

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

5.1.1 Hambatan yang di hadapi BUMDes Saneo dalam mengoptimalisasi peran BUMDes Saneo.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Saneo belum berjalan optimal untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa Saneo. Namun kontribusi Badan Usaha Milik Desa dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa Saneo, masih banyak hambatan yang harus dihadapi BUMDes antara lain: a). Covid-19 yang dimana memperhambat segala aktivitas dari BUMDes saneo dalam melaksanakan program kerjanya. b). Anggaran yang diberikan juga sedikit dikarnakan anggaran banyak dialihkan untuk mengatasi masalah covid-19 dan adanya pembayaran yang macet yang dilakukan oleh masyarakat sehingga memperhambat dalam menambah unit-unit usaha BUMDes. c). Sumber daya manusia pengurus yang belum paham akan tanggung jawabnya sebagai pengurus yang dimana pengurus BUMDes menjadikan BUMDes sebagai pekerjaan sampingan dan adanya campur tangan dari Pemerintah Desa tampaknya sulit untuk dihindari, sekalipun secara normatif harus dipisahkan. Hal yang harus diperhatikan oleh Pemerintah Desa jika mendirikan Badan

Usaha Milik Desa harus memberikan kepercayaan kepada kepengurusan BUMDes tersebut.

5.1.2. Mengoptimalisasi Peran BUMDes Saneo Dalam Pembangunan Di Desa Saneo Kec. Woja Kab. Dompu Nusa Tenggara Barat.

Para pengurus yang bersedia secara penuh untuk mengelola BUMDes Saneo. Supaya bisa melihat berbagai potensi yang ada di Desa saneo dan memanfaatkannya secara optimal untuk pembangunan desa saneo. Pemilihan jenis usaha BUMDes harus sesuai dengan kebutuhan masyarakat setempat agar masyarakat dapat memenuhi kebutuhannya dengan mudah dan Semua jenis usaha yang dimiliki masyarakat harus diwadahi oleh pemerintah desa dan BUMDes.

Dalam pelaksanaan penelitian menggunakan teori Edward III yakni indikator-indikator implementasi kebijakan yang dipengaruhi, komunikasi, Sumber Daya, Disposisi (Sikap) dan Struktur Birokrasi. BUMDes saneo sudah diterapkan 5 indikator-indikator tersebut dalam implementasi hanya terkendala dalam pelaksanaannya. Dalam beberapa indikator di atas berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, struktur pengurus BUMDes Saneo udah sangat sesuai dengan teorinya Edward III Tentang Implementasi dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 BAB IV Tentang Organisasi dan Pengawasan BUM Desa/BUM Desa Bersama, karna secara stuktural dan pembagian job-jobnya udah sesuai seperti adanya pengawas, penasehat, ketua, sekretaris,

bendahara, manajemen usah, humas dan lapangan. Sehingga mempermudah dalam proses menjalankan peran BUMDes Saneo dalam mensejahterakan masyarakat desa saneo.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan maka dapat di berikan saran sebagai berikut :

1. Bagi Pemerintah Desa Saneo

Pemerintah Desa diharapkan dapat lebih memperhatikan perkembangan BUMDes Saneo dan mendorong agar bisa berjalan secara optimal peran BUMDes serta membantu memberikan solusi dalam setiap permasalahan yang di hadapi oleh BUMDes terutama dalam mengoptimalkan peran BUMDes Saneo, sehingga dapat membantu mencapai tujuan akhir yaitu pembangunan desa.

2. Bagi pengurus BUMDes Saneo

BUMDes saneo diharapkan dapat memperbaiki pengelolaan manajemen yang lebih mandiri untuk memaksimalkan kinerja, lewat tindakan pelatihan sumber daya manusia, sosialisasi kepada masyarakat dan menambah unit-unit usahanya, sehingga dapat mencapai tujuan akhir pembangunan desa. BUMDes saneo harus bisa berkerja sama dengan pemerintah pusat dan bersinergi dengan instansi-instansi lain lebih-lebih masyarakat desa. Oleh karena itu, pendekatan utama yang digunakan dalam pembangunan desa adalah

1) Pendekatan partisipatif yang melibatkan warga masyarakat desa dalam segenap proses pembangunan, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan pemanfaatan hasilnya. 2) Pendekatan kemandirian yang menitikberatkan pada kegiatan dan usaha berdasarkan kemandirian lokal. 3) Pendekatan keterpaduan, yaitu mengarahkan kegiatan pembangunan secara lintas sektor dan lintas daerah kedalam suatu proses pembangunan yang menyeluruh dan terpadu. BUMDes saneo harus mampu melakukan riset pasar dan menggunakan analisis SWOT yaitu kekuatan yang ada dalam BUMDes sehingga bisa dimanfaatkan dengan baik, kelemahan BUMDes saneo dimana harus mengetahui titik kelemahannya supaya bisa ditutup, peluang Teman-teman pengurus BUMDes harus melihat peluang yang bisa dimanfaatkan didesa saneo supaya bisa di semaksimal mungkin unntuk menambah perekonomian desa, dan acaman dimana pengurus harus mampu melihat atau menganalisis acaman-ancaman yang akan dihadapi oleh BUMDes kedepanya supaya bisa diantisipasi jau-jauh hari.

3. Bagi Masyarakat

Masyarakat seharusnya turut mengambil andil dalam rangka mengoptimalkan peran BUMDes Saneo dalam pembangunan desa, seperti membeli atau menggunakan barang/jasa yang dihasilkan oleh BUMDes Saneo, serta masyarakat juga dapat melakukan pengawasan

atau masukan terhadap kinerja pemerintah desa dan pengurus BUMDes.

4. Bagi Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya disarankan agar sebaiknya mengkoordinasi terlebih dahulu kepada para narasumber yang mau di wawancara dan mengambil sampel di desa-desa lain yang berbeda diluar Desa Saneo. Hal ini dimaksudkan agar dapat membandingkan bagaimana kesiapan dan hasil dari kinerja pemerintah desa di kabupaten yang lainnya demi mendukung perbaikan dalam pelaksanaan program BUMDes.

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku

Abdurrahman Fahmi (2011). *Metode Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi*, Jakarta: Rineka Cipta.

Abdillah Fattah Mursyid (2020). Analisis Peran BUMDes Dalam Pembangunan Desa Di Kecamatan Sei Dadap Kabupaten Asahan. Skripsi, Universitas Sumatera Utara.

Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP) Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya (2007). Buku Panduan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. Jakarta Selatan: Pimpinan Pusat Relawan Pemberdayaan Desa Nusantara (PP-RPDN).

Dra. Harmiati, M.Si (2017). “Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Mengembangkan Usaha Dan Ekonomi Masyarakat Desa Yang Berdaya Saing di Era Masyarakat Ekonomi ASEAN” PSA fisip Uniha, Bengkulu.

Fadiyah Isna Nailissa (2020). “Optimalisasi Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Purwokerto Kecamatan Sayung Kabupaten Demak”. Universitas Semarang. Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 06:45 Wita.

Gabriela Hanny Kususma (2016). Bumdes: Kewirausahaan Sosial Yang Berkelanjutan. Jogjakarta; PenabuluFund.

M. Burhan Bungin (2013). *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi*. Jakarta: Kencana.

- Mubyarto (2000). *Reformasi Sistem Ekonomi*. Yogyakarta : UII PRESS.
- Muhammad (2008). *Metodologi Penelitian Ekonomi Islam Pendekatan Kuantitatif*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Muhammad Ainul Yakin (2019). “Optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mendorong Percepatan Pembangunan Ekonomi Desa (Study Kasus Desa Teke Kecamatan Palibelo Kabupaten Bima) Universitas Muhammdiyah Mataram. Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 00:45 Wita.
- Nurcholis Hanif (2011). *Pertumbuhan dan penyelenggaraan pemerintah Desa*. Jakarta: PT Gelora Aksara Pratama.
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) 2021 Mataram: Balai Pustaka.
- Subbag Hukum BPK (2015). *Kewenangan Pemerintah Desa Dalam Mendirikan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Perwakilan Provinsi NTT*.
- Sutrisno (1995). *Metodologi Research*, Yogyakarta: Yayasan Penerbitan Fakultas Psikologi UGM.
- Suraya, (2013). *Murcitaningrum, Pengantar Metodologi Penelitian Ekonomi Islam*, Yogyakarta: Prudent Media.
- Todaro, Michael P. (1998), *Pembangunan Ekonomi Di Dunia Ketiga*, Edisi Keenam Jakarta: Erlangga.
- Widyastuti, yuli (2017). “Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Pujokerto Kecamatan Trimulyo Kabupaten Lampung Tengah”, Skripsi. Universitas Negeri Rade Intan Lampung.

Wijayanti, Eko (2017), *Implementasi System Administrasi Kependudukan Dan Ktp-El Dalam Peningkatan Kualitas Pelayanan Public*, Skripsi. Universitas Lampung, Bandar Lampung.

Lexy J Moleong (2004). *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya Offset.

B. Penelitian Terdahulu

Puguh Budiono (2015), "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Bojonegoro (Studi di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Dan Desa Kedung primpem Kecamatan Kanor)". Universitas Airlangga, Surabaya. (<http://journal.unair.ac.id/filerPDF/jpm3cd22097c1full.pdf>), Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 13:45 Wita.

Tri Mayasari (2019), "Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BumDes) Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Adijaya Kecamatan Pekalongan Kabupaten Lampung Timur". Institut Agama Islam Negeri (Iain) Metro, Di unduh pada tanggal 21 November 2021, 12:45 Wita.

Dra. Harmiati, M.Si (2017), "Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Mengembangkan Usaha Dan Ekonomi Masyarakat Desa Yang Berdaya Saing di Era Masyarakat Ekonomi ASEAN" PSA fisip Uniha, Bengkulu. (<http://setnas-asean.id/site/uploads/document/journals/file/59b0f03a8a119-14-cluster-ekonomi-unihaz.pdf>). Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 06:45 Wita.

C. Peraturan Perundang-Undang

Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 39 Tahun 2010 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2014 Pasal 78 Ayat 2 Tentang Pembangunan Desa.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

D. Website

Ali. 2014. *Analisis optimalisasi pelayanan berdasarkan teori antrian di samarinda*, *ejournal ilmu adminisrasi*, volume 2, nomor 3. Diakses pada hari seni, <http://www.kompas.com>, Di Unduh Pada Tanggal 19 November 2021, 08:45 Wita.

<https://tirto.id/kenapa-ribuan-bumdes-mangkrak-meski-dana-desa-triliunan-rupiah-enpb> Diakses pada tanggal 20 November 2021, 11:00 Wita.

Krisna Amelia Yuniar (2017), *Optimalisasi Pengelolaan Zakat dan Efektifitas Amil Zakat terhadap Peningkatan Perolehan Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) di Badan Amil Zakat Nasional*. Tulungagung, (<http://repo.iaintulungagung.ac.id/6343/>) Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 06:45 Wita.

Jurnal Puguh Budiono (2015). "Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Bojonegoro (Studi Di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalititidu Dan Desa Primpem Kecamatan Kanor)". Universitas Airlangga Surabaya. (<http://journal.unair.ac.id/filerPDF/jpm3cd22097c1full.pdf>). Di unduh pada tanggal 20 November 2021, 09:20 Wita.



LAMPIRAN-LAMPIRAN



Gambar. kantor desa saneo selaku juga sekretariat BUMDes Saneo



Gambar. penyerahan surat dan proposal penelitian



Gambar. Wawancara kepala desa saneo bapak Rustam H. M. Said



Gambar. Wawancara Bendahara desa bapak Agani H. Yasin



Gambar. Wawancara ketua BUMDes Saneo Bapak Julkifli S. P



Gambar. Wawancara sekretaris BUMDes Saneo Ibu Oni Irma Suryani S. Pd



Gambar. Wawancara ketua BUMDes Saneo Ibu Noer Fitriana Amd. Keb



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"**

Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

BERITA - ACARA

Pada hari ini **Jum'at** Tanggal **Empat** Bulan **Februari** Tahun **Dua Ribu Dua Puluh Dua** telah diselenggarakan **Ujian Skripsi** bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT) dan dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS** dengan predikat **CUKUP / MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE**, Mahasiswa :

Nama : **ADI HIDAYAT**
Nomor Mahasiswa : **218110179**
Konsentrasi : **Kebijakan Publik**
Program Studi : **Administrasi Publik**
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
DALAM PEMBANGUNAN DI DESA Saneo KEC. WOJA, KAB.
DOMPU, NTB"**

Rekap Nilai dari masing-masing Dosen Penguji sebagai berikut :

| No | Nama Dosen Penguji | Jabatan | Indeks Prestasi |
|--------------|---|--------------------|-----------------|
| 1 | Drs. Amil, MM NIDN . 0831126204 | Penguji Ketua | 3,61 |
| 2 | M. Taufik Rachman, SH, MH NIDN. 0825078701 | Penguji Anggota 1, | 3,77 |
| 3 | Dr. Siti Atika Rahmi, S.Sos, M.Si NIDN. 0815118302 | Penguji Anggota 2, | 3,68 |
| TOTAL | | | 11,06 |

Jumlah Ip = 11,06
IPK : ----- = 3,68
Jmlh Penguji = 3

Mataram, 4 Januari 2022

TEAM PENGUJI SKRIPSI

Penguji Ketua,

Drs. Amil, MM
NIDN. 0831126204

Penguji Anggota 1,

M. Taufik Rachman, SH, MH
NIDN: 0825078701

Penguji Anggota 2,

Dr. Siti Atika Rahmi, S.Sos, M.Si
NIDN. 0815118302



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"**



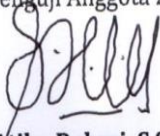
Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

**LEMBAR CATATAN REVISI UJIAN SEMINAR SKRIPSI
ADMINISTRASI PUBLIK**

Pada Hari ini **Jum'at** Tanggal **Empat** Bulan **Februari** Tahun **Dua Ribu Dua Puluh Dua**, Dosen Pembimbing Proposal Mahasiswa Program Studi Administrasi Publik FISIP UMMAT, menghadiri seminar proposal mahasiswa:

Nama : **ADI HIDAYAT**
NIM : 218110179
Jurusan : Kebijakan Publik
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Proposal : **OPTIMALISASI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBANGUNAN DI DESA SANEK KEC. WOJA, KAB. DOMPU, NTB**

Catatan untuk revisi Ujian Akhir Skripsi dari dosen pembimbing adalah sebagai berikut:

| DOSEN PEMBIMBING | CATATAN YANG PERLU DIREVISI |
|---|--|
| Penguji Ketua,  Drs. Amil. MM NIDN. 0831126204 | <ul style="list-style-type: none"> - Dalam pembahasan perlu diteliti dengan penelitian terdahulu - Kesimpulan disegreikan dg rumusan masalah - Kesimpulan dg simpulan |
| Penguji Anggota 1,  M. Taufik Rachman. SH, MH NIDN: 0825078701 | <ul style="list-style-type: none"> - Badan usaha Bumdesnya |
| Penguji Anggota 2,  Dr. Siti Atika Rahmi. S.Sos. M.Si NIDN. 0815118302 | Baca buku Pedoman Petulisan Skripsi FISIP UMMAT. Konsistensi antara Rumusan Masalah, Pembahasan, hasil Penelitian sehingga bisa menjawab Rumusan Masalah penelitian |

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **ADI HIDAYAT**
 Nomor Mahasiswa : 218110179
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

| NO | KOMPONEN | BOBOT | NILAI | B X N | KET. |
|---------------|-------------------------|-------|-------|-------|------|
| 1 | Sistematika | 2 | 3,6 | 7,2 | |
| 2 | Latar Belakang / Alasan | 2 | 3,6 | 7,2 | |
| 3 | Wawasan Pengetahuan | 2 | 3,6 | 7,2 | |
| 4 | Methodologi | 3 | 3,5 | 10,5 | |
| 5 | Penyajian Data | 3 | 3,6 | 10,8 | |
| 6 | Analisa Data | 4 | 3,5 | 14 | |
| 7 | Kesimpulan | 2 | 3,6 | 7,2 | |
| 8 | Konsistensi Bahasa | 3 | 3,7 | 11,1 | |
| 9 | Bahasa | 2 | 3,8 | 7,6 | |
| 10 | Sikap | 2 | 3,8 | 7,6 | |
| JUMLAH | | 25 | | 90,2 | |

$$\text{IPK} = \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{90,2}{25} = 3,61$$

Mataram, 4 Januari 2022

Penguji Ketua,



Drs. Amil, MM
 NIDN. 0831126204

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

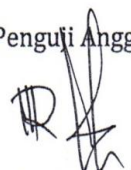
Nama : **ADI HIDAYAT**
 Nomor Mahasiswa : 218110179
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

| NO | KOMPONEN | BOBOT | NILAI | B X N | KET. |
|---------------|-------------------------|-------|-------|-------|------|
| 1 | Sistematika | 2 | 3,6 | 7,2 | |
| 2 | Latar Belakang / Alasan | 2 | 3,8 | 7,6 | |
| 3 | Wawasan Pengetahuan | 2 | 4 | 8 | |
| 4 | Methodologi | 3 | 3,6 | 10,2 | |
| 5 | Penyajian Data | 3 | 3,8 | 11,1 | |
| 6 | Analisa Data | 4 | 3,7 | 14,8 | |
| 7 | Kesimpulan | 2 | 3,7 | 7,4 | |
| 8 | Konsistensi Bahasa | 3 | 4 | 12 | |
| 9 | Bahasa | 2 | 4 | 8 | |
| 10 | Sikap | 2 | 4 | 8 | |
| JUMLAH | | 25 | | 94,3 | |

$$\text{IPK} = \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{94,3}{25} = 3,77$$

Mataram, 4 Januari 2022

Penguji Anggota 1,



M. Taufik Rachman, SH, MH

NIDN: 0825078701

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **ADI HIDAYAT**
 Nomor Mahasiswa : 218110179
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

| NO | KOMPONEN | BOBOT | NILAI | B X N | KET. |
|---------------|-------------------------|-------|-------|-------|------|
| 1 | Sistematika | 2 | 4,5 | 9 | |
| 2 | Latar Belakang / Alasan | 2 | 4 | 8 | |
| 3 | Wawasan Pengetahuan | 2 | 4 | 8 | |
| 4 | Methodologi | 3 | 4 | 12 | |
| 5 | Penyajian Data | 3 | 4 | 12 | |
| 6 | Analisa Data | 4 | 3 | 12 | |
| 7 | Kesimpulan | 2 | 3 | 6 | |
| 8 | Konsistensi Bahasa | 3 | 3 | 9 | |
| 9 | Bahasa | 2 | 4 | 8 | |
| 10 | Sikap | 2 | 4 | 8 | |
| JUMLAH | | 25 | | 92 | |

$$\text{IPK} : \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{92}{25} = 3,68$$

Mataram, 4 Januari 2022

Penguji Anggota 2,



Dr. Siti Atika Rahmi, S.Sos, M.Si
 NIDN. 0815118302