

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Setelah diuraikan secara rinci pembahasan pada bab-bab sebelumnya, maka selanjutnya dapat ditarik kesimpulan sesuai dengan rumusan masalah tersebut diatas adalah sebagai berikut:

1. Terjadinya penurunan hasil laba pada pegadaian Syari'ah (persero) Cabang Bima yang dipengaruhi oleh giro dan obligasi pada pengeluaran dalam aktiva produktif yang merupakan hasil pendapatan Pegadaian Syari'ah (persero) Cabang Bima digunakan untuk membiayai seluruh biaya operasional Pegadaian Syari'ah (persero) Cabang Bima yang termasuk biaya bunga, biaya tenaga kerja, dan biaya operasional lainnya.
2. Sedangkan terjadinya peningkatan pendapatan hasil laba pada pegadaian Syari'ah (persero) Cabang Bima karena dipengaruhi oleh obligasi dalam hasil bunga dan amortisasi atau penghapusan atas transaksi administrasi dan kontijensi yang merupakan suatu keadaan yang memungkinkan terjadi tagihan atau kewajiban yang di masa yang akan datang.
3. Pelaksanaan prosedur akad *rahn* dan *ijarah* di Pegadaian Syariah Cabang Bima telah sesuai dengan prosedur yang berlaku dalam mekanisme operasional Pegadaian Syariah. Dimana akad *rahn* diaplikasikan untuk menahan harta milik si peminjam sebagai jaminan atas pinjaman yang diterimanya, pihak yang menahan memperoleh jaminan untuk mengambil kembali seluruh atau sebagian piutangnya. Kemudian akad *ijarah* diaplikasikan untuk memperoleh pembayaran upah sewa atas pemerliharaan dan penyimpanan barang jaminan tersebut di Pegadaian Syariah.

5.2 Saran

Diakhir penyelesaian skripsi ini, penulis akan mengemukakan saran-saran, yang bermanfaat bagi perkembangan Pegadaian Syariah Cabang Bima kota Bima. Adapun saran-saran yang dapat diberikan dalam penelitian ini antara lain :

1. Perlunya peningkatan pelayanan kepada nasabah berkaitan dengan kecepatan waktu pencairan dana yaitu dengan merubah 15 menit menjadi 10 menit. Dengan begitu pegadaian syari'ah (persero) cabang bima bisa lebih banyak lagi melayani nasabah.
2. Perlunya penambahan syarat pada kredit UMKM yaitu di tambh dengan pengalaman minimal 1 tahun calon nasabah dalam usahanya dan melampirkan rencana pembelian dan penjualan selama 1 tahun kedepan. Sebagai salah satu upaya untuk memaksimalkan kredit dan mencegah kredit macet.
3. Seharusnya di Pegadaian Syariah Cabang Bima kota Bima penetapan biaya *ijarah* dan biaya administrasi didasarkan pada nilai taksiran barang jaminan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
4. Pegadaian Syariah Cabang Bima kota Bima harus memberikan pelayanan yang lebih baik lagi agar mampu memberikan kepuasan bagi nasabahnya serta dapat meningkatkan jumlah nasabah.
5. Sosialisasi terhadap semua produk - produk Pegadaian Syariah Cabang Bima kota Bima untuk lebih dikembangkan kembali, sehingga masyarakat lebih mengenal dan lebih paham produk mana yang telah di pilih. Dan

menjadi keunggulan antara produk Pegadaian Syariah dengan produk Pegadaian Konvensional.



DAFTAR PUSTAKA

- Alma, Buchari, 2005. *Manajemen Pemasaran Dan Pemasaran Jasa*. Alfabeta, Bandung.
- Anne Maria. 2015. *Pengaruh CAR, BOPO, NIM, NPL, dan LDR Terhadap ROA Studikasuspada 10 Bank terbaik di Indonesia*. Jurnal Ilmiah. Surabaya.
- Arikunto, S., 2007, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek Edisi Revisi VI Hal 134, Rineka Apta, Jakarta*.
- Baswori dan Suwandi. 2008, *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta.
- Bogdan, Robert C. dan Steven J. Taylor, 1992, *Introduction to Qualitative Research Methods : A Phenomenological Approach in the Social Sciences*, Alih Bahasa Arief Furchan, John Wiley Dan Sons, Surabaya, Usaha Nasional.
- Dendawijaya, Lukman. 2009. *Manajemen Perbankan, Ghalia Iindonesia*, Jakarta.
- Djasmin Saladin, 2004, *Manajemen Pemasaran Edisi Ke-3*, Bandung, Linda Karya.
- Firdausy Harman Ega, 2012, "Pengaruh Biaya Operasional Pendapatan Operasional (Bopo) Dan Non Performing Loan (Npl) Terhadap Return On Assets (Roa) (Studi Kasus Perusahaan Perbankan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2012-2014) di unduh melalui <https://elib.unikom.ac.id>, 12/11/2019.
- Gaspersz. 1999. *Total Quality Management*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama
- Ghozali, Imam. 2007. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program Spss*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Hadi Sholikul. 2003. *Pegadaian Syari'ah*. Jakarta. Salembah Diniyah.
- Hasiolan Antonio Timbul, 2017, "Pengaruh Rasio Beban Operasional, Ukuran Perusahaan Dan Diversifikasi Usaha Terhadap Profitabilitas Pt Pegadaian (Persero)." Diunduh melalui [Manajemenhouse.Blogspot.Com](http://Manajemenhouse.blogspot.com), 12/11/2019.
- Irawan. 2008. *Manajemen Pemasaran modern*. Yogyakarta: Liberty.
- Kotler, P. & Keller, K.L. 2006. *Manajemen Pemasaran*. Edisi 12, Jilid 1. New Jersey, Indeks
2009, *Manajemen Pemasaran*. Edisi 12, Jilid 1. Pt. Indeks. Hal. 177.
- Kasmir. 2008, *Manajemen Perbankan*. Jakarta : PT. Raja Grafindo pers.

- Lofland dan Lofland dikutip oleh Dr. Lexy J Moleong, 2010. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung.
- Hasibuan, Malayu S.P., 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara, Jakarta.
- Miles, B. Mathew dan Michael Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif Buku Sumber Tentang Metode-Metode Baru*. Jakarta. UIP.
- Moleong, Lexy J. 2014. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: Remaja Rosda Karya.
- Mudrajad Kuncoro dan Suhardjono. 2002. *Manajemen Perbankan: Teori dan Aplikasi*. Edisi Pertama. Cetakan Keenam. Jakarta.
- Mulyadi. 2009. "Akuntansi Biaya", UPP STIM YKPM, Yogyakarta.
- Muhammad, Sholikul Hadi. 2003. *Pegadaian Syariah*, Jakarta: Salemba Diniyah
- Ningrum, Yanik Ristina. 2017,"*Aplikasi Manajemen Kredit Terhadap Peningkatan Rentabilitas PT BPR Hamindo Natamakmur Pare-Kediri*, Skripsi Jurusan Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi UIN Malang.
- Ningsih, Fatimah Eka, 2013. "Analisis Perbandingan Beban Operasional dan Pendapatan Operasional (BOPO) pada PT. Bank Muamalat Indonesia Tbk.Cabang Batam". Diunduh melalui <https://jurnal.polibatam.ac.id>. 23/11/2019
- Prayoga Reza, 2014, *Analisis Kinerja Keuangan PT Pegadian (Persero) Berdasarkan Keputusan Kepmen BUMN Nomor KEP-100/MBU/2002 (Periode2009-2012)*. (Skripsi).
- Rahmiani Nur Ayu, 2019, "*Analisis Kinerja Keuangan Pada Pt. Pegadaian (Persero.) Cabang Talasalapang Di Kota Makassar.*" Diunduh melalui [Http://Eprints.Unm.Ac.Id](http://Eprints.Unm.Ac.Id), Makassar, 12/11/2019.
- Sangadji E. M. & Sophia, 2013, *Perilaku Konsumen –Pendekatan Praktis* disertai *Himpunan Jurnal Penelitian*. Yogyakarta, Andi. Hal 98-103.
- Sugiyono, 2007, *Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D)*. Bandung, Alfabeta Hal 13-402.
- _____ 2010, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung.
- _____ 2013, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung, Alfabeta

_____ 2016, *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D.*

Bandung, Alfabeta

Suriasumantri. 2001, *Filsafat Ilmu: Sebuah Pengantar Popular, Pustaka Sinar Harapan*, Jakarta.

Tjiptono.F, 2008. *Strategi Pemasaran 111*, Yogyakarta, Andi, Hal 23-137.

Umar, Husein. 2003 *Metode Riset Bisnis*. Jakarta, Gramedia Pustaka Utama.

Veithzal Rivai. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan dari Teori Ke Praktek*, Rajagrafindo parsada, Bandung.

Sumber lainnya:

[http://: www.pegadaian.co.id](http://www.pegadaian.co.id)

[http://:Laba dan Pendapatan Usaha Pegadaian Syari'ah \(persero\) Cabang Bima Capai Sekitar 90 Persen/www.Sudin,Sakinah.Tribun Timur com.](http://:Laba dan Pendapatan Usaha Pegadaian Syari'ah (persero) Cabang Bima Capai Sekitar 90 Persen/www.Sudin,Sakinah.Tribun Timur com.)



Lampiran-Lampiran

Dokumentasi





PRODUK PEGADAIAN

1. Produk Perkreditan

1. Pegadaian KCA (Kredit Cepat Aman)
2. Pegadaian KREASI (Kredit Angsuran Fidusia)
3. Pegadaian KRESNA (Kredit Serba Guna)
4. Pegadaian KRASIDA (Kredit Angsuran Sistem Gadai)
5. Pegadaian KRISTA (Kredit Usaha Rumah Tangga)
6. Pegadaian RAHN (Gadai Syariah)
7. Pegadaian ARRUM (Ar-Rahn Usaha Mikro)
8. Pegadaian KTJG (Kredit Tunda Jual Gabah)
9. Pegadaian KREMADA (Kredit Perumahan Swadaya)
10. Pegadaian INVESTA (Gadai Efek)
11. Pegadaian KAGUM (Kredit Agunan Untuk Umum)

2. Produk Lain Pegadaian

1. Pegadaian Jasa Titipan
2. Pegadaian Jasa Taksiran
3. Pegadaian KUCICA (Kiriman Uang Cara Instan, Cepat dan Aman)
4. Pegadaian MULIA (Murabahah Logam Mulia untuk Investasi Abadi)
5. Properti (BOT/KSO)
6. Persewaan Gedung
7. Pegadaian G-Lab
8. Pegadaian 24
9. Pegadaian AMANAH (Penyaluran Pembiayaan Kendaraan Bermotor)

3. Program Kemitraan Bina Lingkungan dan Corporate Social Responsibility (PKBL dan CSR).

4. Jasa Lelang oleh PT. Balai Lelang Artha Gasia sebagai anak perusahaan Perum Pegadaian.

KEGIATAN USAHA PEGADAIAN

Perum Pegadaian adalah salah satu lembaga Pemerintah yang bergerak di bidang jasa penyaluran uang pinjaman kepada masyarakat atas dasar hukum gadai dengan jaminan barang bergerak.

Berdasarkan peraturan Pemerintah nomor 10 tahun 1990 dan terakhir PP 103 tanggal 10 November 2000 tentang pengalihan bentuk Perusahaan Jawatan (PERJAN) Pegadaian menjadi Perusahaan Umum (PERUM) Pegadaian dan selaku salah satu BUMN dalam lingkungan Departemen Keuangan RI, PERUM Pegadaian mempunyai misi utama:

1. Membantu program pemerintah meningkatkan kesejahteraan rakyat khususnya golongan menengah ke bawah dengan memberikan solusi keuangan yang terbaik melalui penyaluran pinjaman kepada usaha mikro dan kecil;
2. Memberikan manfaat kepada pemangku kepentingan dan melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik secara konsisten;
3. Melaksanakan usaha lain dalam rangka optimalisasi sumber daya.

SEJARAH PERUM PEGADAIAN

Sejarah Pegadaian dimulai pada saat Pemerintahan Penjajahan Belanda (VOC) mendirikan Bank Van Leening yaitu lembaga keuangan yang memberikan kredit dengan sistem gadai. Lembaga ini pertama kali didirikan di Batavia tanggal 20 Agustus 1746.

Pada saat Inggris mengambil alih pemerintahan (1811-1816) Bank Van Leening milik pemerintah dibubarkan, dan masyarakat diberi keleluasaan untuk mendirikan usaha pegadaian asal mendapat lisensi dari Pemerintah Daerah setempat.

Pada saat Belanda berkuasa kembali dikeluarkan Staatblad (Stbl) No. 131 tanggal 12 Maret 1901 didirikan Pegadaian Negara pertama di Sukabumi (Jawa Barat), selanjutnya setiap tanggal **1 April** diperingati sebagai ulang tahun Pegadaian.

Sejak awal kemerdekaan, Pegadaian dikelola oleh Pemerintah dan sudah beberapa kali berubah status, yaitu sebagai Perusahaan Negara (PN) sejak 1 Januari 1961 kemudian berdasarkan PP no. 7/1969 menjadi Perusahaan Jawatan (PERJAN) dan berdasarkan PP No. 10/1990 yang diperbaharui dengan PP No. 103/2000 berubah menjadi Perusahaan Umum (PERUM) hingga sekarang.

Kini usia Pegadaian telah lebih dari seratus tahun. Manfaatnya makin dirasakan oleh masyarakat kalangan menengah dan bawah. Meskipun perusahaan membawa misi public service obligation, ternyata tetap mampu memberikan kontribusi yang signifikan dalam bentuk pajak dan bagian keuntungan kepada Pemerintah.

DIREKSI PERUM PEGADAIAN



DIREKSI PERUM PEGADAIAN

1. MOCH. EDY PRAYITNO (Direktur Operasi)
2. BUDIYANTO (Direktur Keuangan)
3. SUWHONO (Direktur Utama)
4. WASIS DJUHAR (Direktur Pengembangan Usaha)
5. SUMANTO HADI (Direktur Umum dan SDM)



BUDAYA PERUSAHAAN

Untuk mendukung terwujudnya visi dan misi perusahaan, Perum Pegadaian telah memiliki INTAN sebagai nilai-nilai budaya perusahaan yang dijabarkan ke dalam **10 Perilaku Utama** dan harus dihayati serta dijalankan secara konsisten dalam keseharian oleh seluruh jajaran insan Perum Pegadaian.

Nilai Budaya

Inovatif

Nilai moral Tinggi

Terampil

Adi Layanan

Nuansa Citra

Perilaku Utama

1. Berinisiatif, kreatif, dan produktif
2. Berorientasi pada solusi
3. Taat beribadah
4. Jujur dan berpikir positif
5. Kompeten di bidangnya
6. Selalu mengembangkan diri
7. Peka dan cepat tanggap
8. Empatik, santun, dan ramah
9. Memiliki *sense of belonging*
10. Peduli nama baik perusahaan

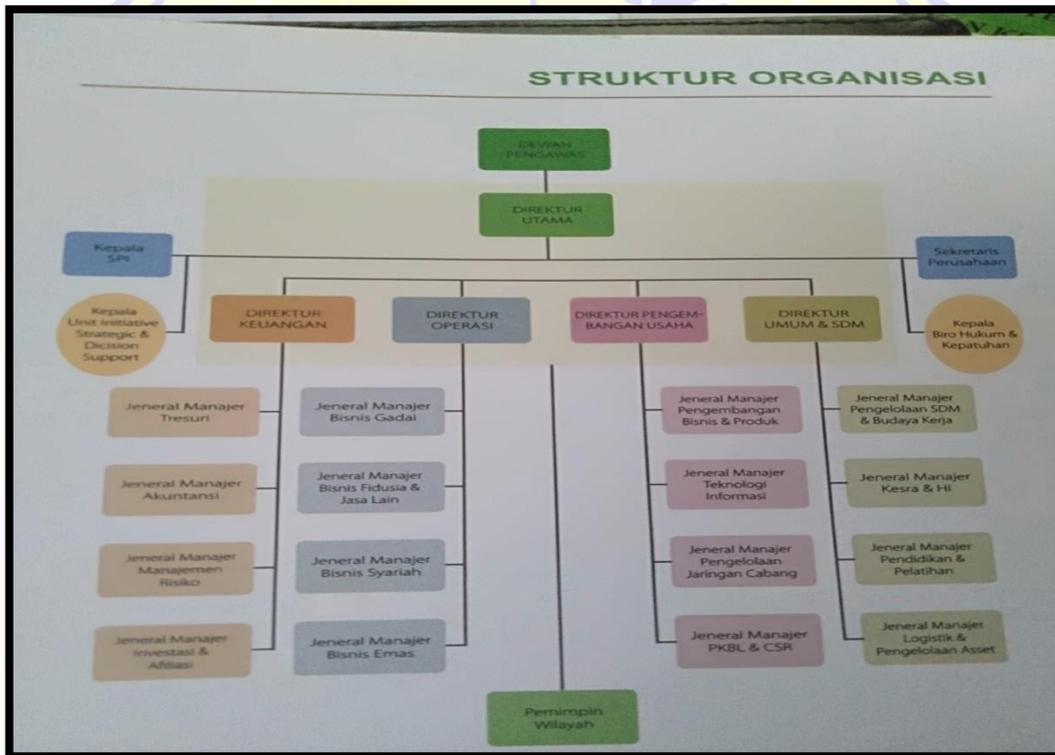
VISI & MISI

VISI

Pada Tahun 2013 Pegadaian Menjadi "Champion" Dalam Pembiayaan Mikro dan Kecil Berbasis Gadai dan Fiducia Bagi Masyarakat Menengah ke Bawah.

MISI

1. Membantu program pemerintah meningkatkan kesejahteraan rakyat khususnya golongan menengah ke bawah dengan memberikan solusi keuangan yang terbaik melalui penyaluran pinjaman kepada usaha mikro dan kecil
2. Memberikan manfaat kepada pemangku kepentingan dan melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik secara konsisten
3. Melaksanakan usaha lain dalam rangka optimalisasi sumber daya.



DATA OPERASIONAL

Perkembangan Jumlah Cabang Pegadaian selama tahun 2007 s.d. Juni 2011

Uraian/Description	Tahun/Year				s.d Juni 2011
	2007	2008	2009	2010	
Kantor Cabang / Branch Office	902	2.089	3.297	4.920	4.782

Perkembangan Jumlah Pinjaman Bisnis Syariah selama tahun 2007 s.d. Juni 2011

(dalam jutaan rupiah/in million rupiah)

Uraian/Description	Tahun/Year				s.d Juni 2011
	2007	2008	2009	2010	
Gadai Syariah	559.047	715.406	1.253.586	4.473.136	3.228.963
Amum	0	7.290	45.453	92.210	54.222
Mulia	0	754	47.546	176.498	270.332
Jumlah/Total	559.047	723.450	1.346.585	4.741.844	3.553.517

Perkembangan Jumlah Pinjaman Bisnis Fidusia dan Jasa Lain selama tahun 2007 s.d. Juni 2011

(dalam jutaan rupiah/in million rupiah)

Uraian/Description	Tahun/Year				s.d Juni 2011
	2007	2008	2009	2010	
Kreasi dan Krasida	560.827	783.063	1.359.746	2.019.746	686.858
Krista	4.613	65.193	396.623	480.446	55.403
Kremada	125	55	0	0	0
Kresna	88.061	76.573	131.667	148.707	83.896
KTJG	1.149	498	646	464	0
Gadai Efek	160.595	610.648	200.626	62.818	0
Jumlah/Total	815.370	1.536.030	2.089.308	2.712.161	826.157



DATA OPERASIONAL

Perkembangan Jumlah Pinjaman Yang Diberikan Bisnis Gadai (KCA) selama tahun 2007 s.d. Juni 2011 (dalam jutaan rupiah/in million rupiah)

Uraian/Description	2007	2008	Tahun/Year		
			2009	2010	s.d Juni 2011
UP Gol. A / A Class. Loan	318.535	235.629	150.393	115.776	49.902
UP Gol. B / B Class. Loan	2.498.075	2.335.897	2.387.069	2.448.207	2.652.693
UP Gol. C / C Class. Loan	16.718.911	25.206.052	36.250.316	45.913.860	25.535.210
UP Gol. D / D Class. Loan	1.455.537	2.831.585	4.699.906	6.334.962	3.973.356
Jumlah / Total	20.991.058	30.609.164	43.487.684	54.812.805	32.211.161

Perkembangan Barang Jaminan KCA selama tahun 2007 s.d. Juni 2011 (ribuan potong/thousand items)

Uraian/Description	2007	2008	Tahun/Year		
			2009	2010	s.d Juni 2011
Gol. A / A Class	3.774	2.615	1.502	1.086	451
Gol. B / B Clas	7.909	7.189	7.204	7.264	5.392
Gol. C / C Class	10.548	13.930	18.136	21.833	10.140
Gol. D / D Class	45	88	143	190	118
Jumlah / Total	22.276	23.822	26.985	30.373	16.101

Perkembangan Jumlah Nasabah KCA selama tahun 2007 s.d. Juni 2011 (orang/person)

Uraian/Description	2007	2008	Tahun/Year		
			2009	2010	s.d Juni 2011
Petani/Farmer	1.722.273	1.228.034	1.280.773	1.482.777	773.307
Nelayan/Fisherman	114.506	119.131	116.377	120.190	57.230
Industri Kecil/Small Industry	292.908	432.499	761.789.	1.266.709	785.295
Pedagang/Trader	1.538.817	1.363.120	1.861.209	1.549.117	745.294
Lain-lain/Others	12.520.670	13.466.264	15.830.239	17.035.052	9.120.563
Jumlah/Total	16.189.174	16.609.048	19.850.387	21.453.845	11.481.689



Laporan Arus Kas

Kinerja s.d. Bulan Desember 2016

URAIAN	(1)	Realisasi Bulan Desember 2016 (3)	Realisasi Bulan Desember 2015 (3)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan Bunga/ Bagi Hasil			
Penerimaan Dividen		69.797.744,030	58.684.157,162
Penerimaan Sewa		940.377,275	940.377,275
Pelepasan Investasi		5.886.468,041	543.094,531
Penanaman Investasi		1.051.828.924,924	663.407,846
Pembayaran Beban Investasi		(1.301.835,075,387)	568.286,634,847
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi		(226.978,728)	(589.423.594,051)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL			
Pembayaran Beban Operasional			38.594.309,085
Penjualan Aset Operasional		(5.093.116,547)	(4.554.097,412)
Pembelian Aset Operasional		-	455.647,020
Penjualan Aset Lain-lain		(17.449,000)	(733.994,594)
Pembelian Aset Lain-lain		-	-
Pendapatan Lain di Luar Investasi		68.737,243	58.728,014
Beban Lain di Luar Investasi dan Operasional		(328.336,023)	(641.933,787)
Pajak Penghasilan		(60.059,534)	(136.370,937)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasional		(5.430,223,861)	(5,552,021,696)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penerimaan iuran Normal Pemberi Kerja		26,044,150,410	17,416,559,523
Penerimaan iuran Normal Peserta		7,416,409,359	7,221,377,384
Penerimaan iuran Tambahan		211,961,399,582	-
Penerimaan Bunga Keterlambatan iuran		-	-
Penerimaan Pengalihan Dana dari Dana Pensiun Lain		-	-
Pembayaran Pengalihan Dana ke Dana Pensiun Lain		-	-
Pembayaran Manfaat Pensiun		(66,695,175,964)	(59,364,150,782)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan		178,726,783,387	(34,726,213,875)
KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BERSIH		(311,980,319)	(1,683,926,485)
KAS PADA AWAL PERIODE		759,915,408	2,443,841,894
KAS PADA AKHIR PERIODE		447,935,089	759,915,408

RINGKASAN DATA PENTING

KETERANGAN	2006 Audited	2007 Audited	2008 Audited	2009 Audited	2010 Audited	DESCRIPTION
KEUANGAN (L jutaan Rupiah)						FINANCIAL (Million Rupiah)
Aktiva Lancar	5.633.269	6.952.188	10.291.773	15.277.484	19.621.785	Current Assets
Aktiva Tetap (net)	348.550	369.950	387.186	472.020	508.414	Fixed Assets (net)
Investasi dan Aktiva Lain-lain	41.782	55.101	91.529	109.960	152.844	Investment and Other Assets
Total Aktiva	6.023.601	7.377.239	10.770.488	15.859.464	20.283.043	Total Assets
Kewajiban Lancar	3.144.897	3.647.954	6.565.284	9.842.087	13.845.160	Current Liability
Kewajiban jangka Panjang	1.747.122	2.249.556	2.262.802	3.477.919	3.141.680	Long-term Liability
Ekuitas	1.131.582	1.479.730	1.944.000	2.539.458	3.296.203	Equity
Total Kewajiban dan Ekuitas	6.023.601	7.377.239	10.770.488	15.859.464	20.283.043	Total Liability and Equity
Pendapatan Usaha	1.939.786	2.253.453	2.930.594	4.017.103	5.378.293	Operating Revenue
Beban Usaha	1.456.333	1.595.734	2.045.976	2.949.348	3.827.785	Operating Expense
Labu Usaha	483.453	657.719	884.618	1.067.755	1.550.508	Operating Income
Labu Sebelum Pajak	500.289	679.512	901.241	1.116.347	1.616.726	Income Before Tax
Labu Bersih	350.183	476.658	628.374	798.196	1.179.788	Net Income
Pinjaman Yang Diberikan (Omzet)	18.413.306	22.770.485	33.766.736	48.361.532	62.266.830	Loan
Outstanding Pinjaman	5.135.391	6.374.407	9.494.277	14.194.632	18.079.061	Outstanding Loan
Pendapatan Sewa Modal	1.737.710	2.015.966	2.612.988	3.609.786	4.887.100	Interest Revenue
Modal Kerja Bersih	2.488.372	3.304.234	3.728.489	5.435.398	5.776.625	Net Working Capital
NON KEUANGAN						NON-FINANCIAL
Kantor Wilayah (unit)	13	13	13	13	13	Regional Office (unit)
Kantor Operasional (unit)	869	902	2.089	3.297	4.920	Branch Office (unit)
Anak Perusahaan (PT BLAG)	1	1	1	1	1	Subsidiary Company (PT BLAG)
Toko Emas Galeri 24 (unit)	0	0	0	0	1	Gold Shop Gallery 24 (unit)
Pegawai Tetap (orang)	5.679	5.966	5.884	6.635	7.796	Employee (person)
Pegawai Tidak Tetap (orang)	1.775	1.512	3.811	6.394	10.472	Employee (person)
Nasabah (orang)	15.225.602	16.700.975	17.300.199	20.978.984	23.079.943	Client (person)
Borang Jaminan (potong)	22.121.403	22.895.854	24.608.295	28.239.169	32.101.541	Collateral (pcs)
ANALISIS KEUANGAN						FINANCIAL ANALYSIS
Ratio Usaha (%)						Business Ratio (%)
Perdp.SM terhadap Total Aktiva	28,85	27,33	24,26	22,76	24,09	Interest Revenue to Total Assets
Labu Bersih terhadap Total Aktiva	5,81	6,46	5,83	5,03	5,82	Net Income to Total Assets
Labu Bersih terhadap Ekuitas	30,95	32,21	32,32	31,43	35,79	Net Income to Equity
Labu Bersih terhadap Perdp.SM	20,15	23,64	24,05	22,11	24,14	Net Income to Interest Revenue
Labu Bersih terhadap Omzet UP	1,90	2,09	2,05	1,84	1,84	Net Income to Loan
Ratio Keuangan (X)						Financial Ratio (X)
Aktiva Lancar thd Kewajiban Lancar	1,79	1,91	1,57	1,55	1,42	Current Assets to Current Liability
Modal kerja neto thd Total Aktiva	0,41	0,45	0,35	0,34	0,28	Net Working Capital to Total Assets
Kewajiban jk Png.thd Ekuitas	1,54	1,52	1,16	1,37	0,95	Long-term Liability to Equity
Total kewajiban thd Total Ekuitas	4,32	3,99	4,54	5,25	5,15	Total Liability to Total Equity
Total kewajiban thd Total Aktiva	0,81	0,80	0,82	0,84	0,84	Total Liability to Total Assets
Kemampuan membayar Bunga	1,77	2,16	1,77	2,16	2,16	Ability to pay Interest
Produktivitas Tenaga Kerja (juta Rp)	2,470	3,045	3,483	3,712	3,409	Manpower Productivity (million Rp)
Ratio Pertumbuhan (%)						Growth Ratio (%)
Pinjaman Yang Diberikan (Omzet)	30,11	23,66	48,29	43,22	28,75	Loan
Pendapatan Usaha	37,49	16,17	30,05	37,07	33,88	Operating Revenue
Beban Usaha	32,60	9,57	28,22	44,15	29,78	Operating Expense
Labu Usaha	54,67	36,05	34,50	20,70	45,21	Operating Income
Total Aktiva	24,63	22,47	46,02	47,23	27,89	Total Assets
Ratio Produktivitas						Productivity Ratio
Jumlah Nasabah per Pegawai	2,043	2,233	1,784	1,610	1,263	Total Client per Employee
Omzet per Pegawai (juta Rp)	2,470	3,045	3,483	3,712	3,409	Turnover per Employee (million Rp)
Jumlah Pegawai per Cabang	9	8	5	4	4	Total Employee per Branch
Kinerja Perusahaan						The Company's Performance
Kualifikasi Opini Auditor	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	Qualification of Auditor's Opinion
Kategori Penilaian	Sehat	Sehat	Sehat	Sehat	Sehat	Assessment Category
Credit Rating menurut Perindo	AA Outlook	AA Outlook	AA Outlook	AA+ Outlook	AA+ Outlook	Credit Rating by Perindo

Perhitungan Hasil Usaha

Kinerja s.d. Bulan Desember 2016

URAIAN	Realisasi Bulan Desember 2016	Realisasi Bulan Desember 2015
(1)	(2)	(3)
PENDAPAIAN INVESTASI		
Bunga/Bagi Hasil	71.590.165.522	58.082.174.380
Dividen	600.872.275	543.094.541
Sewa	9.823.999.208	6.702.254.363
Labai/(Rugi) Pelepasan Investasi	13.201.865.741	4.999.905.759
Pendapatan Investasi Lain	-	-
Total Pendapatan Investasi	95.216.407.746	64.295.429.033
BEBAN INVESTASI		
Beban Tambahan	245.749.494	231.199.137
Beban Pemeliharaan Tanah dan Bangunan	1.089.944	1.089.944
Beban Penyusutan Bangunan	2.890.160.104	640.087.140
Beban Manajer Investasi	-	-
Beban Investasi Lain	550.000	550.000
Total Beban Investasi	3.137.349.542	871.836.277
HASIL USAHA INVESTASI	92.079.058.204	63.423.592.756
BEBAN OPERASIONAL		
Gaji/Honor Karyawan, Pengurus & Dewan Pengawas	4.570.348.177	3.028.871.732
Beban Kantor	1.647.826.371	1.550.796.872
Beban Pemeliharaan	36.736.761	230.557.061
Beban Jasa Pihak Ketiga	172.132.336	174.147.831
Beban Operasional Lain	155.691.973	214.697.798
Total Beban Operasional	6.725.882.718	5.363.984.744
PENDAPAIAN DAN BEBAN LAIN-LAIN		
Bunga Keterlambatan Iuran	-	-
Labai/(Rugi) Penjualan Aset Operasional	-	-
Labai/(Rugi) Penjualan Aset Lain-Lain	-	-
Pendapatan Lain di Luar Investasi	55.267.025	38.804.119
Beban Lain di Luar Investasi dan Operasional	(400.000.000)	(400.000.000)
Total Pendapatan dan Beban Lain-Lain	(344.732.975)	(361.195.881)
HASIL USAHA SEBELUM PAJAK	85.008.242.511	57.698.412.131
PAJAK PENGHASILAN	25.825.763	30.204.500
HASIL USAHA SETELAH PAJAK	84.982.416.748	57.668.207.631

LAPORAN KEUANGAN

Dana Pensiun Pegadaian

Laporan Neraca

Kinerja s.d. Bulan Desember 2016

URAIAN	Realisasi Bulan Desember 2016	Realisasi Bulan Desember 2015
(1)	(2)	(3)
ASET		
INVESTASI (Harga Perolehan)		
Surat Berharga Negara	544.290.301.881	464.938.913.881
Tabungan	-	-
Deposito on Call	2.500.000.000	5.500.000.000
Deposito Berjangka	109.500.000.000	69.000.000.000
Sertifikat Deposito	-	-
Sertifikat Bank Indonesia	-	-
Saham	59.373.680.889	46.725.402.886
Obligasi	232.060.500.000	214.351.500.000
Sukuk	5.000.000.000	-
Unit Penyertaan Reksa Dana	-	-
- Reksa Dana Pasar Uang, Reksa Dana Pendapatan Tetap, Reksa Dana Saham, dan Reksa Dana Campuran	15.000.000.000	13.500.000.000
- Reksa Dana terproteksi, Reksa Dana dengan Penjaminan dan Reksa Dana Indeks	-	-
- Reksa Dana berbentuk Kontrak Investasi kolektif Penyertaan Terbatas	-	-
- Reksa Dana yang Unit Penyertaannya Diperdagangkan di Bursa Efek	-	-
Efek Beragun Aset dari KIK EBA	-	-
Unit Penyertaan Dana Investasi Real Estat Ber bentuk kontrak Investasi kolektif	-	-
Kontrak Opsi Saham	-	-
Peremptions Langsung	4.000.000.000	4.000.000.000
Tanah	6.204.033.574	8.477.144.034
Bangunan	-	-
Tanah dan Bangunan	134.463.436.200	12.913.660.000
Akumulasi Penyusutan Bangunan	(3.805.410.922)	(915.249.968)
Total Investasi	1.108.586.542.472	838.491.370.811
SELISIH PENILAIAN INVESTASI	(24.326.808.496)	(34.961.869.738)
ASET LANCAR DI LUAR INVESTASI		
Kas dan Bank	447.935.089	759.915.408
Piutang Iuran	-	-
- Iuran Normal Pembi Kerja	-	231.566.899
- Iuran Normal Peserta	-	101.377.214
- Iuran Tambahan	-	211.961.399.582
Piutang Bunga Keterlambatan Iuran	-	-
Beban Dibayar Dimuka	2.062.130.000	-
Piutang Investasi	12.274.526.979	8.905.709.251
Piutang Lain-Lain	-	-
Total Aset Lancar di Luar Investasi	14.784.592.068	221.959.568.354
ASET OPERASIONAL		
Tanah dan Bangunan	1.986.798.658	1.986.798.658
Kendaraan	125.235.000	125.235.000
Peralatan Komputer	921.967.950	384.158.950
Peralatan Kantor	628.357.470	599.358.470
Aset Operasional Lain	-	-
Akumulasi Penyusutan	(1.749.840.722)	(1.577.708.386)
Total Aset Operasional	1.512.458.356	1.517.847.692
ASET LAIN-LAIN	1.117.493.900	1.037.493.900
TOTAL ASET	1.101.694.278.300	1.028.544.806.041
LIABILITAS		
NILAI KINI AKTUARIAL		
SELISIH NILAI KINI AKTUARIAL		
LIABILITAS DI LUAR NILAI KINI AKTUARIAL		
Utang Manfaat Pensiun Jatuh Tempo	19.538.095.934	1.537.493.900
Utang Investasi	10.953.200.000	1.156.200.000
Pendapatan Diterima Dimuka	58.825.738	31.015.154
Beban Yang Masih Harus Dibayar	1.829.235.993	348.488.703
Liabilitas Lain	1.001.718.615	689.841.791
Total Liabilitas di Luar Nilai Kini Aktuarial	13.164.829.366	2.119.029.551
TOTAL LIABILITAS	1.101.694.278.300	1.028.544.806.041

Dana Pensiun Pegadaian
Pengurus



YUDIS INMADI **SRIYANTO**
 Direktur Utama Direktur Operasional

**PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015

	Laporan (dalam Rupiah)	
	31 Des 2016 Audited	31 Des 2015 Audited
PENDAPATAN USAHA		
Penjualan Benda Modal	8.523.571	8.140.196
Penjualan Administrasi	72.717	73.281
Penjualan Usaha Lainnya	9.551.246	8.653.477
Jumlah Pendapatan Usaha	18.147.534	16.867.954
BEBAN USAHA		
Beban Bunga dan Provisi	2.511.847	2.422.331
Beban Administrasi	218.883	187.643
Beban Pegawai dan Umum	1.376.488	882.023
Beban Pengawasan dan Berang	3.627.310	2.853.679
Beban Lain-lain	775.201	12.296
Beban Lain-lain	6.101.875	6.327.972
Jumlah Beban Usaha	12.305.504	10.605.942
LABA USAHA	5.842.030	6.262.012
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN		
Pendapatan Jasa Giro	1.661	1.329
Pendapatan Lainnya	8.077	46.474
Beban Lainnya	(12.953)	(6.549)
Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-lain	6.785	31.254
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	2.997.238	2.644.014
MANPAAT (BEBAN) PAJAK		
Pajak 10%	(760.847)	(773.965)
Pajak Tanggahan	(26.036)	(67.480)
Jumlah Manfaat (Beban) Pajak	(786.883)	(841.445)
LABA BERSIH PERIODE BERJALAN	2.210.355	1.802.569
PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN		
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		
- Pengukuran kembali liabilitas pensiun dan pasokannya lainnya - bersih	(83.620)	198.508
- Selis revaluasi aset - bersih	24.110.102	863.320
- Selis revaluasi aset - bersih	2.317.282	278.828
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	4.527.534	2.217.257
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		
Yang Dapat Diatribusikan Kepada :		
Permak Entitas Induk	2.210.118	1.938.331
Kepentingan non pengendali	135	98
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada :		
Permak Entitas Induk	4.527.400	2.217.159
Kepentingan non pengendali	135	98
LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah penuh)		
Dasar	724.406	8.824.834
Dibayar	724.406	8.824.834

Jakarta, 23 Maret 2017
S.E. & O.
Direksi

Riswandi
Direktur Utama

Dwi Agus Pramudya
Direktur IV

KANTOR PUSAT
Jl. Kramat Raya 162, Jakarta 10430 Kotak Pos 1090
Telp. (021) 3155550 (Hunting) Fax. (021) 3914221
Homepage : http://www.pegadaian.co.id
Call Center : (021) 8581162 / (021) 8003162

**PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015

	Laporan (dalam Rupiah)	
	31 Des 2016 Audited	31 Des 2015 Audited
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Perubahan Kas dan		
Perubahan Benda Modal	8.180.560	8.028.090
Perubahan Administrasi	757.501	715.275
Perubahan Dana Lain	373.896	31.883
Pendapatan Lainnya	17.555	11.989
Perubahan Pinjaman Yang Diberikan	114.413.352	109.559.205
Perubahan dari Pinjaman Lainnya	13.907	34.539
Perubahan Barang Lelang Persewaan dan Aset Yang Diakibatkan	4.171	4.171
Perubahan Barang Lelang Persewaan dan Aset Yang Diakibatkan	994.773	383.298
Perubahan Utang Nasabah	318.456	208.507
Perubahan Utang Kepada Nasabah	3.908.340	2.770.984
Perubahan Utang Kepada Rekanan	2.434.527	2.207.320
Perubahan Utang Lainnya	233.178	203.420
Perubahan Mula	343.517	768.241
Perubahan Kembali Utang Mula	151.876	60.570
Jumlah Perubahan Kas dari Aktivitas Operasi	134.192.848	125.075.817
Pengeluaran Kas untuk:		
Pembayaran Bunga Bank dan Obligasi	(1.012.054)	(912.956)
Beban Pegawai	(1.496.492)	(2.255.404)
Beban Umum	(1.334.386)	(880.514)
Penyulunan Pinjaman Yang Diberikan	(120.901.042)	(112.748.970)
Pembayaran Utang Kepada Rekanan	(1.521.318)	(1.261.982)
Pembayaran Utang Kepada Nasabah	(500.598)	(87.341)
Pembayaran Utang Lainnya	(1.288.818)	(1.122.237)
Pembayaran Rak, Titipan Angsuran	(5.872.775)	(3.093.842)
Pembayaran Utang Lainnya	(664.838)	(854.368)
Pembelian Pinjaman	(13.829)	(903.510)
Pembelian Utang Mula dan Biaya Dibayar di Mula	(519.950)	(390.470)
Pembelian Persewaan	(1.478.865)	(2.407)
Pembelian Mula	(321.121)	(795.723)
Jumlah Pengeluaran Kas untuk Aktivitas Operasi	(136.625.917)	(135.249.421)
Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Operasi	(2.433.068)	(173.605)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Pengaliran Kas untuk:		
Perubahan modal	-	(20.060)
Pembelian Aset Tetap	(432.328)	(620.206)
Jumlah Pengaliran Kas untuk Aktivitas Investasi	(432.328)	(640.266)
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(432.328)	(640.266)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Perubahan Kas dari:		
Pinjaman Bank	85.460.733	41.297.345
Pinjaman Obligasi	-	2.900.000
Jumlah Perubahan Kas dan Aktivitas Pendanaan	85.460.733	44.197.345
Pengeluaran Kas untuk:		
Angsuran Pinjaman Bank	(60.770.425)	(42.474.118)
Perubahan Obligasi	(1.187.000)	(510.000)
Pembayaran Dividen	(584.315)	(480.000)
Pembayaran Utang Obligasi	-	(2.805)
Pembayaran Dana Bina Lingkungan	-	(17.085)
Jumlah Pengeluaran Kas untuk Aktivitas Pendanaan	(62.521.740)	(43.481.003)
Kas Bersih diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	2.938.992	716.252
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE	73.596	(97.619)
	339.022	436.641
	412.618	339.022
Kas dan Setara Kas Akhir periode terdiri dari :		
Kas	191.905	162.686
Setara Kas	220.713	176.336
Jumlah Kas dan Setara Kas	412.618	339.022

	31 Desember 2016	31 Desember 2015		31 Desember 2016	31 Desember 2015
per 31 Desember 2016 dan 2015 sebesar Rp 11,622 dan Rp 4,917)	14.559	17.640	Jumlah Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	16.475.180	12.532.085
Aset Pajak Tanggahan	294.559	289.325	Kepentingan Non Pengendali	1.733	848
Aset Lain-lain	31.017	84.317	JUMLAH EKUITAS	16.476.913	12.532.944
Aset Tidak Lancar	8.604.250	5.598.592	JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	46.873.892	39.157.960
JUMLAH ASET	46.873.892	39.157.960			

- Catatan :
- Penyajian Laporan Keuangan Publikasi ini telah disusun berdasarkan Laporan Keuangan untuk tanggal dan periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 yang telah diaudit.
 - Laporan Keuangan Publikasi ini diterbitkan untuk memenuhi Peraturan Bapepam-LK Nomor X.K.2 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK Nomor : Kep-346/BL/2011 tanggal 5 Juli 2011 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.
 - Informasi keuangan PT Pegadaian (Persero) dan entitas anak tanggal 31 Desember 2016, telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradiredja, Suhartono dalam laporannya nomor : R-382-PGDN-kps-SHT02-II/2017 tanggal 14 Februari 2017 dengan pernyataan bahwa laporan keuangan konsolidasian menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Pegadaian (Persero) dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Informasi Lain :	31 Desember 2016 Audited	31 Desember 2015 Audited	Δ Naik/(turun)
Uraian			
Kantor wilayah (unit)	12	12	-
Outlet (unit)	4.455	4.430	25
Nasabah (orang)	8.507.438	7.636.892	1.270.476
Barang-Jaminan (potong)	11.976.438	10.888.719	1.367.719
Omzet (Jutaan rupiah)	120.901.041.527	112.749.806.876	8.151.234.657
BOPO (%) Biaya Usaha/Pend. Usaha	69,10	70,84	(1,74)
Rentabilitas (%) Laba Sblm Pajak / Rata2 Ekuitas	6,57	6,56	0,01
Liquiditas Aset Lancar / Liabilitas Lancar	1,60	1,81	(0,21)
Solvabilitas Total Aset / Total Liabilitas	1,54	1,47	0,07

- Dewan Direksi :**
- Direktur Utama : Riswandi
 - Direktur I : Harianto Widodo
 - Direktur II : Dijono
 - Direktur III : Ferry Friantoro
 - Direktur IV : Dwi Agus Pramudya
 - Direktur V : Sri Mulyanto
- Dewan Komisaris:**
- Anggota : Heru Subiyantoro
 - Anggota : Satya Arinto
 - Anggota : Fadlansyah Lubis
 - Anggota : Bandung Pardede

Laporan Keuangan PT Pegadaian (Persero)

PT PEGADAIAN (PERSERO) DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Per 31 Desember 2016 dan 2015

(dalam jutaan rupiah)

ASET	31 Des 2016 Audited	31 Des 2015 Audited	LIABILITAS DAN EKUITAS	31 Des 2016 Audited	31 Des 2015 Audited
ASET LANCAR			LIABILITAS JANGKA PENDEK	20.978.995	15.927.685
Kas dan Setara Kas	412.618	339.022	Pinjaman Bank		
Pinjaman Yang Diberikan (Setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai per 31 Desember 2016 dan 2015 sebesar Rp 194.785 dan Rp 159.494)	35.465.079	30.985.223	Pinjaman Obligasi - Yang Akan Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun	1.651.704	1.166.637
Piutang Lainnya (Setelah dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang pegawai per 31 Desember 2016 dan 2015 sebesar Rp 22.011 dan Rp 22.269)	21.744	14.162	Utang Kepada Rekanan	124.629	117.895
Persediaan	384.635	288.452	Utang Kepada Nasabah	235.480	163.545
Uang Muka	8.646	8.899	Utang Pajak	115.490	172.650
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	1.630.726	1.431.549	Utang Akrual	320.010	468.174
Pajak Dibayar Dimuka	124.293	301.487	Pendapatan Diterima Dimuka - Yang Diamortisasi Dalam Satu Tahun	63.940	50.858
Beban Dibayar Dimuka	221.902	190.775	Liabilitas Jangka Pendek Lainnya	451.694	511.667
Jumlah Aset Lancar	38.269.642	33.559.368	Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	23.961.942	18.576.889
ASET TIDAK LANCAR			LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Investasi pada Entitas Asosiasi	7.377	20.060	Pinjaman Obligasi - Setelah Dikurangi Bagian Yang Diamortisasi Dalam Satu Tahun	5.135.689	6.785.551
Properti Investasi	219.955	219.955	Pinjaman Dari Pemerintah	410.000	410.000
Aset Tetap (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan per 31 Desember 2016 dan 2015 sebesar Rp 775.036 dan Rp 757.123)	8.036.782	4.967.294	Pendapatan Diterima Dimuka - Setelah Dikurangi Bagian Yang Diamortisasi Dalam Satu Tahun	12.963	14.601
Aset Tak Berwujud (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan per 31 Desember 2016 dan 2015 sebesar Rp 11.822 dan Rp 4.917)	14.559	17.640	Liabilitas Imbalan Kerja	876.385	720.606
Aset Pajak Tangguhan	294.559	289.325	Liabilitas Pajak Tangguhan	-	117.369
Aset Lain-lain	31.017	64.317	Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	6.435.037	8.048.127
Jumlah Aset Tidak Lancar	8.604.250	5.598.592	JUMLAH LIABILITAS	30.396.979	26.625.016
JUMLAH ASSET	46.873.892	39.157.960	EKUITAS		
			Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk		
			Modal Saham - Nilai Nominal Rp.1.000.000,- per lembar Saham		
			Modal Dasar - 1 lembar Saham Seri A Dividenna dan 24.999.999 lembar Saham Seri B pada tahun 2016 dan 1.000.000 lembar Saham pada tahun 2015		
			Modal Diterima dan Disetor Penuh - 1 Lembar Saham Seri A Dividenna dan 6.249.999 lembar Saham Seri B pada tahun 2016 dan 251.252 lembar Saham pada tahun 2015	6.250.000	251.252
			Surplus Revaluasi	6.160.991	3.749.889
			Labas Rugi Aktuarial Imbalan Kerja	(273.733)	(179.913)
			Saldo Laba		
			- Ditetapkan Penggunaannya	1.952.320	6.597.053
			- Sebelum Ditetapkan Penggunaannya	2.385.602	2.113.815
			Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	16.475.180	12.532.095
			Kepentingan Non Pengendali	1.733	848
			JUMLAH EKUITAS	16.476.913	12.532.944
			JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	46.873.892	39.157.960

Catatan:

1. Penyajian Laporan Keuangan Publikasi ini telah disusun berdasarkan Laporan Keuangan untuk laporan audit.
2. Laporan Keuangan Publikasi ini telah disusun berdasarkan Laporan Keuangan untuk laporan audit.





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Email: fkip.um.mataram@telkom.net Website: http://fkip.ummat.ac.id
Jalan K.H Ahmad Dahlan No. 1 Tlpm. (0370) 630775 Mataram

ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO)
TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARI'AH (PERSERO)
CABANG BIMA

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

Nama : Rahmi
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : Entrepreneur
Pembimbing I : Dr. H. Muhammad Ali, M.Si

No.	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf
1.	30/1-20	Daptr Peristhm Sahm j gndh do PV	
		Peliki Kstrak - Daptr peristhm / Mabel	
		Ace arte di ijika	

Mataram, Desember 2020

Mengetahui,

Program Studi Administrasi Bisnis

Ketua

Lalu Hendra Maniza, S.Sos, MM
NIDN : 0828108404

Dosen Pembimbing I

Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
NIDN : 0008075914



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Email: fkip.um.mataram@telkom.net Website: http://fkip.ummat.ac.id
Jalan K.H Ahmad Dahlan No. 1 Tlpn. (0370) 630775 Mataram

**ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO)
TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARI'AH (PERSERO)
CABANG BIMA**

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

Nama : Rahmi
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : Entrepreneur
Pembimbing II : Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si

No.	Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf
	26/01-2020	BAB IV → Tabel Variabel & penjelasan	hnd
	29/01-2020	BAB IV → Ato.	hnd
		BAB V → Ato.	hnd
		catatan tetap cek dan pahami masing2 variabel vuhq naik atau turunya	

Mataram, Desember 2020

Mengetahui,

Program Studi Administrasi Bisnis

Ketua

Lalu Hendra Maniza, S.Sos, MM
NIDN : 0828108404

Dosen Pembimbing II

Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si
NIDN : 0819057902



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI "B"
Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723



Nomor : 989/II.3.AU/F/XII/2019
Lamp. : Proposal Skripsi
Hal : **Mohon Izin Penelitian**

Mataram, 01 Jumadil Awwal 1441 H
28 Desember 2019 M

Kepada : Pimpinan PT. Pegadaian Syari'ah (Persero) Cabang Bima
Yth

di –
Tempat

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

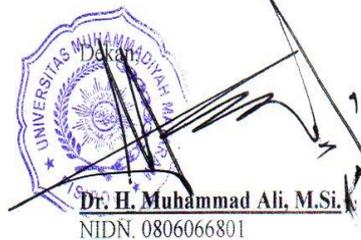
Ba'dasalam, Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada kita dalam melaksanakan aktivitas sehari-hari, Amin.

Dalam rangka menyelesaikan syarat-syarat untuk mencapai kebulatan studi program Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, maka para mahasiswa harus memenuhi Karya Ilmiah (Skripsi). Untuk keperluan tersebut kami mohonkan izin bagi mahasiswa berikut:

1. Nama : RAHMI
2. N I M : 216120054
3. Jurusan : Administrasi
4. Program Studi : Administrasi Bisnis
5. Tujuan : Untuk Memperoleh Data
6. Tema / Judul : **"Analisis Biaya Operasional (BOPO) Terhadap Laba 3 Bulan Pada PT. Pegadaian Syari'ah (Persero) Cabang Bima"**
7. Lokasi Penelitian : Kantor PT. Pegadaian Syari'ah (Persero) Cabang Bima

Demikian atas bantuan dan rekomendasi/izin bagi mahasiswa yang bersangkutan, kami khaturkan terima kasih.

*Wabillahittaufiq Walhidayah
Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*


Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
NIDN. 0806066801

Tembusan, disampaikan kepada Yth :

1. Rektor UMMAT (untuk maklum);
2. Saudara mahasiswa yang bersangkutan (untuk maklum)
3. Arsip.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram



Nomor : 202/II.3.AU/F/II/2020 Mataram, 10 Jumadil Akhir 1441 H
Lamp. : Proposal Skripsi 04 Februari 2020 M
Hal : Mohon Sebagai Penguji Skripsi

Kepada
Yth. : 1. Bapak/Ibu : Dr. H. Muhammad Ali, M.Si (PU)
2. Bapak/Ibu : Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si (PP)
3. Bapak/Ibu : Sudarta, S.Sos., MM (PN)

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami sampaikan 1 (satu) exp. Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, mohon dapat diuji :

Hari / Tanggal : Jumat 07 Februari 2020
Pukul : 09.30 Wita – sampai selesai
Tempat : Ruang Ujian Skripsi Fisip UMMAT

Adapun Mahasiswa tersebut :

Nama : **RAHMI**
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi
Program Studi : Administrasi Bisnis
Judul Skripsi : **"ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARIAH (PERSERO) CABANG BIMA"**

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Wabillahittaufiq Walhidayah
Wassalamu'alaikum Wr. Wb



Tembusan, disampaikan kepada Yth. :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Mataram di Tempat;
2. Arsip.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

BERITA - ACARA

Pada hari ini **Jumat** Tanggal **Tujuh** Bulan **Februari** Tahun **2020** pukul **09.30 Wita** telah diselenggarakan **Ujian Skripsi** bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram dan dinyatakan **LULUS / ~~TIDAK LULUS~~** dengan predikat **~~CUKUP~~ / ~~MEMUASKAN~~ / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE**, Mahasiswa :

Nama : **RAHMI**
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi
Program Studi : Administrasi Bisnis.
Konsentrasi : ENTREPRENEUR
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARIAH (PERSERO) CABANG BIMA"**.

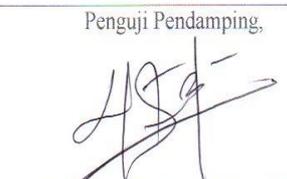
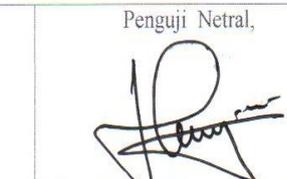
Rekap Nilai dari masing-masing Team Penguji sebagai berikut :

No	Nama Team Penguji Skripsi	Jabatan	IP Yg Diberikan
1	Dr. H. Muhammad Ali, M.Si NIDN. 0806066801	PU	3,46
2	Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si NIDN. 08019057902	PP	3,64
3	Lalu Hendra Maniza, S.Sos, MM NIDN. 0828108404	PN	3,68
TOTAL			10,78

Jumlah IP 10,78 = 3,59
AI IP -----
Jmlh Penguji 3

Mataram, 07 Februari 2020

TEAM PENGUJI SKRIPSI

Penguji Utama,	Penguji Pendamping,	Penguji Netral,
 <u>Dr. H. Muhammad Ali, M.Si</u> NIDN. 0806066801	 <u>Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si</u> NIDN. 08019057902	 <u>Lalu Hendra Maniza, S.Sos, MM</u> NIDN. 0828108404



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

BERITA - ACARA

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **RAHMI**
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi
Program Studi : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : ENTERPRENEUR
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARIAH (PERSERO) CABANG BIMA"**.

KOMPONEN – KOMPONEN SKRIPSI YANG DI UJI

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3,8	7,6	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3,0	6,4	
4	Methodologi	3	3,5	11,5	
5	Penyajian Data	3	3,5	11,5	
6	Analisa Data	4	3,8	15,2	
7	Kesimpulan	2	3,7	7,4	
8	Konsistensi Bahasan	3	3,8	11,4	
9	Bahasa	2	3	6	
10	Sikap	2	4	8	
Jumlah		25		92	

$$\begin{array}{r} \text{TOTAL BN} \\ \text{IP} \text{-----} \\ \text{TOTAL B} \end{array} \begin{array}{r} 92 \\ \\ 25 \end{array} = 3,68$$

Mataram, 07 Februari 2020
Penguji Netral


Lalu Hendra Maniza, S.Sos, MM
NIDN. 0828108404



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

BERITA - ACARA

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : RAHMI
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi
Program Studi : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : "ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADAIAN SYARIAH (PERSERO) CABANG BIMA".

KOMPONEN – KOMPONEN SKRIPSI YANG DI UJI

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	3,5	7	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3,5	7	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3,5	7	
4	Methodologi	3	3	9	
5	Penyajian Data	3	3,5	10,5	
6	Analisa Data	4	3	12	
7	Kesimpulan	2	3	6	
8	Konsistensi Bahasan	3	4	12	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
Jumlah		25		86,5	

TOTAL BN 86,5
IP ----- = 3,46
25

TOTAL B
Mataram, 07 Februari 2020
Penguji Utama,

Dr. H. Muhammad Ali, M.Si
NIDN. 0806066801



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

BERITA - ACARA

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

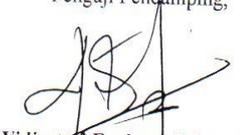
Nama : **RAHMI**
NIM : 216120054
Jurusan : Administrasi
Program Studi : Administrasi Bisnis
Konsentrasi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram
Judul Skripsi : **"ANALISIS BIAYA OPERASIONAL PENDAPATAN OPERASIONAL (BOPO) TERHADAP LABA 3 BULAN PADA PT. PEGADALAN SYARIAH (PERSERO) CABANG BIMA"**.

KOMPONEN – KOMPONEN SKRIPSI YANG DI UJI

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3,5	7	
3	Wawasan Pengetahuan	2	4	8	
4	Methodologi	3	3,5	10,5	
5	Penyajian Data	3	3	9	
6	Analisa Data	4	3,5	14	
7	Kesimpulan	2	4	8	
8	Konsistensi Bahasan	3	3,5	10,5	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
Jumlah		25			

TOTAL BN
IP ----- $91 = 6.64$
TOTAL B 25

Mataram, 07 Februari 2020
Penguji Pendamping,


Widiastuti Furbani, S.Sos., M.Si
NIDN. 08019057902