

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil kajian dalam penelitian ini dapat disimpulkan tentang strategi BPKAD dalam upaya meningkatkan PAD dan beberapa faktor penghambat yaitu:

1. Strategi yang ditetapkan oleh BPKAD Kota Bima dalam meningkatkan PAD adalah:

- a. Penyisiran data secara aktif tindakan yang dilakukan oleh BPKAD Kota Bima ini guna untuk menyisir terhadap potensi-potensi yang ada dan berpeluang menyumbangkan PAD namun, belum terdaftar dikantor BPKAD Kota Bima.
- b. Pemukhtahiran data (*update data*) strategi ini digunakan untuk memperbaharui data yang sudah ada seperti awalnya hanya sebuah tanah saja namun sekarang sudah menjadi bangunan hal tersebut harus di data ulang Ini harus dilakukan menurut BPKAD Kota Bima guna meningkatkan PAD.
- c. Koordinasi antar instansi yang terkait strategi ini dilakukan guna untuk pemberian sanksi kepada wajib pajak yang menunggak pemberian sanksi administrasi dan pelayanannya dipending.
- d. Pembayaran secara online melalui aplikasi Gopay dan Bank Daerah (Bank NTB). Strategi ini dianggap sangat mempermudah bagi wajib pajak dan

meminimalisir kemalasan wajib pajak serta mempermudah petugas dalam hal pengawasan setoran wajib pajak.

2. Faktor penghambat BPKAD dalam peningkatan PAD Kota Bima:

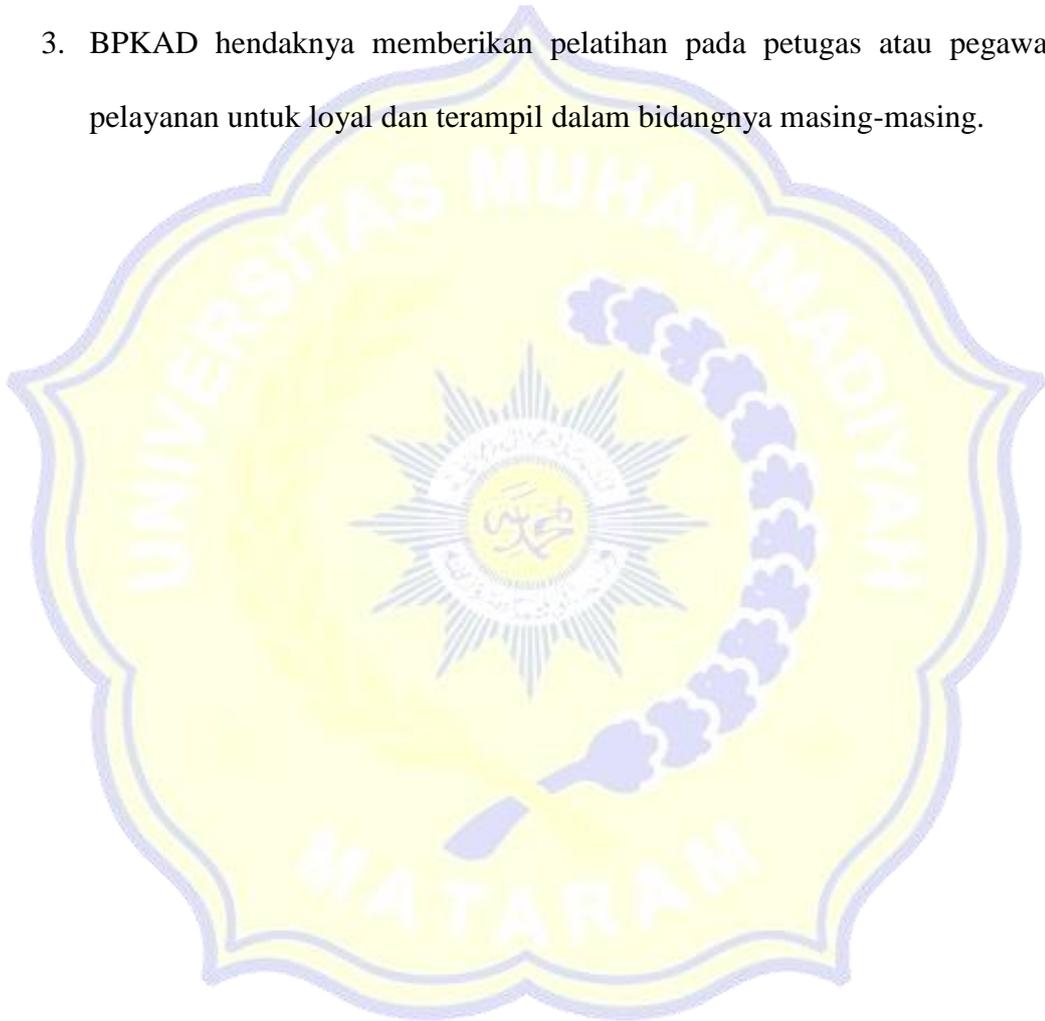
- a. Kurangnya sarana dan prasarana sebagai alat penunjang seperti alat ukur dalam bentuk struk bukti transaksi yang dilakukan oleh konsumen.
- b. Masih kurangnya kesadaran masyarakat melakukan pembayaran dari segi ketepatan waktu dan masih kurangnya kepercayaan masyarakat pada pemerintah terhadap pemanfaatan PAD.
- c. Indikator selanjutnya yaitu kurangnya mutu pelayanan yang diberikan oleh petugas kepada wajib pajak. Petugas jarang turun lapangan serta masih sulitnya dijumpai apabila wajib pajak ingin membayarkan kewajibannya.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, peneliti menyampaikan beberapa saran yang diharapkan membantu BPKAD Kota Bima maupun peneliti lain agar memperoleh penelitian yang baik terkait dengan judul penelitian ini.

1. Kepada BPKAD Kota Bima memperhatikan kriteria khusus menempatkan pegawai di BPKAD yang sesuai dengan bidangnya, bukan hanya di lingkup kantor BPKAD namun yang lebih penting yaitu petugas juru pungut yang ada di kelurahan-kelurahan harus diberikan pembekalan terlebih dahulu serta memilih juru pungut yang benar-benar serjana lulusan pajak maupun akuntansi agar dalam melaksanakan kinerja mampu dengan efektif dan efisien.

2. BPKAD Kota Bima segera melakukan instruksi kepada petugas atau bidang terkait untuk lebih giat dalam menemui wajib pajak dengan cara melakukan sosialisasi dan pendekatan pentingnya memabayar pajak tepat waktu, dan atau metode jemput bola melalui petugas yang handal dan terpercaya.
3. BPKAD hendaknya memberikan pelatihan pada petugas atau pegawai pelayanan untuk loyal dan terampil dalam bidangnya masing-masing.



DAFTAR PUSTAKA

- Akib, Haedar. 2010. *Implementasi Kebijakan*. Jurnal Penelitian Universitas Negeri Makassar.
- Ali, Muhammad. 2006. *Kebijakan publik*. Yogyakarta: Lenge Printika.
- Artikel. *Manajemen Pelayanan Secara Umum*. Diakses melalui <https://bit.ly/3mwpPJEG> pada tanggal 8 Desember 2020 jam 13.00 melalui.
- Budi, Rayudaswati. 2010. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Makasar: Kretakupa Print, Makasar.
- Eprints. Ums. *BAB III Metode Penelitian*. Diakses melalui [http://eprints.ums.ac.id/12946/4/BAB III.pdf](http://eprints.ums.ac.id/12946/4/BAB_III.pdf) pada tanggal 25 November jam 17.00.
- Fazry, Aulia Muhammad. 2018. *Pastisipasi Masyarakat Dalam Membayar Pajak Bumi Dan Bangunan Di Kota Bandar Lampung*. Jurnal Penelitian Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lampung Bandar Lampung.
- Hefniy. 2019. *Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Mutu Pelayanan Kepegawaian*. Jurnal Universitas Nurul Jadid Probolinggo.
- Irianto, Edi. Slamet dan Rosdiana, Haula. 2011. *Paduan Lengkap Perpajakan di Indonesia*. Jakarta: Transmedia Pustaka.
- Kusuma, Ade. *Pengantar Komunikasi Antar Budaya*. Diakses melalui [https://www.academia.edu/26924035/Pengantar Komunikasi Antar Bu daya](https://www.academia.edu/26924035/Pengantar_Komunikasi_Antar_Budaya) pada tanggal 10 Desember 2020.
- Library. Minus. Bab II Definisi Teori Strategi dan Strategi dalam Bidang Manajemen. Diakses melalui <https://bit.ly/2JOGtn9> pada tanggal 8 Desember 2020.
- Manurung, Rivandi. *BAB III*. Diakses melalui <http://.bit.ly/36TKyOD> pada tanggal 13 November 2020 jam 11.00 Wita.
- Mukarom, Zaenal. 2015. *Manajemen Pelayanan Publik*. Bandung: Pustaka Setia.
- Pasalong, Harbani. 2013. *Teori Administrasi Publik*. Bandung: Alfabeta.

- Riadi, Muchlisin. *Kualitas Pelayanan Publik*. Diakses melalui <https://bit.ly/3M707sj> pada tanggal 25 November 2020 jam 17.00.
- Riki, Afrianto. 2012. *Upaya Pemerintah Kabupaten Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Dari Sektor Pajak Restaurant/ Rumah Makan*. Jurnal Penelitian Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Pekanbaru.
- Rosydiani, Ida. 2017. *Analisis Dinamika Kotribusi Pajak Hotel Dan Pajak Restaurant Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Sumbawa*. Jurnal Penelitian Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Teknologi Sumbawa.
- Soekanto, Soerjono dan Sulistyonowati, Budi. 2013. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: PT Raja Grafinda.
- Suara NTB. Diakses melalui <https://www.suarantb.com/target-pad-dikurangi-kota-bima-kehilangan-rp16-miliar/> pada tanggal 24 November 2020 jam 14.00.
- Syafiie, Inu Kencana. 2003. *Sistem Administrasi Negara*. Bandung: Bumi Aksara.
- Syahla, Zuraida. 2013. *Uji Validitas dan Reliabelitas Penelitian Kualitatif*. Diakses melalui <https://bit.ly/36ytkY1> pada tanggal 03 Desember 2020 jam 12.00.
- Utami Wengga Rosalina. 2020. *Efektifitas Pelayanan Program 1 Jam (One Hour) Dana Pensiun Pegawai Negeri Sipil (PNS) Pada TP Taspen Persero Mataram*. Jurnal Penelitian Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.
- Universitas Pasundan. Diakses melalui <http://repository.unpas.ac.id> pada tanggal 20 November 2020 Jam 16.00 Wita.
- Winarsih, Atik. Septi dan Ratminto. 2016. *Manajemen Pelayanan Pengembangan Model Konseptual, Penerapan Citizen's Charter dan Standar Pelayanan Minimal*. Yogyakarta. Pustaka Belajar.
- Keputusan KEPMEN PAN Nomer 63 Tahun 2004 tentang Asas Pelayanan Publik Memenuhi Asas-asas Pelayanan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan di Kota Bima.
- Keputusan KEPMEN PAN Nomor 25 Tahun 2004 Tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah.

Kepmen PAN Nomer 58 Tahun 2002 Tentang Jenis Pelayanan Dari Instansi Pemerintah Serta BUMN/BUMD.

Kepmen PAN Nomer 25 Tahun 2004 Tentang Pedoman Umum Penyusunan Keuasan Unit Pelayanan Dan Indikator Pelayanan.

Kapmen PAN Nomer 90 Tahun 1989 Tentang Program Strategi Pemicu Pendencygunaan Administrasi Negara.

Peraturan Pemerintah Nomer 55 Tahun 2019 Pasal 1 Dan 3 Tentang Obligasi Adalah Surat Utang Negara, Obligasi Daerah.

Perda Kota Bima No 26 Tahun 2016 Atas Perubahan Perwali No 42 Tahun 2015.

Perwali No. 6 Tahun 2016 Tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Bima No. 39 Tahun 2013 Tentang Tata Cara Pemungutan Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan Dan Perkotaan.

UU Nomor 33 Tahun 2004 Tentang Etonomi Daerah Dalam Penyelenggaraan Pemerintah Daerah.

UU Nomor 22 Tahun 1999 Tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemusat Dan Daerah.

UU Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik.

UU Nomor 28 Tahun 2009 Pasal 1 Ayat 10 Tentang Pajak Daerah Dan Retribusi Wajib Kepada Daerah Yang Bersifat Memaksa Berdasarkan UU.

UU Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik.

UU Nomor 28 Tahun 2009 Pasal 32 Sampai Pasal 47 Tentang Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah.

LAMPIRAN

Penyisiran Data Secara Aktif/Menyisir Potensi



Pemukhtahiran Data
(Update Data)

Rapat Koordinasi
Antar Instansi /Dinas Terkait



Pembayaran Secara Online Dengan Bank NTB Syariah Dan Aplikasi Gopay



Iklan Pemberitahuan Pembayaran Pajak



**PEMERINTAH
KOTA BIMA**

**SAYA
BANGGA
BAYAR PAJAK**

Sesuai dengan amanat Perda No. 17 Tahun 2010 tentang **PAJAK DAERAH** untuk Wajib Pajak Hotel, Restoran, Hiburan, Sarang Burung Walet, Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan (PMBLB) untuk menyampaikan Surat Pemberitahuan Pajak Daerah (SPTPD) paling lambat 15 hari setelah masa pajak ke BPKAD Kota Bima Cq. Bidang Pendataan dan Penetapan Pendapatan Daerah

**TERIMAKASIH BAGI YANG TELAH
MENYAMPAIKAN SPTPD
TEPAT WAKTU**

PAJAK YANG ANDA BAYAR
Sangat bermanfaat bagi kelangsungan pembangunan daerah

Badan Pengelolaan
Keuangan dan Aset Daerah

Wawancara Dengan Pelaku Wajib Pajak



Tgl.
Toko

NOTA NO.

DIBAYARKAN	NAMA BARANG	HARGA	JUMLAH
111	1000	1000	
111	0500	0500	
111	0500	0500	
1	AKU		
1	KOPRA OPEN		
1	KANTONG		
1	MEGOT		
1	NASHOT KOMPLETE		
1	NO SHOT SPED		
			Jumlah Rp.

Tanda Terima _____
Hormat kami, _____

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : NURQAMRIANI YUNITA
NIM : 217110100
KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan
NAMA PEMBIMBING II : Rahmad Hidayat, S.AP.,MAP

No.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	Masuk	Keluar		
1.	19 Januari 2021	Jum'at 22. Januari 2021	Revisi pd Bab IV dan V Pembahasan tambahan kajian teori dan kesimpulan	
2.	Senin, 25 Januari 2021	Selasa, 26 Januari 2021	Revisi Rda Bab IV dan V perbaikan tambahan data Penelitian dan kesimpulan, Saran	
3.	Jum'at 29 Januari 2021	Senin, 01 February 2021	Revisi Penulisan dan Revisi pada Bab V kesimpulan	
4.	Selaso. 02 February 2021	Rabu. 03 February 2021	Acc Ujian !	
5.				

Mataram, 20 Januari 2021

Mengetahui

Prodi Administrasi Publik

Ketua



v (Rahmad Hidayat, S.AP.,MAP)

NIDN.0822048901

Dosen Pembimbing II



v (Rahmad Hidayat, S.AP.,MAP)

NIDN. 0822048901



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"**

Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

BERITA - ACARA

Pada hari ini **Senin** Tanggal **Delepan** Bulan **Pebruari** Tahun **Dua Ribu Duapuluhsatu** telah diselenggarakan **Ujian Skripsi** bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT) dan dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS** dengan predikat **CUKUP / MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN/ CUM LAUDE**, Mahasiswa :

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
Nomor Mahasiswa : **217110100**
Konsentrasi : **Administrasi Pembangunan**
Program Studi : **Administrasi Publik**
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"STRATEGI DINAS BPKAD (BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PADA DINAS PKAD KOTA BIMA"**

Rekap Nilai dari masing-masing Dosen Penguji sebagai berikut :

No	Nama Dosen Penguji	Jabatan	Indeks Prestasi
1	Mardiah,S.Sos.M.Si NIDN. 0804117201	Penguji Ketua	3,88
2	Rahmad Hidayat, S.AP.,M.AP NIDN. 0822048901	Penguji Anggota 1,	3,92
3	Drs.H.Mustamin H.Idris, MS NIP.196412102005011003	Penguji Anggota 2,	3,76
TOTAL			11,56

$$\text{IPK} : \frac{\text{Jumlah Ip}}{\text{Jmlh Penguji}} = \frac{11,56}{3} = 3,85$$

Mataram, 8 Pebruari 2021

TEAM PENGUJI SKRIPSI

Penguji Ketua,

Mardiah, S.Sos, M.Si
NIDN. 0804117201

Penguji Anggota 1,

Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP
NIDN: 0822048901

Penguji Anggota 2,

Drs. H. Mustamin H. Idris, MS
NIP. 196412102005011003

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
Nomor Mahasiswa : 217110100
Jurusan : Urusan Publik
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	4	8	
3	Wawasan Pengetahuan	2	4	8	
4	Methodologi	3	4	12	
5	Penyajian Data	3	4	12	
6	Analisa Data	4	4	16	
7	Kesimpulan	2	3	6	
8	Konsistensi Bahasa	3	4	12	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
JUMLAH		25		98	

$$\text{IPK} : \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{98}{25} = 3,92$$

Mataram, 8 Pebruari 2021
Penguji Anggota I,



✓ **Rahmad Hidayat, S.AP., M.AP**
NIDN: 0822048901

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
Nomor Mahasiswa : 217110100
Jurusan : Urusan Publik
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	4	8	
3	Wawasan Pengetahuan	2	4	8	
4	Methodologi	3	4	12	
5	Penyajian Data	3	3	9	
6	Analisa Data	4	4	16	
7	Kesimpulan	2	4	8	
8	Konsistensi Bahasa	3	4	12	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
JUMLAH		25		88 97	

TOTAL BN 97
IPK : $\frac{97}{25} = 3,88$
TOTAL B 25

Mataram, 8 Pebruari 2021
Penguji Utama,



Mardiah, S.Sos, M.Si
NIDN. 0804117201

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
 Nomor Mahasiswa : 217110100
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3,5	7	
3	Wawasan Pengetahuan	2	4	8	
4	Methodologi	3	3,5	10,5	
5	Penyajian Data	3	4	12	
6	Analisa Data	4	4	16	
7	Kesimpulan	2	3,5	7	
8	Konsistensi Bahasa	3	3,5	10,5	
9	Bahasa	2	3,5	7	
10	Sikap	2	4	8	
JUMLAH		25		94	

$$\text{IPK} : \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{94}{25} = 3,76$$

Mataram, 8 Pebruari 2021
 Penguji Anggota II,



Drs. H. Mustamin H. Idris, MS
 NIP: 196412102005011003



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram



Nomor : 425./IL.3.AU/F/II/2021 Mataram, 22 Jumadil Akhir 1442 H
Lamp. : Skripsi 04 Februari 2021 M
Hal : Mohon Sebagai Penguji Skripsi

Kepada

Yth. : 1. Bapak / Ibu : Mardiah, S.Sos., M.Si (PU)
2. Bapak / Ibu : Rahmad Hidayat, S.AP., M. AP. (PP)
3. Bapak / Ibu : Drs. H. Mustamin H. Idris, M.S. (PN)

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami sampaikan 1 (satu) exp. Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, mohon dapat diuji :

Hari / Tanggal : Senin, 08 Februari 2021
Pukul : 11.00 Wita – sampai selesai
Tempat : Ruang Ujian Skripsi FISIPOL UMMAT

Adapun Mahasiswa tersebut :

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
NIM : 217110100
Jurusan : Urusan Publik
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : **“Strategi Dinas BPKAD (Badan Pengelola Keuangan Dan Aset Daerah) Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Bima”.**

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

*Wabillahittaufiq Walhidayah
Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Wakil Dekan I,

Dedy Iswanto, ST., MM.
NIDN. 0818087901

Tembusan, disampaikan kepada Yth. :

1. Dekan FISIPOL UMMAT (Sebagai Laporan);
2. Arsip.



PEMERINTAH KOTA BIMA
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN,
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

Jalan Soekarno Hatta No. 2 Raba-Bima Telp./Fax (0374) 44088

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor: 050/300/Bappeda Litbang/XII/2020

Memperhatikan Surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Bima, Nomor : 074/317/Kesbangpol/XII/2020 tanggal 28 Desember 2020 tentang Rekomendasi Penelitian, dengan ini diberikan izin untuk melakukan penelitian kepada :

Nama : **NURQAMRIANI YUNITA**
NIM : 217110100
Jurusan : Urusan Publik/Administrasi Publik
Judul : **"STRATEGI DINAS BPKAD (BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET DAERAH) DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) (STUDI DESKRIPTIF PADA DINAS BPKAD KOTA BIMA)"**

Lokasi Penelitian : BPKAD Kota Bima

Waktu Penelitian : 1 (Satu) bulan

Izin Penelitian ini berlaku sejak tanggal 28 Desember 2020 s/d 27 Januari 2021 dan dapat diperpanjang kembali sesuai kebutuhan.

Kepada yang bersangkutan selama melakukan penelitian diharap tetap berada ditempat penelitiannya. Segera setelah penelitian selesai, agar 1 (satu) eksemplar hasil penelitian disampaikan kepada Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Bima.

Demikian Surat Izin Penelitian ini agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kota Bima, 28 Desember 2020

a.n. Kepala

Kabid Penelitian dan Pengembangan,



Tembusan : disampaikan kepada Yth.:

1. Walikota Bima (sebagai laporan) di Raba-Bima;
2. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Bima;
3. Rektor Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT);
4. Yang Bersangkutan;
5. Arsip.



PEMERINTAH KOTA BIMA
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH
Jalan SOEKARNO - HATTA No.02 Kota Bima NTB Kode Pos 84113
Telp. (0374) 646120 Fax. (0374) 646120

LEMBAR DISPOSISI

Nomor Agenda/Registrasi	: 983.	Tingkat Keamanan	: SR/R/P/K/B
Tanggal Penerimaan	: 23-Desember-20	Sifat	:
Tanggal dan Nomor Surat Dari	: 23-Des 20 & 0771/317/LSBANGPOL/XII/20		
Ringkasan Isi	: Badan LSBANG POL / 1501 Pekonvendasi Penelitian		
Lampiran	:		

Disposisi	Diteruskan Kepada :	Paraf
- Di bantu sesuai aturnom yg berlaku.	1. Sekretaris 2. Kabid Anggaran 3. Kabid Barang Milik Daerah 4. Kabid Penagihan dan Keberatan Pendapatan Daerah	
- Bonat catata khusus.	5. Kabid Pendataan dan Penetapan Pendapatan Daerah	
- Laporan & Tg /	6. Kabid Akuntansi 7. Kabid Perbendaharaan	

