

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

i. Peranan kepemimpinan dalam jabatan publik di Kantor Bappeda Kota Mataram.

Adapun wanita sudah terlibat dalam jabatan publik khususnya memegang peranan sebagai pemimpin wanita dalam jabatan publik, adapun beberapa hal fundamental yang mempengaruhi posisinya, sebagai berikut:

1. Nilai sosial

Nilai sosial yang dimaksud disini adalah sebagai pengendali perilaku manusia. Nilai-nilai yang ada dalam suatu masyarakat bersifat dinamis. Ia akan selalu mengalami perubahan, bersamaan dengan meningkatnya pengalaman, baik yang diperoleh dari luar masyarakatnya atau perkembangan pola pikir yang selaras dengan tuntutan zaman.

2. Status sosial

Dalam setiap individu masyarakat memiliki status sosialnya masing-masing. Status merupakan pencerminan dari hak dan kewajiban individu dalam tingkah laku. Status sosial sering juga disebut kedudukan atau posisi, peringatan bagi masyarakatnya. Pada semua sistem sosial tentu terdapat berbagai macam kedudukan atau status, seperti isteri, anak dan lain-lain.

3. Komunikasi

Komunikasi sangatlah penting bagi organisasi dan penting mengingat suatu program hanya dapat dilaksanakan dengan baik apabila program sangat jelas bagi pelaksana, hal ini juga menyangkut penyampaian informasi, kejelasan dari informasi yang disampaikan dan konsisten dari informasi tersebut.

4. Pendidikan

Peningkatan peranan wanita dalam dunia kerja nyata dilihat dengan peningkatan pendidikan wanita. Bagi perempuan yang memilih bekerja setelah mengenyam pendidikan tinggi, kemungkinan besar akan mendapat dukungan dari sebagian masyarakat yang beranggapan bahwa pendidikan atau sekolah adalah untuk mencari pekerjaan.

5. Pengalaman kerja

Ada dua sudut pandang yang berbeda yang menyebabkan wanita memilih untuk tetap bekerja meskipun mereka sudah menikah. Yang pertama adalah untuk meningkatkan ekonomi keluarga dalam arti karena ada kebutuhan ekonomi, ketertarikan dalam melakukan sesuatu atau mengaktualisasikan kemampuan yang ada.

ii. **Faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya peranan wanita dalam jabatan publik adalah:**

1. Nilai sosial

Nilai sosial yang dimaksudkan sebagai pengendali perilaku manusia. Nilai sosial ini merupakan ukuran-ukuran didalam menilai tindakan

dalam hubungannya dengan orang lain. Menurut Soedjito, Dengan nilai-nilai sosial ini orang yang satu dapat memperhitungkan apa yang dilakukan orang lain. Nilai-nilai yang ada di masyarakat bersifat dinamis. Ia akan mengalami suatu perubahan, bersamaan dengan meningkatnya pengalaman, baik yang diperoleh dari luar masyarakatnya atau perkembangan pola pikir yang selaras sesuai dengan tuntutan zaman.

2. faktor pendidikan

Berdasarkan deskripsi Tabel di atas, terlihat bahwa struktur organisasi cukup ramping. Walaupun demikian, Bappeda telah didukung oleh Sumber Daya Manusia yang memadai, dimana pegawai yang berpendidikan S2 (Magister) sebanyak 42,42%, yang berpendidikan Sarjana S1 (Strata Satu) sebanyak 51,52%, dan yang berpendidikan SLTA sebanyak 6,06%. Sebagai lembaga yang memposisikan dirinya menjadi *Think Tank*nya Pemerintah Kota Mataram, tentu ini menjadi modal dasar yang besar dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi Bappeda sebagai lembaga perencana secara optimal. Selanjutnya, komposisi pegawai menurut pangkat, golongan/ruang bila dirinci menurut jenis kelamin maka personil yang ada telah menunjukkan jumlah yang berimbang. Dapat disimpulkan bahwa pengembangan karir di Bappeda Kota Mataram adalah baik, yang akhirnya berdampak pada kelancaran pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Bappeda Kota Mataram.

3. faktor pengalaman kerja

Pengalaman kerja juga menentukan kesuksesan seseorang dalam berkarir, yang dipengaruhi oleh bentuk dan jenis pekerjaan yang spesifik, sehingga mendorong seseorang mencapai penyelesaian tugas yang sempurna dan lebih baik dibandingkan orang lain yang tidak mempunyai pengalaman. Perbedaan antara pria dan wanita merupakan hal mendasar yang membedakan keinginan mereka untuk berkopetensi

4. faktor mentalitas wanita

Faktor mentalitas juga menjadi salah satu faktor penyebab rendahnya peranan wanita dalam jabatan publik. Dengan rendahnya pendidikan yang dimiliki oleh pegawai wanita disertai juga dengan pengalaman kerja yang masih kurang maka wanita dianggap belum mampu untuk mengemban tugas dan tanggung jawab yang lebih kompleks. Oleh karena itu, untuk menduduki jabatan struktural maka wanita harus mempunyai pendidikan yang tinggi dan pengalaman terhadap tugas yang diemban.

5. Dapat dilihat dari faktor pemahaman wanita terhadap peran

Dari faktor ini wanita yang bekerja sebagai pejabat publik hanya sebatas tahu, mengerti untuk melaksanakan tugas dan kewajiban mereka terhadap jabatan yang mereka emban yaitu menyelesaikan tugas-tugas kantor dan pekerjaan rumah tangga dengan baik dan tepat waktu. Ruang lingkup mereka hanya memainkan peran agar tidak

berbenturan satu dengan yang lainnya, sehingga mereka belum memikirkan upaya untuk meningkatkan derajat kaumnya.

5.3. **Saran**

1. Khususnya di Kantor Bappeda Kota Mataram para pemimpin wanita harus tetap bisa nilai-nilai yang baik dan ditingkatkan dalam kesuksesan bekerja dalam masing-masing bidang yang dipimpin.
2. Dan sifat keperibadian yang baik harus dijaga, serta akan kesetabilan emosi ketika ada masalah yang muncul baik dari keluarga maupun teman kerja, sehingga tetap menghasilkan kerja yang optimal.
3. Dan seorang pemimpin wanita juga harus menjaga hubungan baik dengan atasan maupun bawahan agar selalu tercipta lingkungan kerja yang kondusif.

DAFTAR PUSTAKA

- Asriati, 2011. *Analisis Peranan Wanita dalam Jabatan Publik Studi Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Rokan Hilir.*
- Bungin, B.M 2010. *Penelitian Kualitatif.* Kencana Prenada Media Group, Jakarta
- Dewi, Rizki.A. 2017. *Kepemimpinan Perempuan dalam Kemajuan Desa Totokarto Kecamatan Adiluwih Kabupaten Pringsewu.*
- Frenkel, Lois P., 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Cetakan Pertama. Pekanbaru : Unilak Pers
- Haikal, Husain. 2012. *Wanita dalam Pembinaan Karakter Bangsa.* Yogyakarta : Pustaka Belajar
- Hubeis, Aida. 2012. *Pemberdayaan perempuan Dari Masa ke Masa.* Bogor : IPB
- Kartono, Kartini. 2006. *Pemimpin dan Kepemimpinan.* Jakarta : PT Raja Grafindo Persada Bandung
- M. Thoha, 2003. *Kepemimpinan dalam Manajemen.* PT Raja grafindo Persada Jakarta
- Mewengkang, Lita. 2015. *Peranan Kepemimpinan Perempuan dalam Jabatan Publik Studi di Kantor Sekertariat Daerah Kabupaten Minahasa Selatan.*
- Nurmansyah, 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia Cetakan Pertama.* Pekanbaru : Unilak Pers
- Pasolong, Harbani. 2013. *Kepemimpinan Organisasi.* Bandung Alfabeta
- Putra, Afrihayana. C. 2009. *Persepsi Tentang Kepemimpinan Perempuan di Kalangan Peleajar Peria SMK Negeri 6 Sukarta Kajian dari Sudut Pandang Kesetaraan Gender.*
- Salimah, Ayyun. 2017. *Kepemimpinan Perempuan dalam Pemerintah di Kabupaten Maros..*

Soekanto, Soejono. 2005. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta : UI press.

Sondang P Siagian. 2003, *Teori dan Praktek Kepemimpinan*, Rineka Cipta, Jakarta

Peraturan Perundang-undangan

Undang-undang nomor 27 tahun 1945 tentang Eksistensi Wanita Di Tempatkan

Undang-undang nomor 12 tahun 2008 tentang Pemerintah Daerah

Undang-undang nomor 13 tahun 2002 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah

Undang-undang nomor 100 tahun 2000 tentang Pengangkatan Pegawai Negeri Sipil (PNS)

Undang-Undang Dasar 1945

Undang-Undang Nomor 39 Tahun 1999 Tentang Hak Asasi Manusia

Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2000 Tentang Program Pembangunan Nasional



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"**

Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

BERITA - ACARA

Pada hari ini **Rabu** Tanggal **Sebelas** Bulan **Desember** Tahun **Dua Ribu Sembilanbelas** telah diselenggarakan seminar proposal penelitian skripsi bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT) dan dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS** dengan predikat **CUKUP / MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE**, Mahasiswa :

Nama : **LISA FEBRIANTI**
Nomor Mahasiswa : **216110135**
Konsentrasi : **Administrasi Pembangunan**
Program Studi : **Administrasi Publik**
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Proposal : **"PERANAN KEPEMIMPINAN WANITA DALAM JABATAN PUBLIK (STUDI DI KANTOR BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KOTA MATARAM)"**

Rekap Nilai dari masing-masing Dosen Penguji sebagai berikut :

No	Nama Dosen Penguji	NIDN	Jabatan	Indeks Prestasi
1	Dr.H.Muhammad Ali,M.SI	0806066801	Penguji Ketua	3,5
2	Dedy Iswanto, ST.,MM	0818087901	Penguji Anggota	3,5
TOTAL				

Jumlah Ip

IPK : $\frac{7,18}{2} = 3,59$

Jmlh Penguji

Mataram, 11 Desember 2019

TEAM PENGUJI PROPOSAL

Penguji Ketua,


Dr. H. Muhammad Ali, M.SI
NIDN: 0806066801

Penguji Anggota,


Dedy Iswanto, ST., MM
NIDN: 0818087901

Mengetahui,
Prodi Administrasi Publik
Ketua


Rahmad Hidayat, S.AP., M.AP
NIDN.0822048901



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"
Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

BLANKO PENILAIAN SEMINAR PROPOSAL

Nama : LISA FEBRIANTI Jurusan : Urusan Publik
Nomor Mahasiswa : 216110135 Program Studi : Administrasi Publik

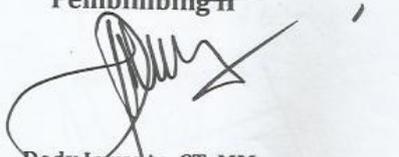
No	ASPEK PENILAIAN	NILAI		BXN
		BOBOT	NILAI	
1	Format Proposal	3	3	9
2	Kedalaman Tinjauan Pustaka	3	3	9
3	Orisinalitas Proposal	3	4	12
4	Saran/Pemecahan	3	4	12
5	Kemampuan mempertahankan Proposal	3	4	12
6	Bahasa	2	4	8
7	Sikap	2	4	8
Jumlah		19		
Jumlah total Nilai Proposal N= DP I+DP II				
2				

Mataram, 11 Desember 2019

TOTAL BN = 31,68

TOTAL B

Pembimbing II


Dedy Iswanto, ST, MM
NIDN. 0818087901



BLANKO PENILAIAN SEMINAR PROPOSAL

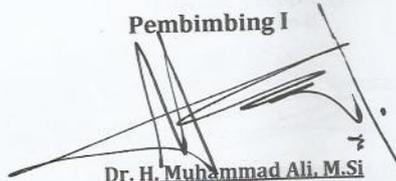
Nama : **LISA FEBRIANTI** Jurusan : **Urusan Publik**
Nomor Mahasiswa : **216110135** Program Studi : **Administrasi Publik**

No	ASPEK PENILAIAN	NILAI		BXN
		BOBOT	NILAI	
1	Format Proposal	3	3,5	10,5
2	Kedalaman Tinjauan Pustaka	3	3,5	10,5
3	Orisinalitas Proposal	3	3,5	10,5
4	Saran/Pemecahan	3	3,5	10,5
5	Kemampuan mempertahankan Proposal	3	3,5	10,5
6	Bahasa	2	3,5	7
7	Sikap	2	3,5	7
Jumlah		19		
Jumlah total Nilai Proposal N= $\frac{DP I+DP II}{2}$				

Mataram, 11 Desember 2019

TOTAL BN = $\frac{66,5}{15} = 3,5$
TOTAL B

Pembimbing I


Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
NIDN: 0806066801

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **LISA FEBRIANTI**
 Nomor Mahasiswa : 216110135
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	3.5	7	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3.5	7	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3	6	
4	Methodologi	3	3	9	
5	Penyajian Data	3	3.5	10.5	
6	Analisa Data	4	3	12	
7	Kesimpulan	2	4	8	
8	Konsistensi Bahasa	3	3	9	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
JUMLAH		25		84.5	

TOTAL BN
 IPK : = **3.4**
 TOTAL B

Mataram, 7 Pebruari 2020
 Penguji Anggota II,


Drs. H. Darmansyah, M.Si
 NIDN. 00075914



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
STATUS TERAKREDITASI "B"**

Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

BERITA - ACARA

Pada hari ini **Jum,at** Tanggal **Tujuh** Bulan **Pebruari** Tahun **Dua Ribu Duapuluh** telah diselenggarakan **Ujian Skripsi** bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT) dan dinyatakan **LULUS / TIDAK LULUS** dengan predikat **CUKUP / MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE**, Mahasiswa :

Nama : **LISA FEBRIANTI**
Nomor Mahasiswa : **216110135**
Konsentrasi : **Administrasi Pembangunan**
Program Studi : **Administrasi Publik**
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"PERANAN KEPEMIMPINAN WANITA DALAM JABATAN PUBLIK (STUDI PADA PEGAWAI KANTOR BAPPEDA KOTA MATARAM)"**

Rekap Nilai dari masing-masing Dosen Penguji sebagai berikut :

No	Nama Dosen Penguji	Jabatan	Indeks Prestasi
1	Dr.H.Muhammad Ali, M.Si NIDN. 0806066801	Penguji Ketua	3,38
2	Dedy Iswanto, ST.,MM NIDN. 0818087901	Penguji Anggota 1,	3,5
3	Drs. H. Darmansyah, M.Si NIDN. 00075914	Penguji Anggota 2,	3,4
TOTAL			

Jumlah Ip
IPK : = **3,45**
Jmlh Penguji

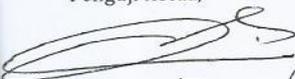
Mataram, 7 Pebruari 2020

TEAM PENGUJI SKRIPSI

Penguji Ketua,

Penguji Anggota 1,

Penguji Anggota 2,


Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
NIDN: 0806066801


Dedy Iswanto, ST, MM
NIDN: 0818087901


Drs. H. Darmansyah, M.Si
NIDN. 00075914

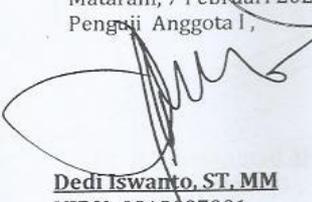
Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : LISA FEBRIANTI
 Nomor Mahasiswa : 216110135
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	3	6	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3	6	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3	6	
4	Methodologi	3	4	12	
5	Penyajian Data	3	3	9	
6	Analisa Data	4	4	16	
7	Kesimpulan	2	3	6	
8	Konsistensi Bahasa	3	4	12	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	3	6	
JUMLAH		25			

TOTAL BN
 IPK : ----- 2.5
 TOTAL B

Mataram, 7 Pebruari 2020
 Penguji Anggota I,


Dedi Iswanto, ST. MM
 NIDN: 0818087901

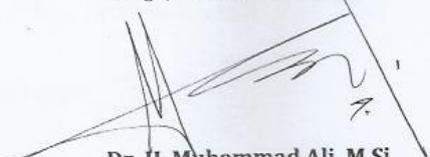
Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : LISA FEBRIANTI
 Nomor Mahasiswa : 216110135
 Jurusan : Urusan Publik
 Program Studi : Administrasi Publik
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	3,5	7	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3,5	7	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3	6	
4	Methodologi	3	3	9	
5	Penyajian Data	3	3,5	10,5	
6	Analisa Data	4	3	12	
7	Kesimpulan	2	4	8	
8	Konsistensi Bahasa	3	3	9	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
JUMLAH		25			

TOTAL BN 84,5
 IPK : $\frac{84,5}{25} = 3,38$
 TOTAL B 25

Mataram, 7 Pebruari 2020
 Penguji Utama,


Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
 NIDN: 0806066801



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Nomor : 165./II.3.AU/F/II/2020
Lamp. : 1 (satu) exp.
Hal : Mohon Sebagai Penguji Skripsi

Mataram, 10 Jumadil Akhir 1441 H
04 Februari 2020 M

Kepada

Yth. : 1. Bapak / Ibu : Dr. H. Muhammad Ali, M.Si (PU)
2. Bapak / Ibu : Dedy Iswanto, S.T., M.M. (PP)
3. Bapak / Ibu : Drs. Darmansyah, M.Si. (PN)

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami sampaikan 1 (satu) exp. Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, mohon dapat diuji :

Hari / Tanggal : Jumat, 07 Februari 2020
Pukul : 10.30 Wita – sampai selesai
Tempat : Ruang Ujian Skripsi Fisip UMMAT

Adapun Mahasiswa tersebut :

Nama : LISA FEBRIANTI
NIM : 216110135
Jurusan : Urusan Publik
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : **“PERANAN KEPEMIMPINAN WANITA DALAM JABATAN PUBLIK (STUDI DI KANTOR BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KOTA MATARAM)”**.

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

*Wabillahitaufiq Walhidayah
Wassalamu'alaikum Wr. Wb*


NIDN: 0806066801

Tembusan, disampaikan kepada Yth. :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Mataram di Tempat;
2. Arsip.

**DOKUMENTASI DENGAN IBU DEWI ANDRIANI WAAS, ST. MURP.
SELAKU KASI BAPPEDA KOTA MATARAM**







**DOKUMENTASI DENGAN IBU HJ. FEBRIYANTI SINTHA DEWI, ST.
MT. SELAKU KABID BAPPEDA KOTA MATARAM**







LEMBAR KONSULTASI PROPOSAL

NAMA : Lisa Febrianti
 NIM : 216110135
 KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan
 NAMA PEMBIMBING I : Drs. H. Muhammad Ali, M.Si

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1	27/1-20		Perbaikan: Dpht pos-telus!	
2			table faktor peng. de pueli in	
3	30/1-20		Perbaikan/del: Faktor pghet	
4			del pelli? Absorrah.	
5	1/2-20		7 cc vllle d'uy. puzi	

Mengetahui

Prodi Adm Publik

Ketua

Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP

NIDN. 0822048901

Dosen Pembimbing I

Drs. H. Muhammad Ali, M.Si

NIDN.0806066801

LEMBAR KONSULTASI PROPOSAL

NAMA : Lisa Febrianti
 NIM : 216110135
 KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan
 NAMA PEMBIMBING II : Dedy Iswanto, S.T., MM

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1	24/01		- Unsur ke, bel. - Substansi pembelan.	[Signature]
2			- Cari ke, bel. - In. Bab 1 & 2	
3			- Inti. pelour.	[Signature]
4	24/01		- dan pembimbing	
5	1/01			[Signature]

Mengetahui

Prodi Adm Publik
 Ketua

[Signature]

Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP
 NIDN. 0822048901

Dosen Pembimbing II

[Signature]

Dedy Iswanto, S.T., MM
 NIDN. 0818087901