Mataram Kode Pos:83232

LEMBAR ASISTENSI SKRIPSI

ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK MENGGUNAKAN *EARNED VALUE*
METHODE (EVM)
(Studi Kasus Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan Daerah Kabupaten
Lombok Barat)

NAMA : MUHAMAD ARDHY SURYADINATA
NIM : 2019D1B148

NO	HARI / TANGGAL	CATATAN REVISI	PARAF
1.	18/05 - 2023	- Lanjut Dosen pembimbing I	

Mataram, Mei 2023

DOSEN PEMBIMBING II

Ahmad Zarkasi, ST., MT.

NIDN. 0819068903



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI REKAYASA SIPIL
Jln. K.H. Ahmad Dahlan, No.1 Pegesangan, Mataram Kode Pos:83232

LEMBAR ASISTENSI SKRIPSI

**ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK MENGGUNAKAN EARNED VALUE
METHODE (EVM) (Studi Kasus Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan
Daerah Kabupaten Lombok Barat)**

NAMA : MUHAMAD ARDHY SURYADINATA
NIM : 2019D1B148

NO	HARI / TANGGAL	CATATAN REVISI	PARAF
1	Lomb 7/6/23	<ul style="list-style-type: none">✓ Bab IV.- Buat perhitungan Analisis- Lengkapi form? yg lain. ✓ Revisi Pengantar → Prakata.✓ Bab Il.e. waktu penelitianl.-). Lokasi penelitian. ✓ Bab II.- TP → Nama Sumber → Di Daftaryg dikutip dari Bab keff- LT → Kajian Pustaka? Tabel? dll dariBuku Ref (Buku Pustaka [jurnal])- Sumber yg dikutip ke dalam ✓ Bab III.- Gbr lokasi → Bab I Mataram, Mei 2023- Tulis sumber di DP	Ag 7/6/23

DOSEN PEMBIMBING I

12/6/23.

Ir. Agus Partono, MT.

NIDN. 0809085901




UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI REKAYASA SIPIL
Jln. K.H. Ahmad Dahlan, No.1 Pegesangan, Mataram Kode Pos:83232

LEMBAR ASISTENSI SKRIPSI

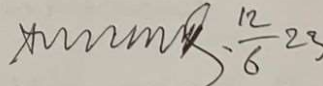
**ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK MENGGUNAKAN EARNED VALUE
METHODE (EVM) (Studi Kasus Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan
Daerah Kabupaten Lombok Barat)**

NAMA : MUHAMAD ARDHY SURYADINATA
NIM : 2019D1B148

NO	HARI / TANGGAL	CATATAN REVISI	PARAF
2	Sabtu 6/8/23	<ul style="list-style-type: none">- Bab I- 1.6. Waktu Penelitian → dari persetujuan judul & anggaran- 1.7. Lokasi → (sisi) keterangan dimana?o Bab. II.- 2.1. TP → ke-tujuan kalimat?- 2.2. LT → ke-tujuan Rumus? tabel, grafik- 2.3. PT →o Bab. III- Sumber objek penelitian- Lengkap? & Bagian Arit → luas sama.o Bab IV.- Lengkapo Perbaikan sesuai kondisi?o melengkapi yg lain	

Mataram, Mei 2023

DOSEN PEMBIMBING I


Ir. Agus Partono, MT.
NIDN. 0809085901



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI REKAYASA SIPIL
Jln. K.H. Ahmad Dahlan, No.1 Pegesangan, Mataram Kode Pos:83232

LEMBAR ASISTENSI SKRIPSI

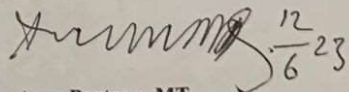
**ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK MENGGUNAKAN *EARNED VALUE*
METHODE (EVM) (Studi Kasus Proyek Pembangunan Laboratorium Kesehatan
Daerah Kabupaten Lombok Barat)**

NAMA : MUHAMAD ARDHY SURYADINATA
NIM : 2019D1B148

NO	HARI / TANGGAL	CATATAN REVISI	PARAF
3	Senin, 12/6/23	<ul style="list-style-type: none">✓ Time schedule di perbesar agar terlihat lebih jelas.✓ Siplen masalah dominas & Burst Power Point.✓ Ace	

Mataram, Mei 2023

DOSEN PEMBIMBING I


Ir. Agus Partono, MT.
NIDN. 0809085901