

BAB V

PENUTUP

5.1 KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian dilapangan, maka dapat menyimpulkan bahwa Implementasi *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Cabang Sape sudah diterapkan dan dilaksanakan khususnya yang bersifat pelayanan terhadap pelanggan akan tetapi ada di beberapa pelaksanaan *Good Corporate Governance* yang belum berjalan dengan optimal dan harus ada pembenahan yang lebih baik lagi.

- 1) Berdasarkan indikator implementasi *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Cabang Sape dari sisi komunikasi, proses komunikasi dalam penyampaian keterbukaan informasi kepada stakeholdernya di implementasi *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Cabang Sape sudah berjalan dengan baik dikarenakan penyampaian informasi yang sudah jelas dan konsisten sehingga terjadi komunikasi efektif antara PT. ASDP dengan stakeholdernya. Dari sisi indikator sumberdaya yaitu sumberdaya pada pelaksanaan *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP Sape terkait akuntabilitas masih belum sesuai. Karena adanya implementator yang kurang berperan dan kurang efektif melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dalam hal pengendalian internal perusahaan. Setiap kebijakan harus didukung oleh sumberdaya yang memadai baik kualitas maupun kuantitas implementator dalam sebuah pelaksanaan kerja. Sedangkan dari

sisi disposisi, komitmen dan kesungguhan para pelaksana dalam melakukan implementasi sudah sesuai dan dinilai sudah baik dimana PT. ASDP sendiri sudah mematuhi aturan/regulasi terkait BUMN khususnya seperti perusahaan cabang telah menyampaikan laporan keuangan dan kinerja secara berskala kepada pihak pusat dan adanya kegiatan tanggung jawab sosial yang dilakukan secara rutin. Sikap dan komitmen perusahaan yang melaksanakan tanggung jawabnya kepada masyarakat maupun pemerintah maka kebijakan perusahaan akan baik. Dan dari indikator terakhir yaitu struktur birokrasi pada dasarnya pelaksanaan *good corporate governance* PT. ASDP masih harus dibenah lebih baik lagi, dikarenakan adanya bagian prosedur satuan pengawas internal yang kurang berperan dan belum efektif melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Berdasarkan indikator diatas terdapat 2 (dua) indikator yaitu indikator sumberdaya dan struktur birokrasi yang belum terlaksana secara optimal dan harus ada pembenahan serta evaluasi kembali oleh pihak PT. ASDP cabang sape.

- 2) Keterlibatan Pemerintah, Swasta Dan Masyarakat dalam implementasi *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP (persero) cabang sape yang berperan diantaranya pemerintah, swasta dan masyarakat. Ketiganya tidak bisa berdiri sendiri melainkan saling berkaitan dan mendukung perwujudan sistem transparansi nasional. Komunikasi keterlibatannya pemerintah sama perusahaan BUMN memiliki peran sebagai pemegang saham pada perusahaan BUMN dan BUMD selain itu pemerintah sebagai

regulator yaitu adanya ketentuan peraturan undang-undang, bisa berperan sebagai pengawas dengan cara melalui lembaga pemerintah. Komunikasi masyarakat juga tentu terlibat karena aktifitas masyarakat disekitar pelabuhan memberikan dampak perekonomian. Membawa dampak positif koordinasi lebih bagus disamping itu memang harus serasi antara pemerintah dengan PT. ASDP dan harapannya bisa memberikan kontribusi kepada masyarakat.

5.2 SARAN

- 1) Implementasi *Good Corporate Governance* pada PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Cabang Sape harus mengevaluasi kembali dan membenahi beberapa indikator GCG yang belum secara maksimal dilaksanakan terjalin dengan baik. Memberikan sosialisasi terkait dengan Good Corporate Governance kepada masyarakat dan pengguna jasa. Untuk masyarakat dapat diadakan sosialisasi pada saat pelaksanaan program Good Corporate Governance. Dan untuk pelanggan diberikannya informasi terkait Good Corporate Governance di area pelabuhan dengan sosialisasi kreatif seperti pajangan dinding berisi prinsip-prinsip GCG disarankan karena dinilai lebih efektif sebagai pengingat bagi para pegawai dan masyarakat atau pengguna jasa sebagai bahan bacaan penting bagi para tamu.
- 2) Keterlibatan pemerintah, swasta dan masyarakat untuk kedepannya bisa lebih dikomunikasikan lebih baik antara 3 pihak dengan memberikan kontribusi yang maksimal sesuai dengan aturan atau kebijakan yang

diberlakukan dan kerjasama yang terjalin dengan maksimal akan tercipta berbagai kesepakatan yang menguntungkan bagi stakeholder.



DAFTAR PUSTAKA

- Arifin, 2010, *Penelitian Pendidikan*, Yogyakarta: Lilin Persada Press.
- Agustino, Leo, 2008. *Dasar-dasar kebijakan Publik*, CV : Alfabeta
- Bagong, Suyanto. Sutinah.2005. *Metode Penelitian Sosial Berbagai Alternative Pendekatan*. Yogyakarta: pustaka
- Edward III, George C. 1980. *Implementing Publik Policy*.Washington: Congressional Quarterly, Inc
- Effendi, Arief, 2009.*The Power Of Good Corporate Governance*, Jakarta: salemba empat.
- Hamdani, 2016.*Good corporate governance (tinjauan etika dan praktik bisnis)*, jakarta : mitra wacana media.
- Islamiyah Nur Elin, 2019, *Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Pada PT. Asdp Indonesia Ferry (Persero) Cabang Merak*, melalui <http://eprints.untirta.ac.id/1449/> , diakses pada tanggal 5 november 2020.
- Izzati, Nur Laili., dan Dr. Sularto, Lana, SE.,MMSI. 2008. *Analisis Hubungan Penerapan Good Corporate Governance dengan Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Kasus Pada Beberapa Perusahaan Non Keuangan yang Listing di Bursa Efek Indonesia)*. Fakultas Ekonomi Universitas Gunadarma
- Kaihatu, T. S. 2006. *Good Corporate Governance Dan Penerapannya Di Indonesia*. Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan.Vol.8, No. 1, hal.1-9.
- Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara, Nomor: KEP-117/MMBU/ 2002 Tentang ”Penerapan Praktek *Good Corporate Governance* Pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN)”.
- Khafifah. 2016. “*Pengaruh Penerapan Prinsip prinsip GCG terhadap kinerja karyawan*”, diakses pada tanggal 11 November 2017 dari <http://admnegara.usu.ac.id/index.php/16-penelitian-pengabdian/164-pengaruh-penerapan-prinsip-prinsip-good-corporategovernance-gcg-terhadap-kinerja-karyawanstudi-pada-pt-perkebunan-nusantara-iiipersero-medan>
- Mardoto. 2009. *Mengkritisi Clean and Good Governance Di Indonesia*. Dalam-[Http://mardoto.com](http://mardoto.com)
- Miles, Mathew B. dan A. Michael Huberman, 2009. *Analisis Data Kualitatif*.Jakarta: Universitas Indonesia
- Miles, Mathew B. dan A. Michael Huberman, 2009.*Analisis data kualitatif*. Jakarta: Universitas Indonesia

- Moleong, Lexy. (2005). *Metodologi penelitian kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi Deddy. 2015. *Studi kebijakan public dan pelayanan public konsep dan aplikasi proses kebijakan dan pelayanan publik*, Bandung : CV Alfabeta
- Penjelasan Undang-Undang No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan PP No.47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas.
- Peraturan Menteri Negara BUMN No. Per-01/MBU/2011 tanggal 1 agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik
- Purwanto, Erwan A. Dan Sulistyastuti, Dyah R, 2012. *Implementasi kebijakan publik*, Yogyakarta : Gava Media
- R. Ibrahim. 1997. *Prospek BUMN dan Kepentingan Umum*. Bandung: PT. Citra Aditya Bakti
- Satori, Djam'an dan Khomariah, Aan. 2013. *Metodologi penilaian kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Sari Novita Rizki, Almusadieg Mochammad, Sulistyyo Widyo Cahyo Muhammad, 2018, *Analisis Implementasi Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Pada PT. Pelabuhan Indonesia III (Persero)*, jurnal administrasi bisnis, volume 60 no 1 juli 2018, melalui <http://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/view/2485>, diakses pada tanggal 5 november 2020.
- Sugiyono. 2007. *Metode Penelitian kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2008. *Metode Penelitian kuantitatif, kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Undang-undang No. 19 tahun 2003 tentang BUMN
- Yopi Zariansah, 2019, *Analisis corporate social responsibility pada PT. pelabuhan Indonesia 1 (PELINDO 1) belawan* , melalui <http://repository.uma.ac.id/handle/123456789/11803>, diakses pada tanggal 21 desember 2020.



LAMPIRAN-LAMPIRAN

FOTO DOKUMENTASI



Sumber: Dokumentasi Wawancara Bersama Manajer Dan Karyawan PT. ASDP Cabang Sape

FOTO DOKUMENTASI



Sumber: wawancara bersama pemilik kantin di kantor PT. ASDP cabang sape



Sumber: wawancara bersama masyarakat di sekitar kantor PT. ASDP cabang sape

FOTO DOKUMENTASI



sumber: kegiatan lapangan di kantor PT. ASDP pelabuhan cabang sape

FOTO DOKUMENTASI



kegiatan pembagian sembako kepada masyarakat sape oleh perwakilan karyawan PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) cabang sape



Sumber: Kegiatan PT. ASDP Cabang Sape

FOTO DOKUMENTASI

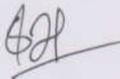
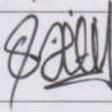
Salah satu dokumentasi informasi dari PT. ASDP cabang sape berupa brosur



Sumber: peneliti 2021

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : Dahniar Mandalia
 NIM : 217110128
 KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan
 NAMA PEMBIMBING II : Drs. Siti Atika Rahmi, M.Si.

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1			Abstrak sesuaikan dengan Rumusan Masalah	
2			Pembahasan sesuaikan dgn Rumusan Masalah. 4.2.2	
3			Kesimpulan & saran Sesuai dgn Rumusan Masalah	
4	7/6 2021		ACC Ujian Skripsi	
5				

Mataram, 27 Mei 2020

Mengetahui

Prodi Administrasi Publik

Ketua



(Rahmad Hidayat S.A.P., M.A.P.)

NIDN. 0822048901

Dosen Pembimbing I



Dr. Siti Atika Rahmi, M.Si

NIDN. 0815118302

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : Dahniar Mandalia
 NIM : 217110128
 KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan
 NAMA PEMBIMBING II : M. Aprian Jailani, S.AP., M.AP

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1			Perbaiki sesuai dengan ketentuan penelitian.	
2			Perbaiki pada data sekunder dan primer.	
3			Penyusunan pada uraian Analisis Bab V	
4			Melengkapi Data & Analisis pada Bab IV & V	
5			Acc ujian Akhir.	

Mataram, 01 April 2020

Mengetahui

Prodi Administrasi Publik

Ketua

v (Rahmad Hidayat S.AP., M.AP)

NIDN. 0822048901

Dosen Pembimbing II

M. Aprian Jailani, S.AP., M.AP

NIDN. 0804049501



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI "B"

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Nomor : 062/II.3.AU/F/1/2021
Lamp. : Proposal Skripsi
Hal : Mohon Izin Penelitian

Mataram, 22 Jumadil Awal 1442 H
06 Januari 2021 M

Kepada Yth : Pimpinan PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero)

di –

Bima

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Ba'da salam, Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada kita dalam melaksanakan aktivitas sehari-hari, Amin!

Dalam rangka menyelesaikan syarat-syarat untuk mencapai kebulatan studi program Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, maka para mahasiswa harus memenuhi Karya Ilmiah (Skripsi), untuk keperluan tersebut kami mohonkan izin bagi mahasiswa berikut:

1. Nama : DAHNIAR MANDALIA
2. NIM : 217110128
3. Jurusan : Urusan Publik
4. Program Studi : Administrasi Publik
5. Tujuan : Untuk Memperoleh Data
6. Tema /Judul : **"Implementasi Good Corporate Governance (GCG) Pada PT ASDP Indonesia Ferry (Persero) (Studi Kasus Pelabuhan Penyebrangan Cabang Sape)."**
7. Lokasi Penelitian : Pelabuhan Penyebrangan Sabang Sape

Demikian atas bantuan dan rekomendasi izin bagi mahasiswa yang bersangkutan, kami khaturkan terimakasih.

Wabillahitaufiq Walhidayah
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dekan,

Dr. H. Muhammad Ali, M.Si.
NIDN. 0806066801

Tembusan, disampaikan kepada Yth :

1. Rektor UMMAT (untuk maklum);
2. Mahasiswa yang bersangkutan;
3. Arsip.



PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero)
Jl. Yos. Sudarto Pelabuhan Perikanan
Sape 84182
Telp : (0374) 71073, 71002
Fax : (0374) 71000

Nomor : UM.009/1/1/ASDP-SPE/2021
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian

Sape, 20 Januari 2021

Kepada
Yth. Dekan Universitas Muhammadiyah
Mataram
di-
MATARAM.

1. Mendasari surat Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Nomor : 062/II.3.AU/F/1/2021 tanggal 06 Januari 2021 tentang Mohon Ijin Penelitian.
2. Terkait butir 1 (satu) di atas, dengan ini disampaikan bahwa pada prinsipnya dapat disetujui Mahasiswi Universitas Muhammadiyah Mataram dengan data identitas sebagai berikut :

a. Nama : DAHNIAR MANDALIA
b. NIM : 217110128
c. Jurusan : Urusan Publik
d. Program Studi : Administrasi Publik

untuk melaksanakan penelitian pada Kantor PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Cabang Sape.

3. Demikian disampaikan dan atas pelaksanaannya diucapkan terima kasih.

PT. ASDP INDONESIA FERRY (PERSERO)
GENERAL MANAGER

asdP
KANTOR CABANG SAPE
RUDY MAHMUDI
NIK. 10793656

Tembusan Yth :
1. Para Manager Cabang.

we bridge the nation
"Bangga Menyatukan Nusantara"



PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero)
Jl. Yos. Sudarso Pelabuhan Penyeberangan
Sape 64152
Telp : (0374) 71075, 71002
Fax : (0374) 71066

SURAT KETERANGAN

Nomor : KET.001/ UM.009/ASDP-SPE/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : **PUTRA WIRAWAN**
N I K : **012072620**
Jabatan : **Manager Keuangan SDM & Umum**
Unit Kerja : **PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) Sape**

Menerangkan bahwa :

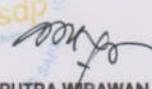
N a m a : **DAHNIAR MANDALIA**
NIM : **217110128**
Jurusan : **Urusan Publik**
Program Studi : **Administrasi Publik**
Tujuan : **Untuk memperoleh data**
Tema/Judul : **Implementasi Good Corporate Governance 9GCG) pada PT. ASDP Indonesia Ferry (Persero) (Studi kasus pelabuhan penyeberangan Cabang Sape).**

menyatakan bahwa Mahasiswi sebagaimana tersebut di atas telah melaksanakan penelitian di PT. ASDP (Persero) Cabang Sape pada tanggal 20 Januari 2021.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sesuai dengan keperluannya.

Dikeluarkan di : SAPE
Tanggal : 20 JANURI 2021

MANAGER KEUANGAN SDM & UMUM,


PUTRA WIRAWAN
NIK : 012072620