

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil peneltian dan pembahasan yang ada di bab IV maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut: Berdasarkan hasil penelitian diperoleh hasil bahawa seecara bersama-sama ada pengaruh positif dan signifikan antara faktor gaya pemimpin dan komunikasi pemimpin terhadap kinerja karyawan PT Daya Cipta Properti Hal ini memberikan gambaran bahawa dengan memiliki gaya dalaam diri pemimpin dan ditunjang dengan komunikasi yang tinggi punula akann dapat meningkatkan kinerja yanng tinggi punula Terdapat pengaruh yg signifikan variabel gayaa pemimpin terhadap kinerja Besrnya pengruh gya kepeimpinan terrhadap kinerrja ialah sbesar 0,372

Terdapat pengaruh yang signifikan variabel komunikasi terhadap kinerja Besarnya pengaruh komunikasi kepemimpinan terhadap kinerja ialah sebsar 0,061 Terdapat pengruh yang signifikan secara simultan variabel gaya kepemimpinan dan komunikasi terhadap kinerja Besarnya pengruh secara simultan variabel kepemimpinan dan komunikasi terhadap kinerja ialah sebeaar 14,0%

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yanng telaah didpat darri pennelitian ini, maaka ada beberapa saran yanng penulis perlu sammpaikan, antara laain:

1. Gaya dan komunikasi yanng baik antar pemimpin dengan karyawan sebisa mungkin ditingkatkan supaya terjalin hubungan yanng baik daan dapat meningkatkan kinerja karyawan

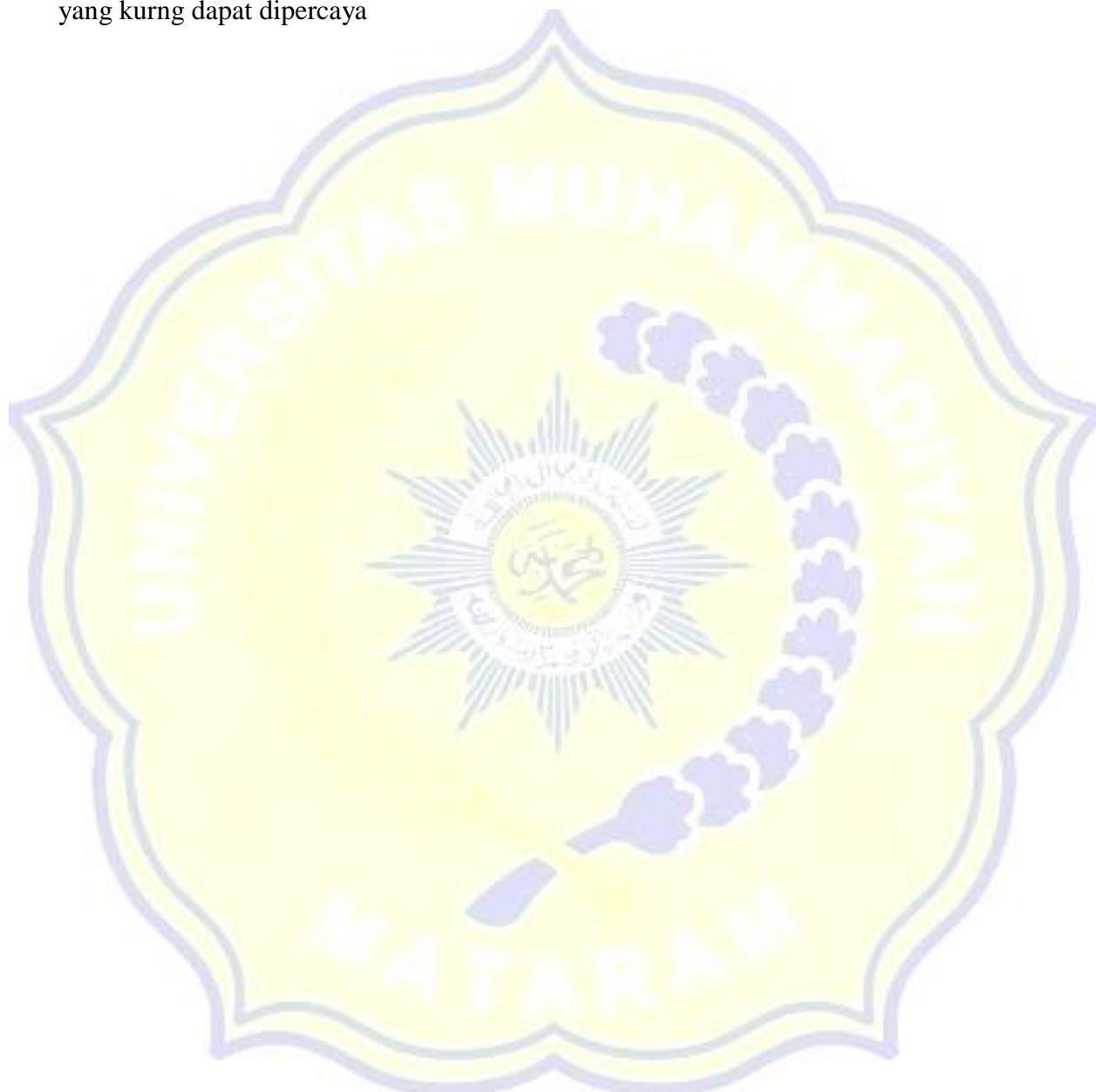
2. Untuk meningkatkan kinerja karyawan pada PT Daya Cipta Properti, diperlukan peranannya pimpinan untuk memberikan gaya pimpinan yang baik kepada para bawahan atau karyawan dengan cara memberikan inspirasi, semangat, dorongan serta pujian, penghargaan, dan mengadakan pengawasan agar bekerja dengan baik
3. Sebaiknya dalam memimpin bawahannya juga pemimpin harus memperhatikan kebutuhan dan keinginan bawahan seperti gaji, usaha yang dapat dilakukan adalah memberikan perhatian baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap prestasi bawahannya. Selain itu juga karyawan dapat menjalankan komunikasi dua arah antara pimpinan dan bawahan sehingga bawahan akan merasa dihargai keberadaannya
4. Untuk penelitian selanjutnya, agar ditelelitil faktor-faktor lain yang berhubungan dengan kinerja, disamping faktor gaya dan komunikasi sehingga akan diperoleh hasil yang lebih valid lagi

5.3 Keterbatasan

Dalam penelitian ini masih ada beberapa kendala yang dialami oleh peneliti. Keterbatasan tersebut antara lain:

1. Keterbatasan dalam bertemu langsung dengan responden. Keterbatasan penulis dalam menyebarkan kuesioner langsung pada karyawan tetapi nonmanajerial pada PT Daya Cipta Properti, Mataram. Oleh karena itu, perusahaan membantu penulis dalam menyebarkan kuesioner dengan dibantu oleh orang kepercayaan dari bagian atau unit
2. Kejujuran dan kesungguhan responden dalam mengisi kuesioner. Penulis menduga responden kurang jujur dan bersungguh-sungguh dalam mengisi kuesioner yang telah dibagikan, terlihat dari jawaban yang kurang bervariasi dan penulisan identitas responden berupa nama yang tidak sesuai dengan nama responden sebenarnya. Tetapi,

denngan bantan dari bagian HRD sudah mencatat siapa saja oraang yang mendapatkan daan mengmbalikan kuesioneer sehingga kuesiioner tersbut dpat terdeeteksi idenntitasnya Keduua hall ini memmpengaruhi kebeenaran daata yanng jugaa berakibeat hassil analissis yang kurng dapat dipercaya



DAFTAR PUSTAKA

Arikunto,'Suharsimi 2010 *Prosedur Penelitian; Suatu Pendekatan Praktik* Jakarta: Rineka Cipta

Andre 2010 *Pengaruh Kepemimpina Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan* Skripsi Tidak Diterbitkan Semarang: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang

Bramantyo, Andre 2010 *Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Inti Sukses Garmindo, Bawen* Skripsi tidak di terbitkan Semarang: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang

Darmawan 2017 *Pengaruh Komunikasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan, Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Intervening Variable* Skripsi Tidak Diterbitkan Yogyakarta: Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma

Griffin, R W 2003 *Manajemen* Jakarta: Erlangga

Husna 2017 *Kepemimpinan, Teori dan Aplikasi* Bandung: Alfabeta

Hangesti 2017 *Penelitian Tindakan Kelas* Mataram: foto copy Gomong

Handoko, T H 2001 *Manajemen Personalia dan Sumber daya Manusia* Yogyakarta: BPFE Indah 2016 *Komunikasi Verbal dan Nonverbal* Vol 6, No 2 Jurnal Pendidikan dan Konseling

Ismalia 2017 *Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi Organisasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan* Skripsi tidak di terbitkan Semarang: Program Studi Perbankan Syariah fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam institut Agama Islam Negeri Salatiga

Kartini Kartono: 2008: *Pemimpin dan Kepemimpinan* Bandung: Rajawali Press

Komariah, A an Satori D Jarman 2010 *Metodologi Penelitian Kualitatif* Bandung: Alfabeta

Maturidi, Ade djohar 2014 *Metode Penelitian Teknik Informatika* Yogyakarta: Deepublish

Mangkunegara, A P 2001 *Manajemen Sumber Daya manusia Perusahaan* Bandung: PT Remaja Rosdakarya

Mahmud 2011 *Metode Penelitian Pendidikan* Bandung: CV Pustaka Setia

Misyirani 2013 *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Perhubungan Kota Makassar* Skripsi tidak diterbitkan Makassar: Fakultas Syari'ah Dan Hukum Universitas Islam Negeri (Uin) Alauddin Makassar

- Moleong, J Lexy 2006 *Metodelogi Penelitian Kualitatif* Bandung: PT Remaja Rostakarya
- Nurlia 2017 *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Al-Ijarah Indonesia Finance Lampung* Skripsi Tidak Diterbitkan Lampung: Fakultas Dakwah Danilmu Komunikasi universitas Islam Negeri Raden Intan lampung
- Nurina 2015 *Pengaruh Gaya komunikasi Pimpinan Terhadap Peningkatan Kinerja Pegawai di Perpustakaan Institut Teknologi Bandung* Skripsi Tidak Diterbitkan Bengkulu: Program Studi Ilmu Perpustakaan Universitas Bengkulu
- Rhoudhonah 2019 *Ilmu Komunikasi* Depok: Rajawali Pers
- Samsuddin 2018 *Kinerja Karyawan “Tinjauan dari Dimensi Gaya Kepemimpina, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi”* Sidoarjo: Indomediapustaka
- Sugiyono 2016 *Metodelogi Penelitian* Bandung: Alfabeta
- Slamet, Achmad 2007 *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Semarang: Unnes Press
- Siagian, S P 2002 *Fungsi-Fungsi Manajerial*, Jakarta: Bumi Aksara
- Taniredja, Tukiran & Mustafidah, Hidayati *Penelitian Kuantitatif* 2012 Bandung: Alfabeta



LAMPIRAN- LAMPIRAN

Lampiran 1

KUESIONER GAYA KEPEMIMPINAN

| No | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|----|---|-----|----|---|---|----|
| 1 | Anda memiliki kesempatan bertanya kepada atasan yang memiliki pengetahuan yang luas | | | | | |
| 2 | Anda memiliki kesempatan yang luas untuk bertanya kepada atasan tentang strategi menganalisis permasalahan | | | | | |
| 3 | Anda memiliki kesempatan yang baik untuk berkomunikasi secara efektif dengan atasan | | | | | |
| 4 | Atasan Anda dalam menentukan tujuan bersifat Rasional | | | | | |
| 5 | Atasan Anda dalam menilai bawahanya selalu bersifat Objektif | | | | | |
| 6 | Pimpinan Anda dalam menyusun langkah-langkah proses pencapaian tujuan selalu terprogram, tersusun dan terkonsep | | | | | |
| 7 | Pimpinan Anda mampu memberikan contoh dengan kesederhanaan terhadap para pegawai agar tidak terlalu royal | | | | | |
| 8 | Dalam pengambilan keputusan pimpinan Anda berani bertanggung jawab terhadap resiko | | | | | |
| 9 | Atasan Anda mampu beradaptasi dengan lingkungannya dan menciptakan lingkungan kerja yang kondusif | | | | | |
| 10 | Pemimpin Anda dalam pengambilan keputusan bersikap tegas tanpa kompromi agar disegani oleh para bawahannya | | | | | |

Lampiran 2

KUESIONER KOMUNIKASI PEMIMPIN

| No | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|----|---|-----|----|---|---|----|
| 1 | Anda memiliki rasa percaya yang utuh terhadap penyampaian informasi dari pimpinan anda | | | | | |
| 2 | Dalam berkomunikasi dengan atasan anda, situasi atau kondisi lingkungan dan suasana hati atasan anda sangat anda perhatikan | | | | | |
| 3 | Bahasa, istilah, dan gerak tubuh yang digunakan atasan anda dalam berkomunikasi mudah anda pahami | | | | | |
| 4 | Anda mengerti dengan jelas isi dari informasi yang dikomunikasikan oleh atasan anda | | | | | |
| 5 | Media komunikasi yang digunakan atasan Anda untuk berkomunikasi dengan Anda dapat Anda kuasai | | | | | |

Lampiran 3**KUESIONER KINERJA KARYAWAN**

| No | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|----|---|-----|----|---|---|----|
| 1 | Secara umum, bawahan Anda tersebut mengerjakan tugas yang diberikan sesuai dengan standar kualitas yang berlaku | | | | | |
| 2 | Bawahan Anda tersebut tanggapan dalam melaksanakan tugas yang diberikan | | | | | |
| 3 | Bawahan Anda tersebut mengerjakan mengerjakan tugas dengan | | | | | |
| 4 | Bawahan anda tersebut dapat memenuhi target penggerjaan tugas sesuai dengan waktu yang ditentukan sebelumnya | | | | | |
| 5 | Bawahan anda tersebut dapat memenuhi target penggerjaan tugas lebih cepat dibandingkan rekan kerja yang lain | | | | | |
| 6 | Bawahan anda tersebut mengerjakan tugas yang diberikan dengan cermat dan tidak ada kesalahan | | | | | |
| 7 | Bawahan anda tersebut mengerjakan tugas yang diberikan sesuai dengan prosedur yang ada | | | | | |
| 8 | Secara umum, bawahan anda tersebut memiliki kesadaran akan kewajiban yang akan dipenuhinya | | | | | |
| 9 | Bawahan anda tersebut mengerjakan tugas dengan tidak melanggar aturan-aturan yang berlaku diperusahaan | | | | | |

Lampiran 4

Tabel Skor Jawaban Gaya Pemimpin

| Responden | K1 | K2 | K3 | K4 | K5 | K6 | K7 | K8 | K9 | K10 | skor total | Rata-rata |
|-----------|-----|------|------|-----|------|----|-----|------|-----|-----|------------|-----------|
| 1 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 28 | 2,8 |
| 2 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 37 | 3,7 |
| 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 27 | 2,7 |
| 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 30 | 3 |
| 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 1 | 3 | 3 | 4 | 2 | 29 | 2,9 |
| 6 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 23 | 2,3 |
| 7 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 38 | 3,8 |
| 8 | 5 | 1 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 28 | 2,8 |
| 9 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 17 | 1,7 |
| 10 | 5 | 3 | 4 | 1 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 5 | 36 | 3,6 |
| 11 | 5 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 32 | 3,2 |
| 12 | 3 | 3 | 4 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 32 | 3,2 |
| 13 | 3 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 5 | 28 | 2,8 |
| 14 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 25 | 2,5 |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 43 | 4,3 |
| 16 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 26 | 2,6 |
| 17 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 3 | 2 | 27 | 2,7 |
| 18 | 5 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 36 | 3,6 |
| 19 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 34 | 3,4 |
| 20 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 1 | 3 | 5 | 28 | 2,8 |
| 21 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 18 | 1,8 |
| 22 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 26 | 2,6 |
| 23 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 4 | 28 | 2,8 |
| 24 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 26 | 2,6 |
| 25 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 29 | 2,9 |
| 26 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 19 | 1,9 |
| 27 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 32 | 3,2 |
| 28 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 37 | 3,7 |
| Jumlah | 87 | 83 | 72 | 73 | 81 | 84 | 87 | 82 | 83 | 87 | 819 | 81,9 |
| Rata-rata | 3,1 | 2,96 | 2,57 | 2,6 | 2,89 | 3 | 3,1 | 2,92 | 3,1 | 3,1 | 29,25 | 2,93 |

Lampiran 5**Tabel Skor Jawaban Komunikasi Pemimpin**

| Responden | K1 | K2 | K3 | K4 | K5 | Skor Total | Rata-rata |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|------------------|
| 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 24 | 4,8 |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 7 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 9 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 11 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 12 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 13 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 15 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 16 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 17 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 18 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 19 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 24 | 4,8 |
| 22 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 23 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 24 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 25 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 24 | 4,8 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| 27 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 24 | 4,8 |
| 28 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 25 | 5 |
| Jumlah | 137 | 140 | 137 | 139 | 138 | 691 | 138,2 |
| Rata-rata | 4,89 | 5 | 4,89 | 4,96 | 4,92 | 24,67 | 4,94 |

Lampiran 6

Tabel Skor Jawaban Kinerja Karyawan

| Responden | K1 | K2 | K3 | K4 | K5 | K6 | K7 | K8 | K9 | skor total | rata-rata |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|------------------|
| 1 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 | 4,11 |
| 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 29 | 3,22 |
| 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 28 | 3,11 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 24 | 2,67 |
| 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 32 | 3,56 |
| 6 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 34 | 3,78 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 36 | 4,00 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 | 4,11 |
| 9 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 25 | 2,78 |
| 10 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 40 | 4,44 |
| 11 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 29 | 3,22 |
| 12 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 26 | 2,89 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 38 | 4,22 |
| 14 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 19 | 2,11 |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 39 | 4,33 |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 36 | 4,00 |
| 17 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 42 | 4,67 |
| 18 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 28 | 3,11 |
| 19 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 41 | 4,56 |
| 20 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 24 | 2,67 |
| 21 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 26 | 2,89 |
| 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 37 | 4,11 |
| 23 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 34 | 3,78 |
| 24 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 21 | 2,33 |
| 25 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 35 | 3,89 |
| 26 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 29 | 3,22 |
| 27 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 29 | 3,22 |
| 28 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 | 4,11 |
| Jumlah | 92 | 93 | 99 | 98 | 100 | 101 | 102 | 104 | 103 | 892 | 99,11 |
| Rata-rata | 3,29 | 3,32 | 3,53 | 3,5 | 3,57 | 3,61 | 3,64 | 3,71 | 3,68 | 31,85 | 3,53 |

Lampiran 7

Correlations

| | | Correlations | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---------|---------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|-------------|--------|----------|--------|---------|------------|-------|-------|
| | | ITEM_1 | ITEM_2 | ITEM_3 | ITEM_4 | ITEM_5 | ITEM_6 | ITEM_7 | ITEM_8 | ITEM_9 | ITEM_10 | skor_total | | |
| relation | item_1 | Pearson Correlation | .368 .054 | .352 .066 | .199 .311 | .124 .529 | .579** .001 | .148 | -.040 | .070 | -.019 | 170 | 489** | |
| relation | item_1 | Sig (2-tailed) | .28 .28 | .020 | .28 | .474 | .840 | .013 | .453 | .839 | .723 | .923 | .388 | .008 |
| relation | item_2 | N | .368 | .1 | .842* .400* | .28 .1 | .006 | .210 | .070 .62 | .102 | .000 | .239 | .061 | -.102 |
| relation | item_2 | Pearson Correlation | .054 | .28 | .020 | .28 | .284 | .28 | .606 | .28 | .221 | .759 | .606 | .165 |
| relation | item_2 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .020 | .28 | .794** | .28 | .28 | .883** | .28 | .28 | .28 | .28 |
| relation | item_3 | N | .352 | .842** | .1 | .28 | .28 | .28 | .137 | .000 | .28 | .28 | .28 | .28 |
| relation | item_3 | Pearson Correlation | .066 | .000 | .141 | .210 | .28 | .1 | .224 | .191 | .28 | .083 | .071 | .355 |
| relation | item_4 | N | .311 | .000 | .794** | .284 | .1 | .293 | .52 | .331 | .753** | .673 | .721 | .771 |
| relation | item_4 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .006 | .28 | .28 | .131 | .28 | .28 | .000 | .28 | .28 | .28 |
| relation | item_4 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .040 | .162 | .28 | .224 | .28 | .263 | .28 | .100 | .461* | .178 |
| relation | item_5 | N | .529 | .070 | .288 | .840 | .409 | .252 | .1 | .176 | .587** | .612 | .014 | .366 |
| relation | item_5 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .137 | .28 | .131 | .28 | .28 | .28 | .001 | .28 | .28 | .28 |
| relation | item_5 | Sig (2-tailed) | .529** | .070 | .462* | .883* | .102 | .753** | .191 | .587 | .263 | .1 | .259 | .078 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_6 | N | .579** | .000 | .606 | .000 | .331 | .001 | .76 | .183 | .1 | .183 | .692 | .376 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_6 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 | .28 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_6 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .148 | .239 | .083 | .100 | .259 | .1 | -.065 | .075 | -.041 | .260 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_7 | N | .28 | .28 | .453 | .221 | .673 | .612 | .183 | .742 | .742 | .706 | .834 | .181 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_7 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .061 | .071 | .461* | .078 | .1 | -.065 | .1 | .099 | .342 | .039 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_7 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .839 | .759 | .721 | .014 | .692 | .742 | .618 | .074 | .844 | .028 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_8 | N | .28 | .28 | .070 | .102 | .058 | .178 | .174 | .075 | .099 | .1 | .397* | .437* |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_8 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .070 | .102 | .058 | .178 | .174 | .075 | .099 | .1 | .397* | .460* |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_8 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .723 | .606 | .771 | .366 | .376 | .706 | .618 | .036 | .020 | .014 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_9 | N | .28 | .28 | .923 | .165 | .064 | .636 | .092 | .834 | .074 | .036 | .530 | .002 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_9 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .923 | .165 | .064 | .636 | .092 | .834 | .074 | .036 | .530 | .002 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_10 | N | .28 | .28 | .170 | .004 | .023 | .413* | .257 | .260 | .039 | .437* | .124 | .1 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_10 | Pearson Correlation | .28 | .28 | .170 | .004 | .023 | .413* | .257 | .260 | .039 | .437* | .124 | .1 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_10 | Sig (2-tailed) | .28 | .28 | .388 | .983 | .908 | .029 | .187 | .181 | .844 | .020 | .530 | .004 |
| e 0.01 level (2-tailed) | item_10 | N | .28 | .28 | .388 | .983 | .908 | .029 | .187 | .181 | .844 | .020 | .530 | .004 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------------|---------------------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|----|
| | Pearson Correlation | 489 ** | 447 * | 500 ** | 513 ** | 619 ** | 391 * | 415 * | 460 * | 571 ** | 531 ** | 1 |
| skor_tot al | Sig (2-tailed) | 008 | 017 | 007 | 005 | 000 | 040 | 028 | 014 | 002 | 004 | |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed)



Lampiran 8

Correlations

| | | ITEM_1 | ITEM_2 | ITEM_3 | ITEM_4 | ITEM_5 | SKOR_TOTAL |
|------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ITEM_1 | Pearson Correlation | 1 | 368 | 352 | 199 | 124 | 579 ^{**} |
| | Sig (2-tailed) | | 054 | 066 | 311 | 529 | 001 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| ITEM_2 | Pearson Correlation | 368 | 1 | 842 ^{**} | 509 ^{**} | 347 | 833 ^{**} |
| | Sig (2-tailed) | 054 | | 000 | 006 | 070 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| ITEM_3 | Pearson Correlation | 352 | 842 ^{**} | 1 | 794 ^{**} | 288 | 883 ^{**} |
| | Sig (2-tailed) | 066 | 000 | | 000 | 137 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| ITEM_4 | Pearson Correlation | 199 | 509 ^{**} | 794 ^{**} | 1 | 293 | 753 ^{**} |
| | Sig (2-tailed) | 311 | 006 | 000 | | 131 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| ITEM_5 | Pearson Correlation | 124 | 347 | 288 | 293 | 1 | 587 ^{**} |
| | Sig (2-tailed) | 529 | 070 | 137 | 131 | | 001 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| SKOR_TOTAL | Pearson Correlation | 579 ^{**} | 833 ^{**} | 883 ^{**} | 753 ^{**} | 587 ^{**} | 1 |
| | Sig (2-tailed) | 001 | 000 | 000 | 000 | 001 | |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed)



Lampiran 9

| | item_1 | item_2 | item_3 | item_4 | item_5 | item_6 | item_7 | item_8 | item_9 | skor_tota l | |
|------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|--------|
| item_1 | Pearson Correlation | 1 | 769 ** | 281 | 477 * | 349 | 474 * | 340 | 157 | 472 * | 726 ** |
| | Sig (2-tailed) | | 000 | 148 | 010 | 069 | 011 | 076 | 423 | 011 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_2 | Pearson Correlation | 769 ** | 1 | 414 * | 578 ** | 228 | 454 * | 377 * | 145 | 477 * | 735 ** |
| | Sig (2-tailed) | 000 | | 029 | 001 | 242 | 015 | 048 | 460 | 010 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_3 | Pearson Correlation | 281 | 414 * | 1 | 755 ** | 499 ** | 639 ** | 309 | 155 | 288 | 699 ** |
| | Sig (2-tailed) | 148 | 029 | | 000 | 007 | 000 | 109 | 431 | 137 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_4 | Pearson Correlation | 477 * | 578 ** | 755 ** | 1 | 746 ** | 641 ** | 183 | - 107 | 292 | 767 ** |
| | Sig (2-tailed) | 010 | 001 | 000 | | 000 | 000 | 352 | 587 | 132 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_5 | Pearson Correlation | 349 | 228 | 499 ** | 746 ** | 1 | 652 ** | 091 | 108 | 460 * | 690 ** |
| | Sig (2-tailed) | 069 | 242 | 007 | 000 | | 000 | 646 | 584 | 014 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_6 | Pearson Correlation | 474 * | 454 * | 639 ** | 641 ** | 652 ** | 1 | 594 ** | 343 | 682 ** | 860 ** |
| | Sig (2-tailed) | 011 | 015 | 000 | 000 | 000 | | 001 | 074 | 000 | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_7 | Pearson Correlation | 340 | 377 * | 309 | 183 | 091 | 594 ** | 1 | 606 ** | 459 * | 575 ** |
| | Sig (2-tailed) | 076 | 048 | 109 | 352 | 646 | 001 | | 001 | 014 | 001 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_8 | Pearson Correlation | 157 | 145 | 155 | - 107 | 108 | 343 | 606 ** | 1 | 600 ** | 427 * |
| | Sig (2-tailed) | 423 | 460 | 431 | 587 | 584 | 074 | 001 | | 001 | 023 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| item_9 | Pearson Correlation | 472 * | 477 * | 288 | 292 | 460 * | 682 ** | 459 * | 600 ** | 1 | 738 ** |
| | Sig (2-tailed) | 011 | 010 | 137 | 132 | 014 | 000 | 014 | 001 | | 000 |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |
| skor_total | Pearson Correlation | 726 ** | 735 ** | 699 ** | 767 ** | 690 ** | 860 ** | 575 ** | 427 * | 738 ** | 1 |
| | Sig (2-tailed) | 000 | 000 | 000 | 000 | 000 | 000 | 001 | 023 | 000 | |
| | N | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 |

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed)

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed)

Lampiran 10

Hasil Uji Reliabilitas Gaya Pemimpin

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| 650 | 10 |

Hasil Uji Reliabilitas Komunikasi Pemimpin

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| 761 | 5 |

Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| 859 | 9 |

Lampiran 11

| | | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|---------------|-------------------------|
| N | | 28 |
| Normal Parameters ^{a,b} | Mean | 0E-7 |
| | Std Deviation | 5 90916777 |
| | Absolute | 113 |
| Most Extreme Differences | Positive | 102 |
| | Negative | - 113 |
| Kolmogorov-Smirnov Z | | 600 |
| Asymp Sig (2-tailed) | | 864 |

a Test distribution is Normal

b Calculated from data

Lampiran 12

| N | Taraf Signif | | N | Taraf Signif | | N | Taraf Signif | |
|----|--------------|-------|----|--------------|-------|------|--------------|-------|
| | 5% | 10% | | 5% | 10% | | 5% | 10% |
| 3 | 0,997 | 0,999 | 27 | 0,381 | 0,487 | 55 | 0,266 | 0,345 |
| 4 | 0,950 | 0,990 | 28 | 0,374 | 0,478 | 60 | 0,254 | 0,330 |
| 5 | 0,878 | 0,959 | 29 | 0,367 | 0,470 | 65 | 0,244 | 0,317 |
| | | | | | | | | |
| 6 | 0,811 | 0,917 | 30 | 0,361 | 0,463 | 70 | 0,235 | 0,306 |
| 7 | 0,754 | 0,874 | 31 | 0,355 | 0,456 | 75 | 0,227 | 0,296 |
| 8 | 0,707 | 0,834 | 32 | 0,349 | 0,449 | 80 | 0,220 | 0,286 |
| 9 | 0,666 | 0,798 | 33 | 0,344 | 0,442 | 85 | 0,213 | 0,278 |
| 10 | 0,632 | 0,765 | 34 | 0,339 | 0,436 | 90 | 0,207 | 0,270 |
| | | | | | | | | |
| 11 | 0,602 | 0,735 | 35 | 0,334 | 0,430 | 95 | 0,202 | 0,263 |
| 12 | 0,576 | 0,708 | 36 | 0,329 | 0,424 | 100 | 0,195 | 0,256 |
| 13 | 0,553 | 0,684 | 37 | 0,325 | 0,418 | 125 | 0,176 | 0,230 |
| 14 | 0,532 | 0,661 | 38 | 0,320 | 0,413 | 150 | 0,159 | 0,210 |
| 15 | 0,514 | 0,641 | 39 | 0,316 | 0,408 | 175 | 0,148 | 0,194 |
| | | | | | | | | |
| 16 | 0,497 | 0,623 | 40 | 0,312 | 0,403 | 200 | 0,138 | 0,181 |
| 17 | 0,482 | 0,606 | 41 | 0,308 | 0,398 | 300 | 0,113 | 0,148 |
| 18 | 0,468 | 0,590 | 42 | 0,304 | 0,393 | 400 | 0,098 | 0,128 |
| 19 | 0,456 | 0,575 | 43 | 0,301 | 0,389 | 500 | 0,088 | 0,115 |
| 20 | 0,444 | 0,561 | 44 | 0,297 | 0,384 | 600 | 0,080 | 0,105 |
| | | | | | | | | |
| 21 | 0,433 | 0,549 | 45 | 0,294 | 0,380 | 700 | 0,074 | 0,097 |
| 22 | 0,423 | 0,537 | 46 | 0,291 | 0,376 | 800 | 0,070 | 0,091 |
| 23 | 0,413 | 0,526 | 47 | 0,288 | 0,372 | 900 | 0,065 | 0,086 |
| 24 | 0,404 | 0,515 | 48 | 0,284 | 0,368 | 1000 | 0,062 | 0,081 |
| 25 | 0,396 | 0,505 | 49 | 0,281 | 0,364 | | | |
| 26 | 0,388 | 0,496 | 50 | 0,279 | 0,361 | | | |

Lampiran 13

| Level of significance for one-tailed test | | | | | | |
|---|-------|-------|--------|--------|--------|---------|
| | 10 | 05 | 025 | 01 | 005 | 0005 |
| df | 20 | 10 | 05 | 02 | 01 | 001 |
| 1 | 3,078 | 6,314 | 12,706 | 31,821 | 63,657 | 636,619 |
| 2 | 1,886 | 2,920 | 4,303 | 6,965 | 9,925 | 31,598 |
| 3 | 1,638 | 2,353 | 3,182 | 4,541 | 5,841 | 12,941 |
| 4 | 1,533 | 2,132 | 2,770 | 3,747 | 4,604 | 8,613 |
| 5 | 1,476 | 2,015 | 2,571 | 3,365 | 4,032 | 6,859 |
| 6 | 1,440 | 1,943 | 2,447 | 3,143 | 3,707 | 5,959 |
| 7 | 1,415 | 1,895 | 2,365 | 2,998 | 3,499 | 5,405 |
| 8 | 1,397 | 1,860 | 2,306 | 2,896 | 3,355 | 5,041 |
| 9 | 1,383 | 1,833 | 2,262 | 2,821 | 3,250 | 4,781 |
| 10 | 1,372 | 1,812 | 2,228 | 2,764 | 3,169 | 4,587 |
| 11 | 1,363 | 1,796 | 2,201 | 2,718 | 3,106 | 4,437 |
| 12 | 1,356 | 1,782 | 2,179 | 2,681 | 3,055 | 4,318 |
| 13 | 1,350 | 1,771 | 2,160 | 2,650 | 3,012 | 4,221 |
| 14 | 1,345 | 1,761 | 2,145 | 2,624 | 2,977 | 4,140 |
| 15 | 1,341 | 1,753 | 2,131 | 2,602 | 2,947 | 4,073 |
| 16 | 1,337 | 1,746 | 2,120 | 2,583 | 2,921 | 4,015 |
| 17 | 1,333 | 1,740 | 2,110 | 2,567 | 2,898 | 3,965 |
| 18 | 1,330 | 1,734 | 2,101 | 2,552 | 2,878 | 3,922 |
| 19 | 1,328 | 1,729 | 2,093 | 2,539 | 2,861 | 3,883 |