

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

##### **1. Implementasi peraturan daerah nomor 04 tahun 2013 tentang retribusi pelayanan parkir di tepi jalan umum tahun 2018 di Kota Bima**

Berdasarkan analisis peneliti terkait dengan implementasi peraturan daerah nomor 04 tahun 2013 tentang retribusi pelayanan parkir di tepi jalan umum tahun 2018 di Kota Bima.

- a. Hasil penelitian menunjukan bahwa retribusi parkir Kota Bima pada tiga tahun terakhir yaitu 2016 sampai 2018 rata-rata memberikan kontribusi sebesar 22,22 persen terhadap pendapatan asli daerah di Kota Bima setiap tahunnya. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa kontribusi yang di berikan retribusi parkir terhadap pendapatan asli daerah Kota Bima cukup banyak walaupun masih belum sesuai dengan target yang di tetukan oleh dinas perhubungan dalam melaksanakan kebijakan.
- b. Implementasi peraturan daerah nomor 04 tahun 2013 yang di lakukan dinas perhubungan selaku pelaksana peraturan masih belum maksimal. Dikarenakan masih terdapat pelanggaran yang di lakukan oleh petugas atau juru parkir liar maka proses implementasi peraturan daerah tidak sesuai dengan harapan pemerintah Kota Bima dalam meningkatkan pendapatan daerah

**2. Faktor penghambat peraturan daerah nomor 04 tahun 2013 tentang retribusi pelayanan parkir di tepi jalan umum tahun 2018 di Kota Bima**

- a. Komunikasi belum berjalan efektif, dimana penyebaran komunikasi belum berjalan dengan baik. Indikator-indikator yang dikemukakan oleh para ahli belum sepenuhnya berjalan dengan baik antara lain masih adanya distorsi yang menyebabkan terjadinya bias informasi, ketidak mampuan dalam memahami persyaratan-persyaratan suatu kebijakan. Selain itu konsistensi Dinas Perhubungan Kota Bima dan Instansi Terkait selaku Pemungut Retribusi dalam melakukan kewenangannya mengimplementasikan Kebijakan Retribusi parkir di tepi jalan umum belum berjalan efektif, oleh karena ada bagian-bagian dalam kebijakan belum dilaksanakan.
- b. Sumber Daya yang terdiri dari sub indikator yaitu sumber daya aparatur, fasilitas dan peralatan serta sistem informasi, hanya jumlah aparatur saja yang menunjukkan sesuai dengan apa yang diharapkan untuk melaksanakan kebijakan retribusi pelayanan parkir di tepi jalan umum Sedangkan kemampuan dan kompetensi serta fasilitas dan peralatan serta

**5.2 Saran**

1. Perlunya penambahan personil dan aparatur pelaksana yang memiliki kemampuan khusus dalam mengatur parkir
2. Segera membuat dan menerapkan standar oprasional prsedur (SOP)

3. Perlu adanya komunikasi dan koordinasi yang baik antara dinas terkait dan masyarakat terkait mengenai kebijakan yang di buat.



## DAFTAR PUSTAKA

### BUKU

- Anderson, James, E. 1979. *Publik Policy Making*. Holt Reinhartnwinston: New York NJ.
- Ali, M, 2006. *Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Genta Press.
- Bastian, R, 2015. *Sistem Pemerintahan Sedunia*. Yogyakarta: Ircisod.
- George III Edwar, 1980. *Implementing public policy*, Efek Media Komputindo, Jakarta
- Kansil, C, S. T. dan Kansil, Chistine, C. S. T. 2008. *Sistem Pemerintahan Indonesia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Meleong, L, J. 2012. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Lexy, J. 2007. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Sugiyono. 2012. *Metode penelitian Kualitatif, Kuantitatif*. Bandung: Alfabeta.
- 2015. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Sutopo, H, B. 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukarta: Universitas Negari. Sebelas Maret.
- Subarsono. 2005. *Analisis kebijakan publik. Konsep, Teori Dan Aplikasi*. Yogyakarta: Ghalia Indonesia.
- Singarimbun, M, dan S.Efendy. 1998. *Metode Penelitian Servis*. Jakarta: Gremedia.
- Winarno, Budi. 2002. *Teori dan Proses Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Media
- Pressindo. Widodo, K. 2009. *Analisis Kebijakan Publik: Konsep: Konsep Dan Aplikasi, Analisis Proses Kebijakan Publik*, Bayumedia, Malang
- Wahab, S, A. 1997. *Analisis Kebijakan Publik*. Jakarta: Bumi Aksara.

### JURNAL

- Aprilianto, A, dan Suwitri, S. 2015. Implementasi Kebijakan Retribusi Pelayanan Dan Penataan Parkir Di Tepi Jalan Umum Kota Semarang. *Jurnal Departemen Administrasi Publik*. 34-55.

Mateka, S.2015. Implementasi Kebijakan Retribusi Jasa Usaha Pemerintah Daerah Provinsi Sulawesi Tengah (Kasus Retribusi Rumah Dinas). *Jurnal Katalogis, Volume 3 Nomor 5, Mei 2015 hlm 92-101. ISSN: 2302-2019*

Noviafni F, B, dan Khaidir, A. 2019 Implementasi Peraturan Daerah No.24 Tahun 2012 Tentang Kawasan Tanpa Rokok Dalam Upaya Penciptaan Kota Padang Sebagai Kota Layak Anak. *Ranah Research :Journal of Multidisciplinary Research and Development Volume 1, Issue 3, Mei 2019*

#### **PERATURAN UNDANG-UNDANG**

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pmerintah Daerah

Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2009 Tentang Lalu Lintas Jalan

Peraturan Daerah, Nomor 4 Tahun 2013 Tentang Retribusi Pelayanan Parkir Di Tepi Jalan Umum

Peraturan Pemerintah, Nomor 20 Tahun 1997 Tentang Retribusi Daerah

#### **REFRENSI LAIN**

Setiaji, D,P, dan R Slamet Santos. 2016. *Implementasi Retribusi Parkir di Tepi Jalan Umum. fakultas ilmu social dan ilmu politik.Universitas ponegoro* Jl. Prof H. Soedarto, S.H Tembalang Semarang.

Mateka, Sintiadewi. 2019. *Implementasi Kebijakan Retribusi Jasa Usaha Pemerintah Daerah Provinsi Sulawesi Tengah (Kasus Retribusi Rumah Dinas)*. Mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Publik Program Pascasarjana Universitas Tadulako. E-Jurnal Katalogis, Volume 3 Nomor 5, Mei 2015 Hlm 92-101

[https://kahaba.net/berita-bima/37631dishubkominfo-diminta-serius-tindakan-parkir-liar dibadan-jalan.html](https://kahaba.net/berita-bima/37631dishubkominfo-diminta-serius-tindakan-parkir-liar-dibadan-jalan.html).



**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## 5.6 Sosialisasi Kepala Dinas Perhubungan Mengenai Perda Parkir kepada juri parkir



**Gambar . 5.7. Tempat Parkir Yang Di Tentukan Oleh Dinas Perhubungan Kota Bima**





**Gambar 5.8. Wawancara Dengan Sekretaris Dinas Perhubungan  
Menegnai Perda Parkir Nor 04 Tahun 2013 Tentang Retribusi  
Pelayan Parkir Di Tepi Jalan Umum Di Kota Bima**



**Gambar 5.9. wawancara dengan kabid sarana dan prasarana mengenai pengelolaan parkir di tepi jalan umum di Kota Bima**



**Gambar . 5. 10. Wawancara Dengan beberap Juri Parkir Yang Di Tetukan Oleh Dinas Perhubungan Kota Bima**





Gambra 6.11. Karcis





**PEMERINTAH KOTA BIMA**  
**DINAS PERHUBUNGAN**

Jl. Garuda No. 05 Telp./Fax. (0374) 45058 Raba-Bima, NTB  
E-Mail : dishub.kotabima@gmail.com



Nomor : 551 / 29 / Dishub / I / 2020 Kota Bima, 17 Januari 2020

Lampiran : -

Perihal : Izin Penelitian

K e p a d a

Yth. Kepala Dinas Perhubungan  
Kota Bima

di -

T e m p a t

Menindaklanjuti surat dari Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Bima, tanggal, 13 januari 2020 Nomor : 050/006/Bappeda Litbang /I/2020, Perihal : Surat izin Penelitian maka dengan ini diberikan izin kepada :

Nama : ROSNI  
NIM : 216110032  
Jurusan/Prodi : Urusan Publik/Administrasi Publik  
Judul : " IMPLEMENTASI PERATURAN DAERAH NOMOR 4 TAHUN 2013 TENTANG RETRIBUSI PELAYANAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM TAHUN 2018 (STUDI DI PELABUHAN KOTA BIMA)"  
Lokasi Penelitian : Dinas Perhubungan Kota Bima

Izin Penelitian mulai berlaku tanggal, 13 januari s/d 12 Februari 2020 dapat disesuaikan sesuai kebutuhan.

Dengan ini kami sampaikan bahwa Dinas Perhubungan Kota Bima tidak keberatan atas izin penelitian dimaksud.

Demikian untuk menjadi maklum atas perhatiannya, disampaikan terima kasih.

Kepala Dinas Perhubungan  
Kota Bima,

H. H. ZULKIFLI, M. AP.  
PEMBINA UTAMA MUDA (IV/c)  
NIP. 19611020 199203 1 004

Tembusan :

- Yth.
1. Walikota Bima di Raba; (sebagai laporan);
  2. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset daerah Kota Bima;
  3. Kepala badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Bima;
  4. Rektor Universitas Muhammadiyah Mataram;

**LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI**

**NAMA** : ROSNI  
**NIM** : 216110032  
**KONSENTRASI** : Administrasi Pembangunan  
**NAMA PEMBIMBING II** : Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1	hari Kamis 9-04-2020	Selasa 14-04-2020	Menyusun buletin hasil wawancara, tambahkan papan iklan, sosialisasi di masyarakat mengenai perda, data pengajar parkir, tanggal wawancara.	
2	Jelas 21-04-2020	Senin 27-04-2020	Tambahkan foto lokasi parkir di kelurahan Paksi, lokasi parkir yang potensial, dan jumlah juriparkir yang resmi, dan cantumkan foto dokumentasi.	
3	Senin 01-06-2020	Kamis 11-06-2020	Tambahkan pendapatan parkir hasil parkir 3 tahun terakhir -sumber parkir potensial dan dokumentasi keneveliti.	
4	Senin 07-07-2020	Rabu 24-07-2020	Tambahkan foto ceramah tulisan, jelaskan kenops pendapatan tahun dari 2017-2018	
5			Doc Kepembimbing I	

Mataram, 9 April 2020

Mengetahui  
 Prodi Adm Publik

Dosen Pembimbing II

Ketua

  
 ✓ (Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP)  
 NIDN. 0822048901

  
 (Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP)  
 NIDN. 0822048901

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : ROSNI  
 NIM : 216110032  
 KONSENTRASI : Administrasi Pembangunan  
 NAMA PEMBIMBING I : Drs. H. Abdurrahman,MM

NO.	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1			- Hasil penelitian terdahulu variabel (Y) belum bisa di hit, karena belum mempunyai data dari P&D sebelum tahun 2013.	
2			- Setelah itu baru bisa di komparasi	
3			- di Ma 2016, 17, 18.	30/6-2020
4			Publisi Bab IV: - analisis 12 direktor Edwinton Gunthers	
5			- data P&D oleh peneliti, hasil wawancara di 17 perusahaan. - Data P&D oleh peneliti implementasi kode bisnis ada.	Mataram 9 April 2020 6/7-20.

Mengetahui  
 Prodi Adm Publik  
 Ketua

(Rahmad Hidayat, S.A.P., M.AP)  
 NIDN. 0822048901

Dosen Pembimbing I

Drs. H. Abdurrahman,MM  
 NIDN.0804116101

**LEMBARAN KONSULTASI SKRIPSI**

**NAMA** : ROSNI  
**NIM** : 216110032  
**KONSENTRASI** : ADMINISTRASI PEMBANGUNAN  
**NAMA PEMBIMBING 1** : Drs. H. ABDURRAHMAN,MM

NO	Hari dan Tanggal		Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing
	MASUK	KELUAR		
1			perbaiki balasan, ketrampilan, dan ya/sep	
2				
3				
4				
5				

Mataram 9 April 2020

Mengetahui

Prodi Adm Publik

Ketua



**(Rahmad Hidayat, SAP, M., AP)**  
**NIND.0822048901**

Dosen Pembimbing 1



**(Drs. H. Abdurrahman, MM)**  
**NIND.0804116101**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
STATUS TERAKREDITASI

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723 Mataram

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Nomor : 241/II.3.AU/F/VII/2020  
Lamp. : 1 (satu) exp.  
Hal : *Mohon Sebagai Penguji Skripsi*

Mataram, 30 Dzulqaidah 1441 H  
21 Juli 2020 M

Kepada

Yth. : 1. Bapak / Ibu : Drs. H. Abdurrahman, MM (PU)  
2. Bapak / Ibu : Rahmad Hidayat, S.AP., M. AP. (PP)  
3. Bapak / Ibu : Drs. Mintasrihardi, M.H. (PN)

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Bersama ini kami sampaikan 1 (satu) exp. Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, mohon dapat diuji :

Hari / Tanggal : Kamis, 23 Juli 2020  
Pukul : 13.00 Wita – sampai selesai  
Tempat : Ruang Ujian Skripsi FISIPOL UMMAT

Adapun Mahasiswa tersebut :

Nama : **ROSNI**  
NIM : 216110032  
Jurusan : Urusan Publik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul Skripsi : **“Implementasi Peraturan Daerah Nomor 4 Tahun 2013 Tentang Retribusi Pelayanan Parkir Di Tepi Jalan Umum Tahun 2018 (Studi Di Pelabuhan Bima Kota Bima)”**.

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

*Wabillahitaufiq Walhidayah  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Wakil Dekan I,

  
**Dedy Isyanto, ST., MM.**  
NIDN. 0818087901

Tembusan, disampaikan kepada Yth. :

1. Dekan FISIPOL UMMAT (Sebagai Laporan);
2. Arsip.



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
STATUS TERAKREDITASI "B"**

Jalan K. H. Ahmad Dahlan No. 1 Telp. 639180-633723 Mataram  
E-mail : fisipol.ummat@gmail.com

**BERITA - ACARA**

Pada hari ini **Kamis** Tanggal **Duapuluhempat** Bulan Juli Tahun **Dua Ribu Duapuluh** telah diselenggarakan **Ujian Skripsi** bertempat di Ruang Ujian Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram (UMMAT) dan dinyatakan ~~LULUS / TIDAK LULUS~~ dengan predikat ~~CUKUP / MEMUASKAN / SANGAT MEMUASKAN / CUM LAUDE~~, Mahasiswa :

Nama : **ROSNI**  
Nomor Mahasiswa : **216110032**  
Konsentrasi : **Administrasi Pembangunan**  
Program Studi : **Administrasi Publik**  
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
Universitas Muhammadiyah Mataram  
Judul Skripsi : **IMPLEMENTASI PERATURAN DAERAH NOMOR 4 TAHUN 2013 TENTANG RETRIBUSI PELAYANAN PARKIR DI TEPI JALAN UMUM TAHUN 2018 DI KOTA BIMA**

Rekap Nilai dari masing-masing Dosen Penguji sebagai berikut :

No	Nama Dosen Penguji	Jabatan	Indeks Prestasi
1	Drs.H.Abdurrahman, MM NIDN.0804116101	Penguji Ketua	3,75
2	Rahmad Hidayat, S.AP., M.AP NIDN. 0822048901	Penguji Anggota 1,	3,41
3	Drs. Mintasrihardi, MH NIDN. 0530016101	Penguji Anggota 2,	3,04
<b>TOTAL</b>			

Jumlah Ip  
IPK : ..... **3,41**  
Jmlh Penguji

Mataram, 24 Juli 2020

**TEAM PENGUJI SKRIPSI**

Penguji Ketua,

Drs. H. Abdurrahman, MM  
NIDN: 0804116101

Penguji Anggota 1,

Rahmad Hidayat, S.AP., M.AP  
NIDN: 0822048901

Penguji Anggota 2,

Drs. Mintasrihardi, MH  
NIDN. 0530016101

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : ROSNI  
 Nomor Mahasiswa : 216110032  
 Jurusan : Urusan Publik  
 Program Studi : Administrasi Publik  
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	2,75	5,5	
2	Latar Belakang / Alasan	2	2,75	5,5	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3,0	6	
4	Methodologi	3	3,0	9	
5	Penyajian Data	3	3,0	9	
6	Analisa Data	4	3	12	
7	Kesimpulan	2	2,75	5,5	
8	Konsistensi Bahasa	3	2,75	7,5	
9	Bahasa	2	4	8	
10	Sikap	2	4	8	
<b>JUMLAH</b>		25		76	

TOTAL BN  
 IPK :  $\frac{76}{5} = 15,2$   
 TOTAL B

Mataram, 24 Juli 2020  
 Penguji Anggota II,



**Drs. Mintasrihardi, MH**  
 NIDN: 0530016101

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : ROSNI  
 Nomor Mahasiswa : 216110032  
 Jurusan : Urusan Publik  
 Program Studi : Administrasi Publik  
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistimatika	2	4	8	
2	Latar Belakang / Alasan	2	4	8	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3	6	
4	Methodologi	3	3	9	
5	Penyajian Data	3	3	9	
6	Analisa Data	4	3	12	
7	Kesimpulan	2	4	8	
8	Konsistensi Bahasa	3	3	9	
9	Bahasa	2	3	9	
10	Sikap	2	4	8	
<b>JUMLAH</b>		25		86	

$$\text{IPK} = \frac{\text{TOTAL BN}}{\text{TOTAL B}} = \frac{86}{25} = 3,44$$

Mataram, 24 Juli 2020  
 Penguji Anggota I,

  
 v **Rahmad Hidayat, S.AP, M.AP**  
 NIDN: 0822048901

Lampiran : Berita Acara Ujian Skripsi Sarjana Lengkap Strata Satu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram.

Nama : **ROSNi**  
 Nomor Mahasiswa : 216110032  
 Jurusan : Urusan Publik  
 Program Studi : Administrasi Publik  
 Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
 Universitas Muhammadiyah Mataram

NO	KOMPONEN	BOBOT	NILAI	B X N	KET.
1	Sistematika	2	3.75	7.50	
2	Latar Belakang / Alasan	2	3.75	7.50	
3	Wawasan Pengetahuan	2	3.75	7.50	
4	Methodologi	3	3.50	10.50	
5	Penyajian Data	3	3.75	11.25	
6	Analisa Data	4	3.75	15.00	
7	Kesimpulan	2	3.50	7.00	
8	Konsistensi Bahasa	3	3.75	11.25	
9	Bahasa	2	4	8.00	
10	Sikap	2	4	8.00	
<b>JUMLAH</b>		25			

TOTAL BN

IPK : -----

TOTAL B

Mataram, 24 Juli 2020

Penguji Utama,



**Drs. H. Abdurrahman, MM**

NIDN: 0804116101

## RIWAYAT HIDUP



Nama Rosni lahir di Tolonggeru pada tanggal 02 Desember 1997, anak ketiga dari 3 bersaudara dari pasangan suami istri Tahama dan Nurmi. Penulis menempuh pendidikan dasarnya di SDN Tolonggeru Bima lulus tahun 2010 kemudian melanjutkan ke MTs Dompus tahun 2012 kemudian melanjutkan ke SMA IT Dompus lulus tahun 2015. Setelah lulus dari Sekolah Menengah Atas penulis melanjutkan kuliahnya di Universitas Muhammadiyah Mataram di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dengan Jurusan Administrasi Publik.





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MATARAM  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
STATUS TERAKREDITASI "B"

Jalan KH. Ahmad Dahlan No.1 Telp. 639180 – 633723

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Nomor : 976/II.3.AU/F/XII/2019  
Lamp. : Proposal Skripsi  
Hal : *Mohon Izin Penelitian*

Mataram, 28 Rabiul Akhir 1441 H  
27 Desember 2019 M

Kepada

Yth : Kepala Pelabuhan Bima Kota Bima

di –

Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dalam rangka menyelesaikan syarat-syarat untuk mencapai kebulatan studi program Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Mataram, maka para mahasiswa harus memenuhi Karya Ilmiah (Skripsi), untuk keperluan tersebut kami mohonkan izin bagi mahasiswa berikut:

1. Nama : **ROSNI**
2. N I M : 216110032
3. Jurusan : **Urusan Publik**
4. Program Studi : **Administrasi Publik**
5. Tujuan : **Untuk Memperoleh Data**
6. Tema /Judul : **"Implementasi Peraturan Daerah Nomor 4 Tahun 2013 Tentang Retribusi Pelayanan Parkir Di Tepi Jalan Umum Tahun 2018 (Studi Di Pelabuhan Bima Kota Bima)."**
7. Lokasi Penelitian : **Pelabuhan Bima Kota Bima**

Demikian atas bantuan dan rekomendasi/izin bagi mahasiswa yang bersangkutan, kami khaturkan terima kasih.

*Wabillahitaufiq Walhidayah*  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*



Dekan  
**Drs. H. Muhammad Ali, M.Si.**  
NIDN:0806066801

**Tembusan**, disampaikan kepada Yth :

1. Rektor UMMAT (untuk maklum);
2. Saudara mahasiswa yang bersangkutan (untuk maklum)
3. Arsip;